



Plan Anual de Trabajo

2026

Integración de las funciones de la Dirección con el Eje Transversal “Tlajo de Paz” del Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza

Su contribución estratégica se fundamenta en los siguientes pilares de impacto:



Alineación e integración institucional:

Mediante una adscripción y coordinación, asegurar que las acciones territoriales coincidan con la visión de la Dirección de Enlace de Atención Social y Capacitación Ciudadana.

Proximidad y gestión de cercanía:

Ejecutar acciones de proximidad para fungir como el enlace directo entre el gobierno municipal y las necesidades de la población.



Intervención comunitaria y social integral:

Implementar modelos operativos en territorio para prevenir y atender las diversas formas de violencia mediante la capacitación y el aprendizaje como herramientas para transformar el entorno social.

Cohesión, pertenencia y fortalecimiento del tejido social:

Realizar acciones orientadas a crear un sentido de identidad y pertenencia entre los habitantes para promover un desarrollo armónico.



La Dirección de Red de Bases y Colmenas entendemos que la resiliencia comunitaria solo es posible mediante un Estado que actúe como ente cohesionador, garantizando que cada Base y cada Colmena sea un espacio de paz, prosperidad y seguridad para las familias de Tlajomulco.

Alineación estratégica

Teniendo como hoja de ruta el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) 2024-2027 y su alineación con la Agenda 2030 de la ONU, la Dirección de Red de Bases y Colmenas se consolida como el motor operativo para reconstruir el tejido social y garantizar la gobernabilidad democrática en Tlajomulco.

Bajo la premisa de que la resiliencia comunitaria requiere una autoridad integradora, esta Dirección aporta estratégicamente al eje transversal "Tlajo de Paz" mediante la prevención social de las violencias y la mediación en territorio y al eje "Tlajo Dinámico" al fomentar la prosperidad y el emprendimiento local mediante la capacitación técnica.

Así, cada Base y Colmena se transforma en un espacio integral de seguridad, justicia social y desarrollo económico que fortalece el vínculo entre la ciudadanía y sus instituciones.

Alineación estratégica

En alineación con la Agenda 2030, la Dirección impacta los ODS 16, 11 y 17 al promover entornos seguros mediante la prevención comunitaria, fortalecer la participación ciudadana en la gestión del hábitat y consolidar alianzas intersectoriales que garantizan el bienestar común.

Objetivo general

Consolidar la Red de Bases y Colmenas como centros modelo de proximidad y cultura de paz durante el ejercicio 2026, mediante la ejecución al 100% de un programa integral que combine educación para la paz, estrategias de intervención comunitaria y la implementación de sistemas vecinales de gestión de residuos, logrando fortalecer el sentido de pertenencia y la corresponsabilidad social para reducir los factores de riesgo y dignificar el entorno ambiental en las zonas de mayor vulnerabilidad del municipio.

Objetivos específicos

Eje Transversal “Tlajo de Paz”

1.7 Implementar acciones formativas, como talleres, charlas y cursos, orientadas a la prevención de las violencias, dirigidas a la población del municipio desde un enfoque comunitario y territorial.

8.1 Incrementar la cultura de paz de la población a través de la capacitación que se proporciona en las bases comunitarias para contribuir a mejorar el tejido social.

8.2 Impulsar acciones de arte, cultura y deporte dirigidas a la población del municipio, promoviendo la participación activa desde las bases comunitarias como herramienta para la inclusión, la cohesión social y el desarrollo integral

8.3 Realizar diagnósticos socioespaciales a nivel barrial para identificar zonas de mayor riesgo delictivo, contrastándolas con sus factores de protección sociales y comunitarios, con el objetivo de generar estrategias integrales que contribuyan a la mitigación de las violencias y al fortalecimiento del tejido social.

8.4 Diseñar y difundir contenido temático en espacios públicos que promueva la cultura de paz, el cuidado del medio ambiente y la salud comunitaria, con el propósito de fortalecer la apropiación positiva de los espacios y fomentar la participación activa de la comunidad.

Eje 3 “Tlajo Dinámico”

4.5 Diseñar modelos de reaprovechamiento de residuos con enfoque en economía circular en la base del Valle como piloto.



Diagnóstico del área

- **Capital Humano Especializado:** Equipo multidisciplinario con experiencia en gestión pública, metodologías de educación popular y vínculos orgánicos (residencia) en las comunidades.
- **Modelo de Intervención Consolidado:** Metodología propia ("Aula de Saberes Comunitarios") con enfoque en derechos humanos, igualdad sustantiva y protección de las infancias.
- **Reconocimiento y Participación:** Alto flujo de ciudadanía y percepción del proyecto como "atractivo" para aliados externos y beneficiarios.
- **Capacidad de Articulación:** Estructura organizada en clústeres temáticos y disposición para la mejora continua y profesionalización.

- **Respaldo Institucional:** Pertenencia a la Coordinación General más grande del municipio y cercanía con direcciones clave (Derechos Humanos, Diversidad, Atención Social).
- **Potencial de Financiamiento:** Apertura para acceder a recursos, subsidios y convocatorias nacionales e internacionales.
- **Ecosistema de Alianzas:** Existencia de una red de actores sociales, ONG y sector privado listos para el trabajo colaborativo y esquemas de corresponsabilidad.



- **Déficit Operativo y de Insumos:** Insuficiencia de personal (operativo/limpieza), vehículos para movilidad y suministros básicos de oficina e higiene.
- **Deficiencia en Infraestructura:** Espacios físicos con diseño poco digno o poco "invitantes", que no reflejan el enfoque de derecho al espacio público.
- **Brechas de Comunicación:** Falta de claridad en la misión/visión hacia el interior del equipo y canales de difusión externa poco efectivos para la oferta de actividades.

- **Entorno de Inseguridad:** Contexto delictivo en zonas aledañas que genera riesgo para usuarios y personal, sumado a un servicio de vigilancia institucional deficiente.
- **Barreras de Accesibilidad:** Ubicación poco amigable de los centros, falta de accesos universales y deficiencia en servicios básicos en el entorno.
- **Vulnerabilidad Socioeconómica:** Niveles de precariedad en la población que, en ocasiones, limitan su capacidad física o económica para integrarse a las actividades.

Diagnóstico del área

Análisis de brechas

Situación actual	Brecha	Situación deseada	Estrategia para cierre de brecha
<ul style="list-style-type: none"> Equipo talentoso pero insuficiente en áreas de limpieza, mantenimiento y movilidad. Infraestructura que "no invita a estar"; falta de accesibilidad universal. Confusión interna sobre la misión/visión; difusión externa limitada. Inseguridad en el entorno, falta de servicios básicos y vigilancia deficiente. 	<ul style="list-style-type: none"> Déficit logístico: La falta de manos y vehículos "asfixia" el talento técnico. Déficit de infraestructura: El contenedor físico contradice el discurso de "espacio seguro". Déficit de identidad: El potencial del proyecto es mayor que su capacidad de contarse a sí mismo. Déficit de entorno: El contexto de vulnerabilidad impide que el beneficio social llegue a los más necesitados. 	<ul style="list-style-type: none"> Aprovechar la cercanía con la Coordinación General para solicitar plazas operativas o convenios de mantenimiento. Usar el equipo multidisciplinario (Arquitectura/Diseño Industrial) para un plan de "acupuntura urbana" de bajo costo, pero alto impacto visual. Realizar sesiones de "Aulas de Saberes" internas para unificar la narrativa y crear una estrategia de comunicación de guerrilla (perifoneo, redes, líderes). Fortalecer el modelo de corresponsabilidad (Fortaleza) para que la comunidad se apropie del centro, volviéndolo un "territorio de paz" respetado. 	<ul style="list-style-type: none"> Operación fluida con mantenimiento preventivo y capacidad de traslado oportuno. Espacios públicos dignos, seguros y con diseño centrado en el usuario (Derecho a la Ciudad). Equipo alineado con objetivos claros y comunicación 360° que llegue a toda la población. Centros de paz blindados socialmente, accesibles para todos, sin importar el contexto.

Objetivos específicos S.M.A.R.T

Enfoque	Objetivo	Descripción	Estrategias y acciones	Indicadores de desempeño
Comunitario y territorial (Eje Transversal "Tlajo de Paz")	1. Formación para la paz	Brindar atención y servicios preventivos de salud mental, física y social al 100% de las comunidades adscritas a la Red de Bases durante el ejercicio 2026, mediante un calendario de 20 charlas y jornadas de salud, logrando un impacto directo en el bienestar percibido de los usuarios.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Descentralización de servicios de bienestar mediante brigadas itinerantes y consultorios de atención primaria en las Colmenas. 2. Contratación y capacitación de talleristas con perspectiva de paz. 3. Calendario itinerante de charlas en espacios de la Red. 4. Implementar talleres de manejo de emociones y prevención del estrés. 	Porcentaje de acciones integrales a comunidades
Construcción de comunidad (Eje Transversal "Tlajo de Paz")	2. Capacitaciones de Cultura de Paz	Realizar al menos 20 capacitaciones mediante talleres de mediación y cultura de paz en las comunidades con alta incidencia de conflictividad durante el ejercicio 2026, logrando que el 80% de los participantes aprueben la evaluación de habilidades para la resolución no violenta de conflictos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Formación de agentes de paz territoriales que actúen como multiplicadores en sus barrios. 2. Diseñar manuales de mediación comunitaria específicos para cada zona. 3. Organizar círculos de paz y diálogo vecinal. 4. Entrega de certificaciones como "Promotores de Paz" para validar el liderazgo comunitario. 	Porcentaje de capacitaciones
Prevención social a través del desarrollo de talentos (Eje Transversal "Tlajo de Paz")	3. Tejiendo comunidad	Impartir un programa permanente del 100% de talleres programados de arte, cultura y deporte en la Red de Bases durante el ciclo 2026, garantizando el acceso a los grupos vulnerables registrados en el padrón de la DRBC, para fortalecer la cohesión social.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ocupación constructiva del tiempo libre y disciplina comunitaria. 2. Equipamiento de las Bases Comunitarias con insumos deportivos y artísticos. 3. Contratación y capacitación de instructores con enfoque en derechos humanos. 4. Organización de torneos y muestras culturales intercomunitarias para medir el avance del aprendizaje. 	Porcentaje de talleres integrales

Objetivos específicos S.M.A.R.T

Enfoque	Objetivo	Descripción	Estrategias y acciones	Indicadores de desempeño
<p>Investigación y acción participativa</p> <p>(Eje Transversal "Tlajo de Paz")</p>	<p>4. Cohesión y diagnóstico</p>	<p>Realizar 10 diagnósticos territoriales participativos en las zonas de mayor prioridad social durante el año 2026, para fundamentar el diseño de estrategias de intervención basadas en evidencia sociodemográfica.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Generación de diagnósticos socioespaciales para la optimización de recursos municipales. 2. Levantamiento de encuestas y recorridos barriales para identificar factores de riesgo. 3. Mapear actores clave y puntos críticos de conflicto en el territorio. 4. Creación de comités ciudadanos de vigilancia y mantenimiento de las Colmenas. 	<p>Porcentaje de diagnósticos realizados</p>
<p>Urbanismo social y convivencia comunitaria</p> <p>(Eje Transversal "Tlajo de Paz")</p>	<p>5. Apropiación del espacio público</p>	<p>Ofertar una cartera mensual del 100% de eventos y actividades de acceso gratuito en espacios públicos durante 2026, incrementando la participación ciudadana respecto al año anterior.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Activación constante de plazas y parques para desplazar el miedo y la inseguridad. 2. Organizar cine al aire libre y bazares comunitarios. 3. Rehabilitar físicamente los espacios a través de jornadas de tequio o corresponsabilidad. 	<p>Porcentaje de actividades integrales</p>
<p>Desarrollo sostenible y economía social</p> <p>(Eje 3 "Tlajo Dinámico")</p>	<p>6. Sustentabilidad y economía circular</p>	<p>Implementar un Plan Maestro de Economía Circular en la Base del Valle para octubre de 2026, logrando el reaprovechamiento del 40% de los residuos sólidos generados en las actividades internas de la base.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gestión comunitaria de residuos como modelo de resiliencia y ahorro municipal. 2. Instalar estaciones de compostaje y reciclaje comunitario. 3. Capacitar en huertos urbanos y productos derivados de residuos. 	<p>Implementar modelos de reaprovechamiento de residuos</p>

Monitoreo y evaluación

Cronograma de actividades

Actividad / Meses	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Salud comunitaria	Amar plan de trabajo anual.	Convocatoria.	Envío de oficios y gestiones necesarias.	Logística	Aplicación.								
Asamblea vecinal	Amar plan de trabajo anual.	Convocatoria.	Envío de oficios y gestiones necesarias.	Logística	Aplicación								
Clúster arte, cultura y deporte	Amar plan de trabajo anual.	Convocatoria.	Envío de oficios y gestiones necesarias.	Logística	Aplicación								
Diagnósticos barriales	Amar plan de trabajo anual.	Levantamiento preliminar: visitas, entrevista y encuesta a actores estratégico.		Georreferenciación y registro de las iniciativas en un mapa digital.	Diseño del mapa público interactivo, estableciendo niveles de acceso y visualización para ciudadanía, autoridades y aliados		Lanzamiento oficial del Mapeo de Iniciativas Ciudadanas	Actualización periódica del mapa con nuevas iniciativas registradas, fortaleciendo la visibilidad de acciones locales y promoviendo la colaboración entre vecinas y vecinos			Evaluación anual del impacto del mapeo		
Aula de "Saberes comunitarios" / "Perímetro la base"	Amar plan de trabajo anual.	Aplicación.											

Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)

Nombre o denominación del programa	Resumen Narrativo (objetivos del indicador)	Nombre del indicador	Método de cálculo del indicador	Frecuencia de medición del indicador	Tipo de indicador	Valor meta programado 1 (Numerador) anual	Valor meta programado 2 (Denominador) anual	Valor meta programado anual	Porcentaje de avance
Salud comunitaria	Contribuir a la salud mental, física y social de las comunidades a través del acceso cercano a las comunidades de servicios, charlas y actividades preventivas.	Porcentaje de acciones integrales a comunidades	(Número de acciones realizadas / Número de acciones proyectadas) x 100	Trimestral	Porcentaje	20	20	20	100%
Capacitaciones de Cultura de Paz	Capacitar a la ciudadanía obtener conocimientos y habilidades útiles para la construcción de la paz de las comunidades	Porcentaje de capacitaciones	(Número de acciones realizadas / Número de acciones proyectadas) x 100	Trimestral	Porcentaje	10	10	10	100%
Arte, Cultura y Deporte en las Bases Comunitarias	Impartir talleres en espacios de acceso comunitario para todas y todos al arte, la cultura y el deporte que permitan construir comunidades de paz.	Porcentaje de talleres integrales	(Número de acciones realizadas / Número de acciones proyectadas) x 100	Trimestral	Porcentaje	120	120	120	100%

Monitoreo y evaluación

Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)

Nombre o denominación del programa	Resumen Narrativo (objetivos del indicador)	Nombre del indicador	Método de cálculo del indicador	Frecuencia de medición del indicador	Tipo de indicador	Valor meta programado 1 (Numerador) anual	Valor meta programado 2 (Denominador) anual	Valor meta programado anual	Porcentaje de avance
Diagnósticos socioespaciales de identificación de zonas de mayor riesgo delictivo	Realizar diagnósticos territorial para la construcción de estrategias para la consolidación de espacios de paz, el tejido social y la cohesión social.	Porcentaje de diagnósticos realizados	(Número de acciones realizadas / Número de acciones proyectadas) x 100	Trimestral	Porcentaje	10	10	10	100%
Espacios para la Paz	Ofertar a las comunidades una cartera de actividades, eventos, talleres y capacitación cercana de acceso a todas y todos en pro de la recuperación, interconexión y apropiación positiva de los espacios públicos.	Porcentaje de actividades integrales	(Número de acciones realizadas / Número de acciones proyectadas) x 100	Trimestral	Porcentaje	120	120	120	100%
Modelo de reaprovechamiento de residuos	Consolidar un plan de reaprovechamiento de residuos con esquemas en economía circular y unidad comunitaria para el cuidado de los recursos naturales y la sustentabilidad comunitaria.	Implementar modelos de reaprovechamiento de residuos	Valor binario: 1 = Realizado, 0 = No realizado	Anual	Binario	1	1	1	100%

Responsables:

Cargo	Persona titular	Correo	Contacto
Directora	Miriam Carolina Bernal Castillo	reddebases@gmail.com	3332834400 Ext 2617
Enlace de Planeación	Luis Antonio Arreola Escobar	reddebases@gmail.com	3332834400 Ext 2617
Enlace de Monitoreo y Evaluación	Jorge Ricardo Torres Ponce	reddebases@gmail.com	3332834400 Ext 2617

Plazo específico de cumplimiento: 01 Enero – 31 Diciembre 2026.