



# PLAN ANUAL DE TRABAJO 2026

DIRECCIÓN DE COMPETITIVIDAD  
ECONÓMICA

Mtro. Gerardo Esteban Sánchez González  
Director de Competitividad Económica  
32834400 Ext. 3215

Enlace:  
Lic. Claudia Noemi Ramos Manzano  
Ext. 3223

## APOYOS SIEMPRE CERCA 2026

### ALINEACIÓN ESTRATEGICA:

#### 1. Objetivo específico:

OE3.2 del Programa Marco de Implementación Eje 3 “Disminuir la Arbitrariedad en la Gestión Pública” de la Política Estatal Anticorrupción de Jalisco; en su 4 Eje Tlajo Potencia, en su Objetivo 2.1 y 2.3. del Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza de Tlajomulco 2024 – 2027.

Impulsa y fomenta el desarrollo económico sostenible y competitivo de Tlajomulco de Zúñiga, mediante la generación de condiciones de certeza jurídica, promoción de inversiones sustentables, fortalecimiento del empleo formal, impulso a la inclusión cultural y social.

Resulta relevante considerar que según los datos arrojados por el Instituto de Información Estadística y Geografía de Jalisco (IIEG), en sus indicadores económicos del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, cuenta con 15,647 establecimientos, esto al último censo y su distribución por sector revela que las actividades con mayor número corresponde a comercio al por menor, servicio de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas y otros servicios excepto actividades gubernamentales, conformadas principalmente por micro y pequeñas empresas, las cuales en su conjunto suman un total de 11,511 unidades, es decir el 73.56% aproximadamente de las unidades económicas en Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco.

#### 2. Diagnóstico del área:

El programa surge como una respuesta institucional ante la necesidad de fortalecer a las Unidades Económicas Locales (UEL) del Municipio, reconociendo su papel estratégico dentro del desarrollo económico y social de Tlajomulco.

El Programa Apoyos Siempre Cerca se enmarca en la política pública de un Gobierno Siempre Cerca, mediante el otorgamiento de apoyos económicos a las Unidades Económicas Locales (UEL) establecidas en el Municipio, las cuales representan un pilar fundamental para el desarrollo de Tlajomulco, al impulsar la economía comunitaria, generar empleo y fortalecer el tejido social.


#### 3. Descripción de los objetivos del programa:


Brinda apoyo económico directo a las UEL, que sirve para adaptarse a sus necesidades específicas con el objetivo fortalecer sus operaciones, incentivar el crecimiento y su competitividad, así como acelerar su recuperación ante las diferentes adversidades que se enfrentan en la actualidad generadas por diversos agentes o factores que han propiciado complicaciones en su funcionamiento y afectaciones en sus ingresos.


### 3.1 Análisis FODA:

F	O
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las Reglas de Operación se elaboraron conforme al marco normativo aplicable, estableciendo criterios de elegibilidad, requisitos y procedimientos claros.</li> <li>• La ventanilla operó conforme a los periodos establecidos.</li> <li>• El personal operativo brindó orientación directa a las y los solicitantes.</li> <li>• Se establecieron mecanismos para la complementación de expedientes, permitiendo a las y los solicitantes subsanar omisiones.</li> <li>• La dispersión del recurso se efectuó conforme al padrón autorizado.</li> <li>• Coordinación efectiva entre la Coordinación del Programa y Tesorería.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar mecanismos de pre-validación de expedientes al momento de la recepción</li> <li>• La difusión permitió una amplia participación ciudadana.</li> <li>• Manejo en la difusión del programa</li> <li>• Documentación comprobatoria desde la etapa de difusión.</li> <li>• La revisión de expedientes incompletos extendió el periodo de dictaminación.</li> <li>• La calendarización de pagos puede definirse con anticipación para una mejor previsión operativa.</li> </ul>
D	A
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difusión insuficiente focalizada en sectores de la población objeto.</li> <li>• Documentación comprobatoria se recibió en destiempo.</li> <li>• Impresiones y copias para solicitantes en la oficina.</li> <li>• Se recibieron solicitudes con expedientes incompletos.</li> <li>• La complementación implicó cargas adicionales de trabajo y ajustes en los tiempos del proceso.</li> <li>• Revisiones constantes para validar datos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flujo de información incorrecta.</li> <li>• Amplia participación ciudadana.</li> <li>• La alta afluencia genera saturación en determinados momentos, impactando en tiempos de atención.</li> <li>• Expectativas de los ciudadanos.</li> <li>• Riesgo de percepción negativa sobre la atención institucional.</li> <li>• Capacidad operativa limitada en picos de asistencia ciudadana.</li> <li>• Quejas por demora en entrega de apoyos</li> </ul>

### 3.2 Matriz de Indicadores de Resultados (MIR).

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR) GENERAL - TRIMESTRAL (enero - febrero - marzo)																
 JEKATURA DE GABINETE DIRECCIÓN GENERAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS																
ID MIR	DEPENDENCIA RESPONSABLE	Denominación del programa	Tipo de programa	Nivel MIR	Resumen Narrativo (objetivos)	Nombre del indicador	Método de cálculo del indicador	Frecuencia de medición del indicador	Tipo de indicador	Valor meta programado 1 (Numerador) anual	Valor meta programado 2 (Denominador) anual	Valor meta programado	Avance del Valor programado 1 (Numerador)	Avance del Valor programado 2 (Denominador)	Porcentaje de avance	Frecuencia de actualización
99	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Fin	Incentivar y fortalecer el desarrollo de las Unidades Económicas Locales (UEL) del Municipio de Tlaxiámulo de Zúñiga, Jalisco, mediante el otorgamiento de apoyos económicos directos a las y los titulares, promoviendo e incentivando la formación y fortalecimiento de sus competencias.	Número de ciudadanos beneficiados.	(Total de apoyos otorgados)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral
100	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Propósito	Otorgar apoyos económicos directos a las y los titulares de Unidades Económicas Locales activas en el municipio, con la finalidad de fortalecer sus operaciones, impulsar su crecimiento y mejorar su competitividad, promoviendo la formación de competencias y la identificación de necesidades de capacitación, a fin de generar conciencia sobre la importancia de la profesionalización como un factor clave para incrementar la productividad, la sostenibilidad de los negocios.	Monto total de inversión pública	(Monto total del presupuesto asignado)*100	Semestral	Gestión	\$0.00	\$0.00	100%	0	\$0.00	#DIV/0!	Trimestral
101	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Componente 1	Apoyos económicos directos por cada titular de Unidades Económicas Locales (UEL), instaladas con actividades en el Municipio de Tlaxiámulo de Zúñiga, Jalisco, por el monto total de \$10,000.00 (Diez mil pesos 00/100 moneda nacional).	Número de apoyos otorgados	(Monto total otorgado por apoyo)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral
102	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Actividad 1.1	Otorgamiento de apoyo económico directo a la o el titular de las Unidades Económicas Locales UEL con actividades económicas locales dentro del municipio.	Número de solicitudes recibidas.	(Total de solicitudes de apoyos / Total de recepción de solicitudes de proyectos)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR) GENERAL - TRIMESTRAL (abril - mayo - junio)																
 JEKATURA DE GABINETE DIRECCIÓN GENERAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS																
ID MIR	DEPENDENCIA RESPONSABLE	Denominación del programa	Tipo de programa	Nivel MIR	Resumen Narrativo (objetivos)	Nombre del indicador	Método de cálculo del indicador	Frecuencia de medición del indicador	Tipo de indicador	Valor meta programado 1 (Numerador) anual	Valor meta programado 2 (Denominador) anual	Valor meta programado	Avance del Valor programado 1 (Numerador)	Avance del Valor programado 2 (Denominador)	Porcentaje de avance	Frecuencia de actualización
99	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Fin	Incentivar y fortalecer el desarrollo de las Unidades Económicas Locales (UEL) del Municipio de Tlaxiámulo de Zúñiga, Jalisco, mediante el otorgamiento de apoyos económicos directos a las y los titulares, promoviendo e incentivando la formación y fortalecimiento de sus competencias.	Número de ciudadanos beneficiados.	(Total de apoyos otorgados)*100	Semestral	Gestión	0	400	100%	0	100	0	Trimestral
100	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Propósito	Otorgar apoyos económicos directos a las y los titulares de Unidades Económicas Locales activas en el municipio, con la finalidad de fortalecer sus operaciones, impulsar su crecimiento y mejorar su competitividad, promoviendo la formación de competencias y la identificación de necesidades de capacitación, a fin de generar conciencia sobre la importancia de la profesionalización como un factor clave para incrementar la productividad, la sostenibilidad de los negocios.	Monto total de inversión pública	(Monto total del presupuesto asignado)*100	Semestral	Gestión	\$0.00	\$4,000,000.00	100%	0	\$1,000,000.00	\$0.00	Trimestral
101	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Componente 1	Apoyos económicos directos por cada titular de Unidades Económicas Locales (UEL), instaladas con actividades en el Municipio de Tlaxiámulo de Zúñiga, Jalisco, por el monto total de \$10,000.00 (Diez mil pesos 00/100 moneda nacional).	Número de apoyos otorgados	(Monto total otorgado por apoyo)*100	Semestral	Gestión	0	400	100%	0	100	0	Trimestral
102	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Actividad 1.1	Otorgamiento de apoyo económico directo a la o el titular de las Unidades Económicas Locales UEL con actividades económicas locales dentro del municipio.	Número de solicitudes recibidas.	(Total de solicitudes de apoyos / Total de recepción de solicitudes de proyectos)*100	Semestral	Gestión	0	400	100%	0	100	0	Trimestral

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR) GENERAL - TRIMESTRAL (julio - agosto - septiembre)																
 JEKATURA DE GABINETE DIRECCIÓN GENERAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS																
ID MIR	DEPENDENCIA RESPONSABLE	Denominación del programa	Tipo de programa	Nivel MIR	Resumen Narrativo (objetivos)	Nombre del indicador	Método de cálculo del indicador	Frecuencia de medición del indicador	Tipo de indicador	Valor meta programado 1 (Numerador) anual	Valor meta programado 2 (Denominador) anual	Valor meta programado	Avance del Valor programado 1 (Numerador)	Avance del Valor programado 2 (Denominador)	Porcentaje de avance	Frecuencia de actualización
99	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Fin	Incentivar y fortalecer el desarrollo de las Unidades Económicas Locales (UEL) del Municipio de Tlaxiámulo de Zúñiga, Jalisco, mediante el otorgamiento de apoyos económicos directos a las y los titulares, promoviendo e incentivando la formación y fortalecimiento de sus competencias.	Número de ciudadanos beneficiados.	(Total de apoyos otorgados)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral
100	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Propósito	Otorgar apoyos económicos directos a las y los titulares de Unidades Económicas Locales activas en el municipio, con la finalidad de fortalecer sus operaciones, impulsar su crecimiento y mejorar su competitividad, promoviendo la formación de competencias y la identificación de necesidades de capacitación, a fin de generar conciencia sobre la importancia de la profesionalización como un factor clave para incrementar la productividad, la sostenibilidad de los negocios.	Monto total de inversión pública	(Monto total del presupuesto asignado)*100	Semestral	Gestión	\$0.00	\$0.00	100%	0	\$0.00	#DIV/0!	Trimestral
101	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Componente 1	Apoyos económicos directos por cada titular de Unidades Económicas Locales (UEL), instaladas con actividades en el Municipio de Tlaxiámulo de Zúñiga, Jalisco, por el monto total de \$10,000.00 (Diez mil pesos 00/100 moneda nacional).	Número de apoyos otorgados	(Monto total otorgado por apoyo)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral
102	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Actividad 1.1	Otorgamiento de apoyo económico directo a la o el titular de las Unidades Económicas Locales UEL con actividades económicas locales dentro del municipio.	Número de solicitudes recibidas.	(Total de solicitudes de apoyos / Total de recepción de solicitudes de proyectos)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral

MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS (MIR) GENERAL - TRIMESTRAL (octubre - noviembre - diciembre)



JEFATURA DE GABINETE  
DIRECCIÓN GENERAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS

ID MIR	DEPENDENCIA RESPONSABLE	Denominación del programa	Tipo de programa	Nivel MIR	Resumen Narrativo (objetivos)	Nombre del indicador	Método de cálculo del indicador	Frecuencia de medición del indicador	Tipo de indicador	Valor meta programado 1 (Numerador/ano)	Valor meta programado 2 (Denominador/ano)	Valor meta programado	Avance del Valor programado 1 (Numerador)	Avance del Valor programado 2 (Denominador)	Porcentaje de avance	Frecuencia de actualización
99	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Fin	Incrementar y fortalecer el desarrollo de las Unidades Económicas Locales (UEL) del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, mediante el otorgamiento de apoyos económicos directos a las y los titulares, promoviendo e incrementando la formación y fortalecimiento de sus competencias.	Número de ciudadanos beneficiados.	(Total de apoyos otorgados)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral
100	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Propósito	Obtgar apoyos económicos directos a las y los titulares de Unidades Económicas Locales activas en el municipio, con la finalidad de fortalecer sus operaciones, impulsar su competitividad y mejorar la formación de competencias y la identificación de necesidades de capacitación, a fin de generar conciencia sobre la importancia de la profesionalización como un factor clave para incrementar la productividad, la sostenibilidad de los negocios.	Monte total de inversión pública	(Monte total del presupuesto asignado)*100	Semestral	Gestión	\$0.00	\$0.00	100%	0	\$0.00	#DIV/0!	Trimestral
101	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Componente 1	Apoyos económicos directos por cada titular de Unidades Económicas Locales (UEL), instaladas con actividad en el Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, por el monto total de \$10,000.00 (Diez mil pesos 00/100 moneda nacional).	Número de apoyos otorgados	(Monte total otorgado por apoyos)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral
102	Coord. Gral. de Potencia Económica	Apoyos Siempre Cerca	MR	Actividad 1.1	Otorgamiento de apoyo económico directo a la o el titular de las Unidades Económicas Locales UEL, con actividades económicas locales dentro del municipio.	Número de solicitudes recibidas.	(Total de solicitudes de apoyo / Total de recepción de solicitudes de proyectos)*100	Semestral	Gestión	0	0	100%	0	0	#DIV/0!	Trimestral

**CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES:**

Etapa	Actividad	Periodo estimado	Responsable principal	Áreas de apoyo
Planeación Normativa	Elaboración de Reglas de Operación	Ene	Coordinación del Programa	Área Jurídica / Planeación
Planeación Normativa	Revisión y validación jurídica	Ene - Feb	Área Jurídica	Coordinación
Planeación Normativa	Aprobación de Reglas de Operación	Feb - Mar	Coordinación del Programa	Jefatura de Gabinete / Secretaría General
Planeación Normativa	Publicación de Reglas de Operación	Mar	Coordinación del Programa	Secretaría General /Transparencia
Convocatoria	Elaboración de Convocatoria	Feb - Mar	Coordinación del Programa	Coordinación
Dictaminación	Sesión Instalación del Comité Dictaminador	Mar	Comité Técnico Dictaminador	Secretaría Técnica
Convocatoria	Publicación y difusión de Convocatoria	Mar	Comunicación Social	Coordinación
Preparación Operativa	Capacitación al personal operativo	Mar	Coordinación del Programa	Recursos Humanos
Tlajo Impulsa	Capacitación a solicitantes (curso)	Abr - may	Proveedor Tlajo Impulsa	Dirección de Fomento Empresarial
Recepción de Solicitudes	Apertura de ventanilla	May	Área Operativa	Coordinación
Recepción de Solicitudes	Recepción y registro de solicitudes	May - Jun	Área Operativa	Sistemas
Recepción de Solicitudes	Captura de datos	May -Jun	Área Operativa	Sistemas
Preparación Operativa	Cierre de ventanilla	Jul	Área Operativa	Coordinación
Revisión de Expedientes	Revisión preliminar de expedientes	Ago	Área Operativa	Coordinación
Dictaminación	Sesión del Comité Dictaminador	Ago	Comité Técnico Dictaminador	Secretaría Técnica
Dictaminación	Publicación de padrón de beneficiarios	Ago	Comité Técnico Dictaminador	Secretaría Técnica
Preparación Operativa	Integración de Expediente para Tesorería	Sep	Área Operativa	Coordinación

Preparación Operativa	Periodo para subsanar	Sep- Oct	Área Operativa	Tesorería
Dispersión del Recurso	Dispersión del recurso económico	Oct	Tesorería Municipal	Coordinación
Comprobación	Comprobación de dispersión recurso económico	Oct	Área de Seguimiento	Tesorería / Coordinación
Recepción de Solicitudes	Recopilación de datos	Nov	Área Operativa	Sistemas
Planeación normativa	Evaluación de resultados	Dic	Coordinación del Programa	Área Jurídica / Planeación

Referencia final:

- Gobierno de Tlajomulco de Zúñiga. (2024). *Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2024-2027*. Gaceta Municipal.
- Ayuntamiento de Tlajomulco de Zúñiga. (2025). *Reglamento del Gobierno y la Administración Pública del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco*.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024).

Elabora: Claudia Noemi Ramos Manzano.

Responsable: Gerardo Esteban Sánchez González.

Revisó: Gerardo Esteban Sánchez González.