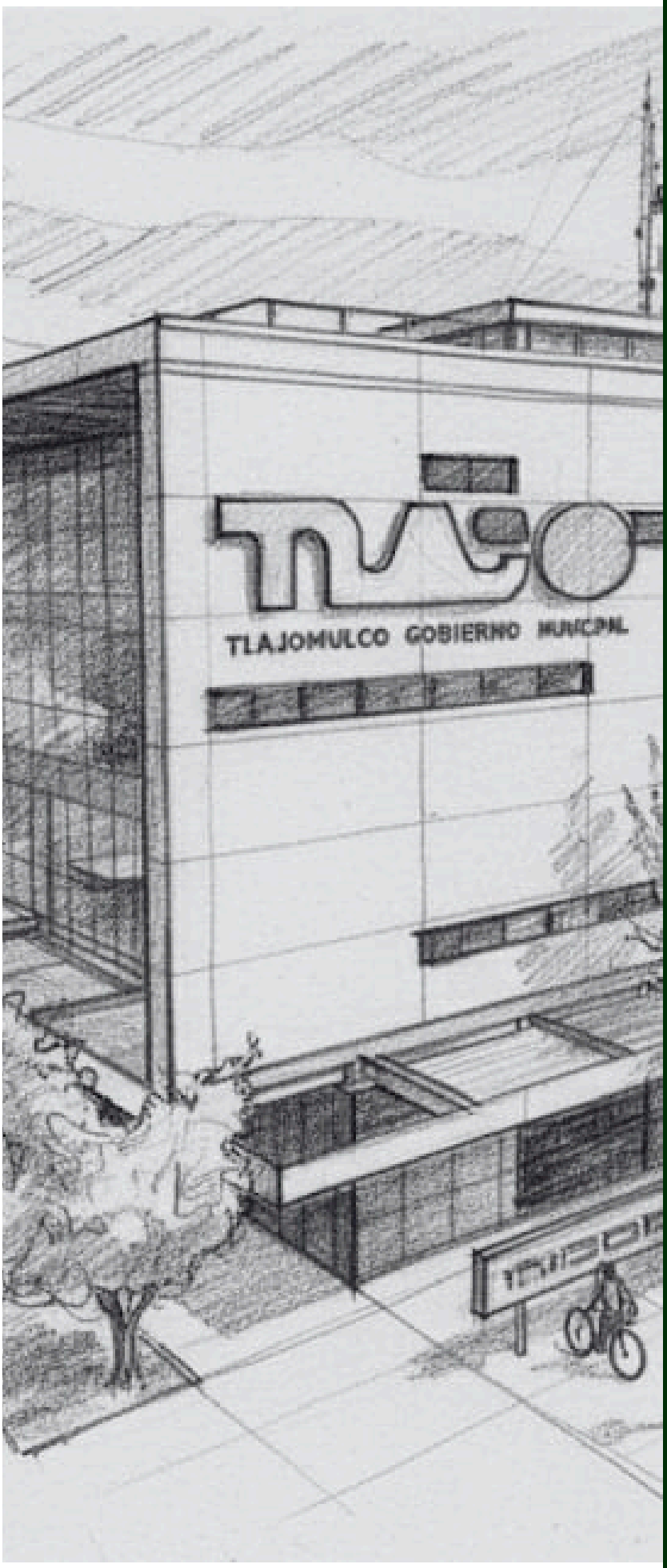


TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Plan de **Trabajo**

2026

Coordinación General de

Fortalecimiento a los Servicios Públicos Municipales

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

MUNICIPIO DE TLAJOMULCO DE ZÚÑIGA, JALISCO

Coordinación General de Fortalecimiento a los Servicios Públicos Municipales

Plan estrategico 2024-2027

Planes de trabajo anuales 2026

COORDINADOR GENERAL

MTRO. LUCIO MIRANDA ROBLES

DIRECTOR DE SERVICIOS PÚBLICOS

LIC. JUAN CARLOS BUSTAMANTE BARRAGAN

DIRECCIÓN EDITORIAL

M EN I JUAN FRANCISCO CERMEÑO LÓPEZ

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

M EN I JUAN FRANCISCO CERMEÑO LÓPEZ

CORRECCIÓN DE ESTILO

LIC JOSÉ MIGUEL DE LACHICA HERNÁNDEZ

SEGUNDA EDICIÓN: ENERO 2026

Coordinación General de Fortalecimiento a los Servicios Públicos Municipales
C. Higuera 70, Centro, 45640
Tlajomulco de Zúñiga, Jal.

Toda táctica de servicios públicos tiene que obedecer a una estrategia que dé coherencia, consistencia y eficacia al programa de los trabajos.

MENSAJE DEL COORDINADOR



Nuestro equipo está puesto **pa´chambear**, plenamente consciente de que el trabajo disciplinado, constante y coordinado es la mejor manera de responder a las necesidades de nuestro Tlajo

El 2025 dejó avances significativos para nuestra Coordinación General, avances que reflejan el esfuerzo colectivo y la capacidad de respuesta de cada una de nuestras direcciones. Los resultados obtenidos consolidaron un modelo de gestión eficiente, innovador y profundamente cercano a la ciudadanía, lo que nos permite iniciar el 2026 con bases firmes y con la confianza de que estamos preparados para seguir transformando los servicios públicos municipales de manera responsable y sostenida.

Este nuevo año representa la continuidad natural de la visión estratégica que hemos construido juntos. Los planes de trabajo 2026 se presentan como una hoja de ruta clara y bien estructurada, con objetivos definidos y acciones concretas que fortalecerán la calidad de vida de nuestras comunidades. Cada plan reafirma nuestro compromiso con la sostenibilidad, la modernización y la mejora constante de los servicios que inciden directamente en el bienestar de la población, manteniendo siempre un enfoque de eficiencia y cercanía.

La proximidad con la gente seguirá siendo el eje rector de nuestra gestión, porque sabemos que los servicios públicos solo cumplen su propósito cuando se construyen de la mano con quienes los reciben y cuando responden a la realidad cotidiana de nuestras colonias y comunidades.

El 2026 se proyecta como un año de consolidación y de nuevos logros. Con disciplina, innovación y colaboración, seguiremos construyendo un Tlajomulco más fuerte, con servicios públicos que respondan a la altura de sus habitantes y que continúen proyectando un futuro más inclusivo, sostenible y digno para todas y todos.

Integración de las Funciones de la Coordinación General de Fortalecimiento a los Servicios Públicos Municipales con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

TLAJO DINÁMICO

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

La Coordinación General de Fortalecimiento a los Servicios Públicos Municipales coordina, supervisa y evalúa el desempeño de los servicios públicos municipales, asegurando la seguridad, eficiencia y sostenibilidad en la conservación de la infraestructura urbana y que cada uno de los trabajos de mantenimiento estén alineados con los objetivos de TLAJO DINAMICO. Promoviendo un desarrollo integral y resiliente, mejorando la calidad de vida de los habitantes.

Impacto Positivo de los Servicios Públicos

Mejora de la Calidad de Vida

Los servicios públicos municipales, como el mantenimiento de parques y jardines, la gestión de plazas públicas y la operación de unidades deportivas, crean espacios verdes y recreativos que promueven la salud y el bienestar de los habitantes.
Estas áreas proporcionan lugares seguros para la actividad física, el esparcimiento y la interacción social, mejorando significativamente la calidad de vida de la comunidad

Seguridad y Movilidad

La Dirección de Mantenimiento a Vialidades y la Dirección de Alumbrado Público son esenciales para garantizar infraestructuras seguras y duraderas. La adecuada iluminación de calles y espacios públicos reduce la incidencia de delitos y accidentes, mientras que el mantenimiento de vialidades asegura una movilidad fluida y segura para los ciudadanos, reduciendo el riesgo de accidentes de tránsito y mejorando la conectividad dentro del municipio.

Eficiencia y Sostenibilidad

La Dirección de Aseo Público y la Dirección Técnica implementan prácticas sostenibles en el manejo de residuos y adoptan tecnologías avanzadas para la gestión de servicios públicos.

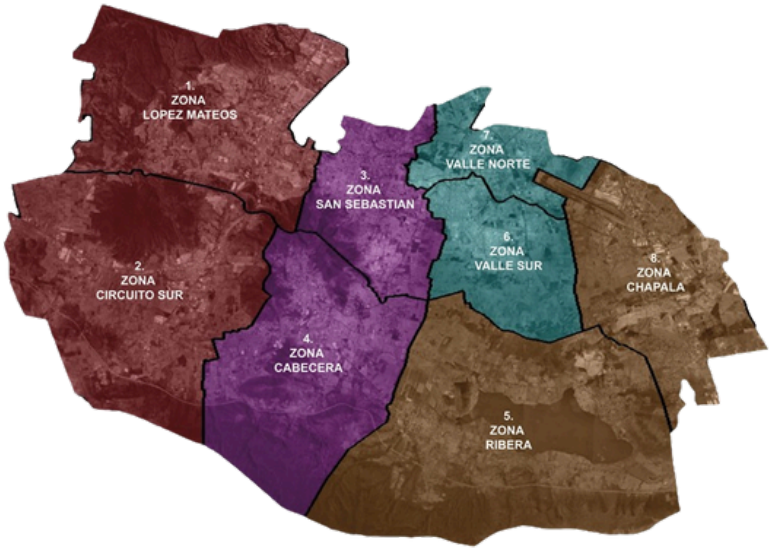
Esto no solo optimiza la eficiencia operativa, sino que también reduce el impacto ambiental, contribuyendo a la sostenibilidad del municipio y fomentando un entorno más limpio y saludable para todos los habitantes

Resiliencia y Respuesta a Emergencias

Los servicios públicos municipales, mediante la sectorización y la existencia de brigadas de mantenimiento en cada zona administrativa, mejoran la capacidad de respuesta ante emergencias. En situaciones de crisis, como inundaciones o deslizamientos de tierra, estas brigadas pueden actuar rápidamente para mitigar daños y restablecer la normalidad, garantizando la continuidad de los servicios y la seguridad de la comunidad.

ZONIFICACIÓN DE LOS SERVICIOS PUBLICOS

La extensión territorial del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga es de 699 Km2



Mapa 1 Zonas Administrativas de Tlajomulco de Zuñiga

Sector	Zona	Area (km²)
1	López Mateos	104
	Circuito Sur	131
2	Cabecera	97.8
	San Sebastián	45.8
3	Valle Norte	29.7
	Valle Sur	45.7
4	Ribera	161
	Chapala	75.6

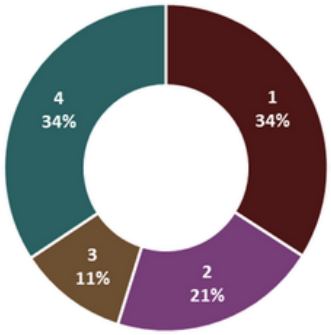


Tabla 1 Area en km2 de la Zonas de Tlajomulco de Zuñiga

Nuestro municipio está dividido en cuatro sectores, cada uno de los cuales cuenta con dos zonas administrativas. Los recursos disponibles en la Coordinación General de Fortalecimiento a los Servicios Públicos Municipales son actualmente suficientes para cubrir únicamente un 25 % de las necesidades, lo que equivale a proporcionar cobertura a solo dos zonas administrativas. Por tanto, es imperativo que cada Zona cuente con una brigada específica para cada uno de los servicios públicos.

La Zonificación de los servicios en las ocho zonas del municipio permite una distribución equitativa de recursos y una atención personalizada a las necesidades específicas de cada área.

La presencia de brigadas de mantenimiento en cada zona asegura que todos los habitantes tengan acceso a servicios públicos de alta calidad, independientemente de su ubicación.

Esta estrategia mejora la eficiencia operativa y permite una gestión más precisa y oportuna de los recursos municipales. Además, al reducir el tiempo y los costos de transporte del personal y la maquinaria entre zonas, se optimizan las jornadas laborales y se generan ahorros significativos en combustibles y mantenimiento de equipos.

En conclusión, la necesidad de contar con brigadas de mantenimiento dedicadas para cada uno de los servicios públicos en nuestro Tlajomulco es fundamental para garantizar la seguridad, eficiencia y sostenibilidad en la conservación de la infraestructura urbana. Esta medida no solo mejora la calidad de vida de los ciudadanos, sino que también fortalece la resiliencia del municipio ante futuros desafíos y optimiza el uso de recursos municipales

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Plan de **Trabajo 2026**

Dirección de

Servicios Públicos

DINÁMICO

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE



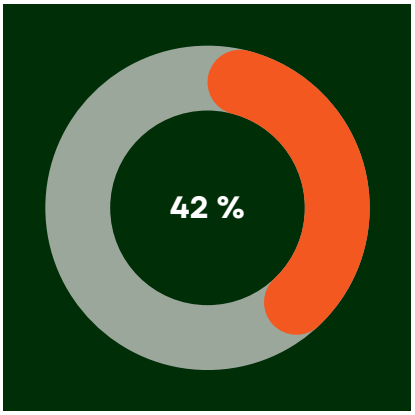
Mensaje del Director



Carlos Bustamante

Director de Servicios Públicos

El **2025** fue un año decisivo para la **Dirección de Servicios Públicos,** un periodo en el que demostramos que la **innovación**, el trabajo coordinado y la disciplina operativa pueden **transformar** de manera tangible la **calidad de vida en nuestro municipio**. Cada logro alcanzado es resultado del compromiso de un equipo que entiende la importancia de su labor y que trabaja todos los días con la convicción de servir a Tlajomulco



Asfalto Reciclado, Resultados Reales

La producción de mezcla asfáltica en frío durante 2025 representó un logro histórico para Tlajomulco: se reciclaron más de 650 toneladas de pavimento, obteniendo un ahorro del 42% en el costo por tonelada. Además, al producir la mezcla directamente en La Guancha, se generaron ahorros adicionales en transporte, reduciendo tiempos y desplazamientos. Esta eficiencia permitió atender baches emergentes sin necesidad de enviar cuadrillas completas, camiones o rodillos de compactación, optimizando recursos y mejorando la capacidad de respuesta operativa.

4 Unidades

Nuevos espacios deportivos construidos por Obras Públicas, en Arvento, San Agustín, Silos y Lomas del Sur fortalecen la convivencia y el acceso al deporte, impulsando comunidades más activas.

40% ahorro

La modernización con luminarias LED redujo 40% del consumo eléctrico, generando ahorro operativo, mayor eficiencia y un alumbrado público más seguro y sostenible para Tlajo.

Se rehabilitaron cuatro de las nueve unidades deportivas más deterioradas entre las 27 existentes, recuperando espacios clave y ofreciendo áreas más seguras, dignas y funcionales para la comunidad.

CONTENIDO

01
Dirección de Rastros Municipales

02
Dirección de Alumbrado Público

03
Dirección de Mantenimiento a Vialidades

04
Dirección de Cementerios

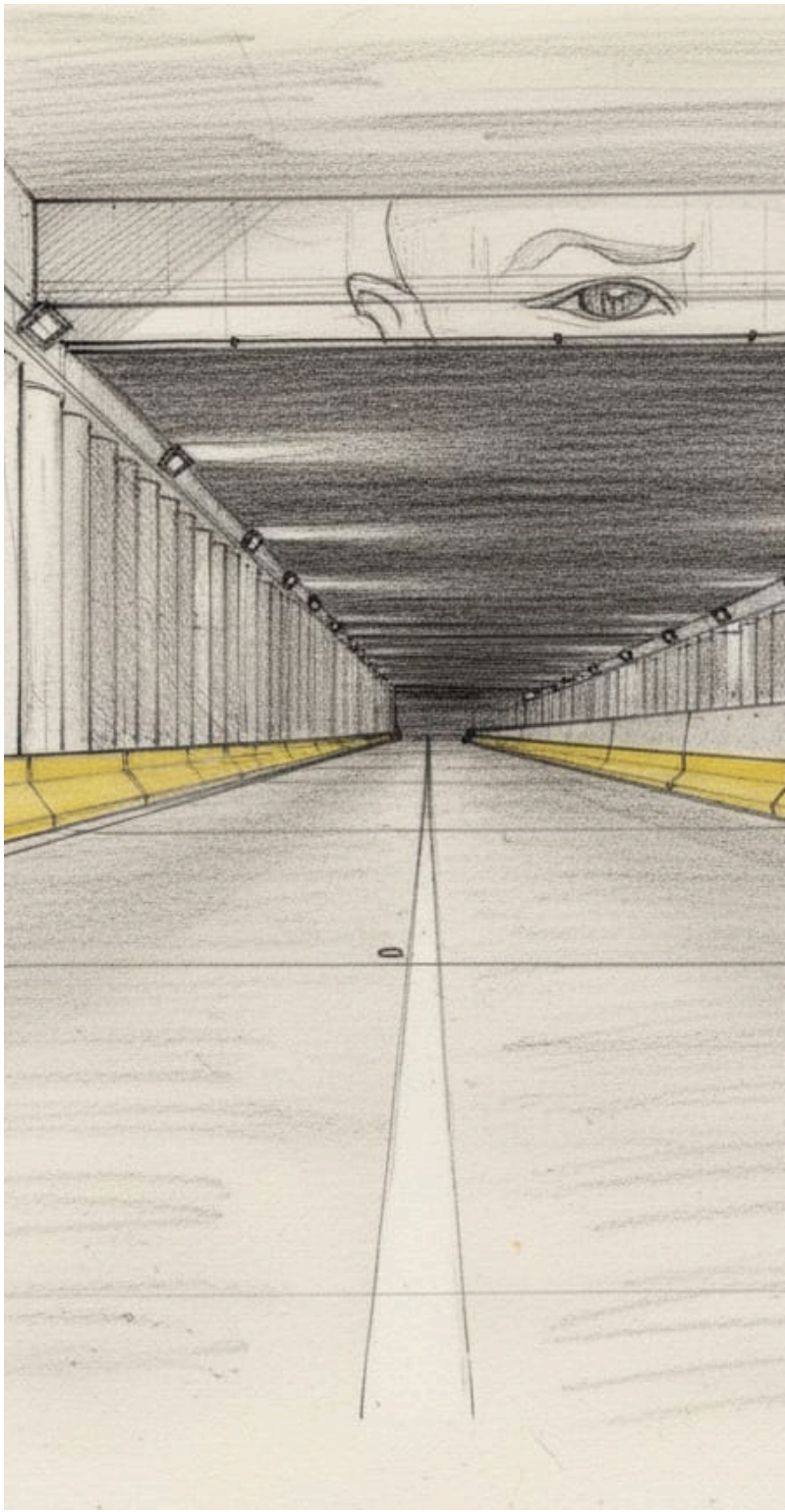
05
Dirección de Unidades Deportivas

06
Dirección de Plazas Públicas

07
Dirección de Parques y Jardines

08
UNASAM

09
Dirección de Aseo Público



Introducción

Un buen servicio público se construye cuando cada acción diaria sigue una estrategia que da rumbo, orden y sentido al trabajo

El bienestar de una comunidad depende, en gran medida, de que sus servicios públicos funcionen bien y lleguen a tiempo. En Tlajomulco de Zúñiga, la Dirección de Servicios Públicos trabaja todos los días para que esto suceda con orden, calidad y criterios técnicos. Este documento es la continuación del Plan Estratégico de la Dirección de Servicios Públicos y forma parte del Plan Municipal de Desarrollo y de Gobierno 2024–2027, alineado con el Eje Tlajo Dinámico y la Visión 2030–2050.

El plan está organizado en nueve capítulos, uno por cada Dirección de Área. En ellos se explican sus funciones, objetivos y, de manera muy práctica, los planes de trabajo que cada dirección llevará a cabo. También se incluyen indicadores, análisis FODA y análisis de brecha, para asegurar que las decisiones se tomen con información clara y metas bien definidas. Al final, se trata de que cada acción tenga sentido dentro de una estrategia mayor, porque en servicios públicos —como en cualquier proyecto bien hecho— toda táctica debe seguir una estrategia que le dé coherencia y eficacia al trabajo diario.

Los servicios públicos son la base de una ciudad ordenada y con buena calidad de vida. Este plan marca el camino para fortalecerlos mediante acciones realistas, bien pensadas y con uso responsable de los recursos.

La Dirección de Servicios Públicos reafirma su compromiso con la ciudadanía, trabajando para mejorar continuamente y aportar al desarrollo sostenible del municipio. Este documento refleja una visión compartida para construir un Tlajomulco más funcional, más ordenado y más próspero para todas y todos.

MAESTRO EN INGENIERIA FRANCISCO CERMEÑO

DIRECTOR TÉCNICO DE SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES

Integración de las Funciones de la Dirección de Servicios Públicos con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

El eje estratégico Tlajo Dinámico del plan de desarrollo y gobierno del municipio de Tlajomulco de Zúñiga se fundamenta en el artículo 115 de la Constitución Mexicana y en el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 9, cuyo objetivo es construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación

La Dirección de Servicios Públicos y su Contribución a Tlajo Dinámico

Propuesta e Implementación de Medidas y Actividades

La Dirección de Servicios Públicos propone, implementa, vigila, coordina, supervisa y ejecuta medidas y actividades para lograr cercanía, eficiencia y eficacia en la operación de los servicios públicos municipales.

Contribución a Tlajo Dinámico: Mejora continua de la infraestructura y servicios públicos, promoviendo un entorno urbano dinámico y resiliente.

Supervisión y Corrección de Anomalías

Efectúa supervisiones periódicas en campo para resolver anomalías en la prestación de los servicios públicos, evaluando el desempeño del personal y generando informes.

Contribución a Tlajo Dinámico: Garantiza la calidad y fiabilidad de la infraestructura urbana, fomentando la confianza ciudadana y la inversión.

Agilización de Trámites y Servicios

Diseña e implementa mecanismos para agilizar y simplificar trámites y servicios.

Contribución a Tlajo Dinámico: Facilita la interacción ciudadana con la administración pública, promoviendo una gestión eficiente y accesible

Calidad en la Prestación de Servicios

Presta servicios públicos municipales con calidad, eficiencia y eficacia.

Contribución a Tlajo Dinámico: Asegura el bienestar de los ciudadanos y visitantes al municipio, creando un entorno propicio para el desarrollo sostenible.



Atención a Quejas y Sugerencias

Establece canales de comunicación para recibir y resolver quejas y sugerencias de los ciudadanos.

Contribución a Tlajo Dinámico: Facilita una administración pública cercana y receptiva, promoviendo la participación ciudadana



Evaluación y Mejora Continua

Monitorea y evalúa la eficacia de los servicios públicos prestados, proponiendo mejoras continuas.

Contribución a Tlajo Dinámico: Asegura la adaptación y mejora constante de los servicios públicos, alineándose con los objetivos de desarrollo sostenible.



Enfoque Estratégico

Impulsa acciones hacia un enfoque estratégico, contribuyendo a los planes y programas municipales.

Contribución a Tlajo Dinámico: Alinea las acciones de la Dirección con los objetivos del desarrollo sostenible y contribuye manteniendo la infraestructura en buen estado para el desarrollo social y economico.



Mantenimiento y Reparación de Infraestructura

Planifica y ejecuta el mantenimiento y reparación de infraestructura pública, incluyendo agua potable, alcantarillado, calles, parques,plazas públicas,unidades deportivas,cementerios,rastros y alumbrado.

Contribución a Tlajo Dinámico: Mantiene y mejora la infraestructura urbana, esencial para un desarrollo económico y social sostenible

La Dirección de Servicios Públicos juega un papel crucial en la implementación de Tlajo Dinámico, asegurando que la infraestructura y servicios públicos del municipio sean resilientes, sostenibles e innovadores, contribuyendo significativamente al bienestar de los ciudadanos y al desarrollo económico y social del municipio

Visión: Para el año 2027, la Dirección de Servicios Públicos será reconocida por su excelencia en la prestación de servicios públicos, garantizando la calidad de vida de los ciudadanos y visitantes del municipio. Se destacará por su capacidad de adaptación a los cambios y desafíos, promoviendo la innovación y la sostenibilidad en todas sus acciones.

Objetivos Estratégicos



Infraestructura Resiliente y Sostenible

- Desarrollar y mantener infraestructuras que sean resilientes ante desastres naturales y cambios climáticos, asegurando la continuidad de los servicios públicos esenciales.
- Implementar tecnologías innovadoras y sostenibles en la gestión de recursos y servicios públicos.



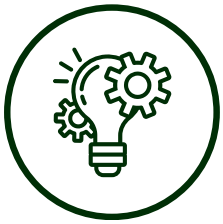
Eficiencia y Calidad en la Prestación de Servicios

- Mejorar continuamente la eficiencia y calidad de los servicios públicos, mediante la capacitación del personal y la adopción de mejores prácticas.
- Establecer indicadores de desempeño y sistemas de evaluación para asegurar la mejora continua



Participación Ciudadana y Transparencia

- Fomentar la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones y en la supervisión de los servicios públicos.
- Garantizar la transparencia en la gestión de recursos y en la ejecución de proyectos.



Innovación y Tecnología

- Promover la innovación en la prestación de servicios públicos, adoptando tecnologías avanzadas para mejorar la eficiencia y la calidad.
- Implementar plataformas digitales para facilitar el acceso a los servicios y la comunicación con los ciudadanos



Sostenibilidad Ambiental

- Implementar programas de gestión de residuos sólidos, reciclaje y conservación de áreas verdes, promoviendo prácticas sostenibles entre los ciudadanos.
- Desarrollar proyectos de energías renovables y eficiencia energética en la infraestructura pública.



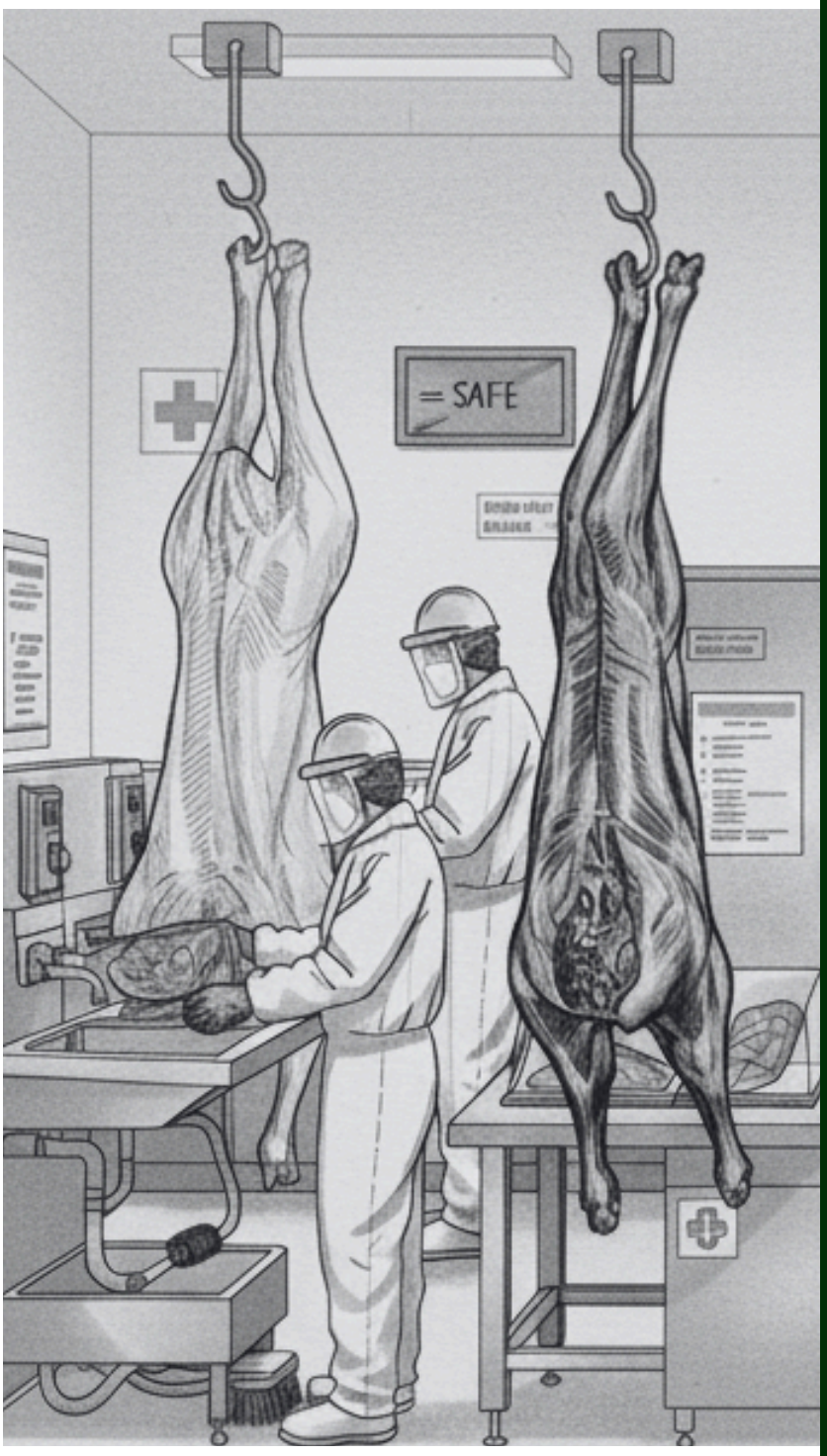
El presente documento constituye una guía detallada y completa sobre las nueve áreas que integran los servicios públicos municipales, trazando una ruta clara mediante una visión a largo plazo y objetivos estratégicos diseñados para cada sector. Este esfuerzo parte de una premisa fundamental: toda táctica de servicios públicos tiene que obedecer a una estrategia que dé coherencia, consistencia y eficacia al programa de los trabajos. Sin este hilo conductor, las acciones de mantenimiento correrían el riesgo de ser esfuerzos aislados sin un impacto real en la comunidad.

Para asegurar esta alineación, el documento se apoya en un diagnóstico profundo y realista que evalúa el estado actual de nuestras instalaciones, reconociendo con honestidad tanto los activos que funcionan correctamente como aquellos puntos críticos que presentan debilidades o deterioros y que exigen atención inmediata. Este análisis técnico nos permite detectar dónde es más urgente intervenir, garantizando que cada reparación o labor de conservación responda a una planificación sólida y no a una simple reacción ante las fallas del día a día.

Al adoptar este enfoque estratégico, transformamos la administración pública en un sistema eficiente que facilita la toma de decisiones y evita el desperdicio de esfuerzos. El objetivo central es optimizar el uso de los recursos disponibles, priorizando un manejo responsable del presupuesto que se enfoque en cuidar, rehabilitar y fortalecer la infraestructura que ya tenemos. De esta manera, aseguramos que cada instalación municipal no solo funcione de forma óptima hoy, sino que prolongue su vida útil y mantenga su valor al servicio de todos los ciudadanos

01

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL



Plan de **Trabajo**

Dirección de
Rastros Municipales

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Dirección de Rastros Municipales con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

La **Dirección de Rastros** Municipales de Tlajomulco de Zuñiga se compromete a alinear sus funciones con el eje estratégico TLAJO DINÁMICO, fundamentado en el artículo 115 de la Constitución Mexicana y el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 9, que busca construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación. A través de estas acciones, buscamos contribuir a un municipio dinámico, competitivo y sostenible

La Dirección de Rastros y su Contribución a Tlajo Dinámico

Cumplimiento de Disposiciones Legales

Hacer cumplir las disposiciones de las leyes, reglamentos y normas oficiales mexicanas en materia de rastros.

Integración: Asegurar que las operaciones de los rastros cumplen con las normativas vigentes, promoviendo prácticas sostenibles y responsables que apoyen la industrialización sostenible.

Validación de Documentación

Validar la procedencia y propiedad legítima del ganado y aves, así como el cumplimiento de las contribuciones fiscales.

Integración: Implementar procesos de validación eficientes y transparentes que fortalezcan la confianza en las operaciones del rastro y contribuyan a una gestión resiliente y responsable.

Coordinación y Supervisión de Operaciones

Coordinar y supervisar el funcionamiento administrativo, sanitario, jurídico y de recaudación de los rastros municipales.

Integración: Optimizar los procesos administrativos y de control sanitario para asegurar la eficiencia operativa y promover la innovación en el manejo de recursos y servicios

Planificación Anual y Capacitación

Planear anualmente las operaciones y proyectos del área, así como la capacitación permanente del personal.

Integración: Desarrollar planes de operación que incluyan la implementación de tecnologías innovadoras y la capacitación del personal en prácticas sostenibles y resilientes.



Participación en Remates de Ganado

Participar en los remates de ganado mostrenco organizado por las autoridades.

Integración: Garantizar que los procesos de remate sean transparentes y justos, contribuyendo a la sostenibilidad económica y social del municipio.



Propuestas de Construcción y Reparación

Proponer necesidades de construcción, remodelación y reparación de las instalaciones de los rastros.

Integración: Fomentar la construcción y remodelación de infraestructuras resilientes que soporten el crecimiento sostenible y promuevan la innovación tecnológica.



Formulación del Presupuesto

Formular anualmente el proyecto de presupuesto administrativo y operativo necesario para la prestación adecuada de los servicios.

Integración: Priorizar la asignación de recursos para iniciativas que impulsen la sostenibilidad y la eficiencia operativa de los rastros.

VISIÓN

Para el año 2030, la Dirección de Rastros Municipales se proyecta como un referente regional en el manejo eficiente y sostenible de rastros, asegurando la calidad, seguridad y bienestar en todos los procesos de sacrificio y procesamiento del ganado. La visión se centra en los siguientes aspectos:

OBJETIVOS

01

Garantizar el cumplimiento de las normativas legales y sanitarias en el proceso de sacrificio y procesamiento del ganado.

02

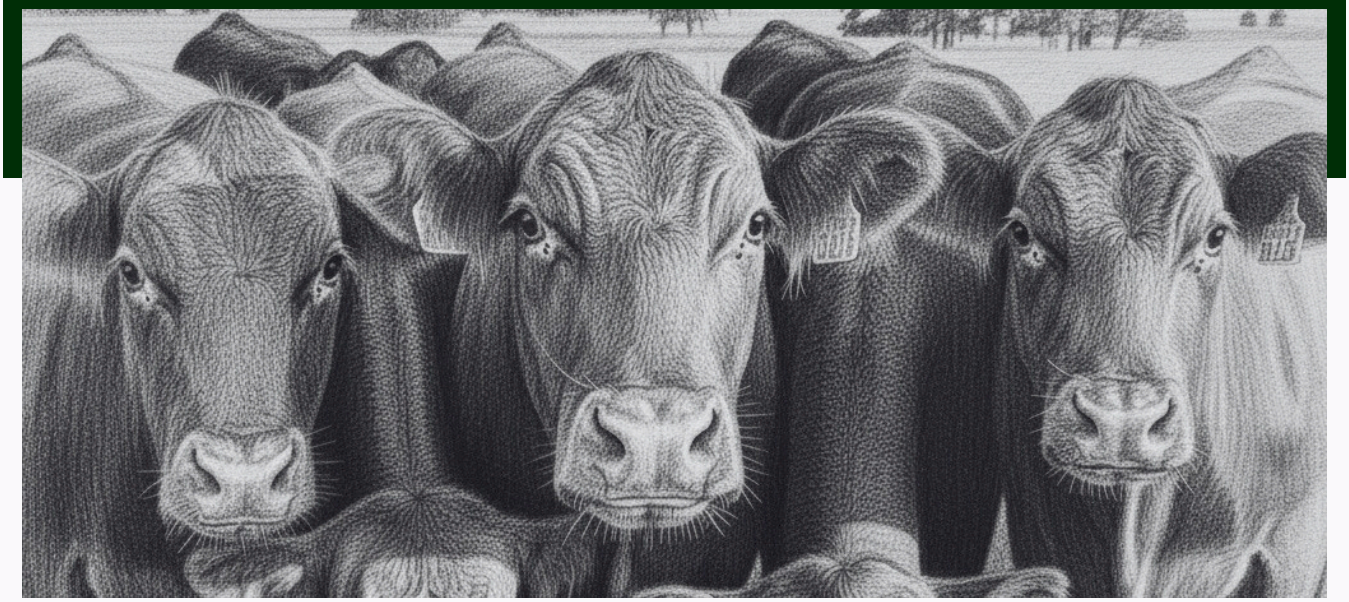
Proporcionar servicios eficientes y de alta calidad a los productores y consumidores.

03

Fomentar la sostenibilidad y el bienestar animal en todas las operaciones.

04

Contribuir al desarrollo económico y social del municipio mediante la mejora continua de los servicios prestados.



FORTALEZAS

- **Personal operativo con experiencia** de oficio. Personal operativo con más de 20 años de experiencia.

- **Control Sanitario**: Estrictos procedimientos de control sanitario que aseguran la calidad y seguridad de los productos procesados.

OPORTUNIDADES

- **Sacrificio Ovino y Caprino**: Equipar y Operar la sala de sacrificio de este ganado, ya existen las instalaciones.
- ·**Gestión de recursos** para la Rehabilitación y puesta en operación de Planta de Tratamiento de Aguas Residuales: La planta ya está instalada pero no se encuentra en operación.
- Expansión de Servicios: Ampliar los servicios ofrecidos, como la certificación **ISO 9001-2005** de productos y la asesoría técnica a productores.
- **Capacitación Continua**: Programas de capacitación permanente para el personal, asegurando la mejora continua y la eficiencia operativa.
- **Infraestructura y Equipamiento: Instalaciones y equipos** modernos que permiten un manejo eficiente y seguro del ganado.
- **Innovación Tecnológica**: Implementación de nuevas tecnologías para mejorar la eficiencia y reducir el impacto ambiental.

FODA

DEBILIDADES

- **Maquinaria: 50% de Maquinaria y equipo** que ha llegado a su ciclo de vida útil.
- **Falta de personal especializado**: Necesidad de más personal capacitado en áreas específicas para mejorar la eficiencia operativa.
- **Procesos administrativos interinstitucionales** ineficientes: Algunos procesos administrativos pueden ser lentos y burocráticos, afectando la rapidez en la toma de decisiones.
- **Comunicación Interinstitucional: Dificultades** en la comunicación entre dependecias que pueden afectar la coordinación y eficiencia de las operaciones.
- **Falta de suministro de agua potable:** lo que impide la operación del Rastro
- **Intermitencia en el suministro de energía** eléctrica: causados por siniestros naturales.

AMENAZAS

- Competencia de **Rastros Clandestinos**: La existencia de rastros clandestinos que operan fuera de la legalidad y pueden afectar la reputación y operaciones de la Dirección de Rastros Municipales.
- **Condiciones climatológicas**: Que afectan en el suministro de energía eléctrica y agua potable (En temporada de estiaje)
- Regularización del Pozo de Agua. que se encuenttra den un predio privado.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
Oportunidad 1 Sala de Sacrificio Ovino y Caprino sin operar	• Insensibilizador • Polipasto • 50carruchas con gancho • 1 Arreador • 4 Matancero	**Contar con el servicio de sacrificio para ganado Ovino y Caprino:** Equipando y operando la sala de sacrificio de dicho ganado (ya contamos con las instalaciones)
Oportunidad 2 Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) sin operación	Diagnóstico y Rehabilitación de la PTAR	**Rehabilitación integral** para iniciar su funcionamiento de Planta de Tratamiento de Aguas Residuales
Oportunidad 3 50 % de Maquinaria y Equipo que llegó a su ciclo de vida útil	• Polipastos • Pistola de aire • Pistola de munición • Bomba de agua sumergida • Caldera • Compresor • Insensibilizador • Basculas Ganaderas	**Infraestructura y Equipamiento:** Instalaciones y equipos modernos que permiten un manejo eficiente y seguro del ganado

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
Oportunidad 4 Se Cuenta con un solo camión con refrigeración para atender a 3 rutas	2 camiones con refrigeración	**Expansión de Servicios:** Ampliar los servicios ofrecidos, con la cobertura de 3 rutas
Amenaza 1 **Competencia de Rastros Clandestinos**: La existencia de rastros clandestinos que operan fuera de la legalidad y pueden afectar la reputación y operaciones de la Dirección de Rastros Municipales.	Coadyuvar con las áreas correspondientes	**Mitigar y sancionar** a los Rastros Clandestinos

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Operación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales

- **Específico**: Poner en operación la planta de tratamiento de aguas residuales del rastro municipal para cumplir con los estándares ambientales.
- **Medible**: Lograr que el 100% de las aguas residuales generadas en el rastro sean tratadas adecuadamente antes del segundo semestre de 2027.
- **Alcanzable**: Gestionar los recursos necesarios para la puesta en marcha de la planta, en colaboración con autoridades ambientales.
- **Relevante**: Este objetivo contribuye a la sostenibilidad ambiental y al cumplimiento de normativas vigentes, alineándose al eje Tlajo Dinámico.
- **Tiempo Definido**: Completar la puesta en marcha para octubre de 2027.

Objetivo 2: Sala de Sacrificio de Ganado Ovino y Caprino

- **Específico**: Implementar y operar una sala de sacrificio especializada en ganado ovino y caprino en las instalaciones del rastro municipal.
- **Medible**: Establecer una capacidad operativa de al menos 50 cabezas diarias para junio de 2026.
- **Alcanzable**: Gestionar la asignación presupuestal y el diseño técnico con base en la infraestructura existente, garantizando el cumplimiento de normas sanitarias.
- **Relevante**: Satisface una necesidad del sector ganadero local y fortalece la economía regional, apoyando el desarrollo sostenible del municipio.
- **Tiempo Definido**: Finalizar la puesta en marcha de la sala para junio de 2026

Objetivo 3: Combate a los Rastros Clandestinos

- **Específico**: Gestionar y coordinar un programa de inspección y clausura de rastros clandestinos, promoviendo la regulación y calidad de los productos cárnicos en el municipio.
- **Medible**: Colaborar nuevamente con la Dirección de Inspección y Vigilancia para Clausurar y/o regularizar los rastros clandestinos y regularizar el 50% de su operación para diciembre de 2026
- **Alcanzable**: Colaborar con la Dirección de Inspección y Vigilancia para fortalecer la fiscalización, en línea con las facultades municipales.
- **Relevante**: Garantizar la seguridad alimentaria y proteger la salud pública se alinea directamente con las responsabilidades constitucionales municipales y el ODS 9.
- **Tiempo Definido**: Alcanzar los objetivos del programa para diciembre de 2026

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• Asegurar el cumplimiento del eje Tlajo Dinámico y los lineamientos del ODS 9 mediante la operación eficiente del rastro municipal, priorizando la sostenibilidad ambiental, la seguridad alimentaria y la mejora en los servicios
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Poner en marcha la planta de tratamiento de aguas residuales para cumplir con los estándares ambientales. • Combatir los rastros clandestinos y promover la calidad de los productos cárnicos • Iniciar operaciones en la sala de sacrificio de ganado ovino y Caprino
NIVEL OPERATIVO	1. Área técnica: Gestionar recursos para la operación y puesta en marcha de la Planta de Tratamiento de aguas residuales. 2. Área administrativa: Coordinar la puesta en marcha de la sala de sacrificio de ovino y caprino antes de julio de 2026
NIVEL INDIVIDUAL	1. Asignar tareas específicas para cumplir con estas metas, como el diseño de manuales operativos o la supervisión de procesos clave

ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles



01. Tratar el 100% de las aguas residuales

Lograr que el 100% de las aguas residuales del rastro sean tratadas para diciembre de 2026



02. Procesar 50 cabezas de ganado ovino y caprino

Procesar un mínimo de 50 cabezas de ganado ovino y caprino diarias iniciando junio de 2026 en la equipada sala de sacrificio



03 Colaboracion con la Autoridad competente Clausura de rastros clandestinos

Gestionar y Coordinar con las areas correspondientes la clausura de al menos 10 rastros clandestinos y regularizar el 50% de sus operaciones antes de diciembre de 2026.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

PARTICIPACIÓN DE LOS EQUIPOS

CAPACITACIÓN

Realizar talleres con el personal operativo y administrativo para definir estrategias relacionadas con la operación de la planta de tratamiento y el combate a los rastros clandestinos

RETROALIMENTACIÓN

Establecer un sistema de retroalimentación continua que permita al personal evaluar su contribución al cumplimiento de los objetivos

APROPIACIÓN

Fomentar la apropiación de los objetivos mediante incentivos por cumplimiento y mejora en los procesos operativos

CRONOGRAMA

Establecer un programa de estas acciones para integrar a los equipos

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Operación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales	Optimizar la infraestructura existente para cumplir con estándares ambientales. Gestionar los recursos necesarios mediante financiamiento municipal y estatal	Realizar un diagnóstico técnico y operativo de la planta. Capacitar al personal en el manejo de equipos y procesos de tratamiento. Implementar controles de calidad en el manejo de aguas residuales.	*Puesta en marcha de la planta de tratamiento de aguas residuales en el rastro municipal.* Indicador: 100% de las aguas tratadas antes de diciembre de 2026

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Sala de Sacrificio de Ganado Ovino y Caprino	Equipar la infraestructura necesaria para procesar ganado ovino y caprino. Asegurar el cumplimiento de normativas sanitarias y de seguridad	Diseñar e implementar un plan técnico-operativo para la sala de sacrificio. Coordinar con asociaciones ganaderas para integrar sus necesidades. Asegurar la certificación sanitaria de los procesos.	*Equipamiento y operación de la sala de sacrificio para ganado ovino y caprino. Indicador: Procesamiento de al menos 50 cabezas diarias para diciembre de 2026*
Combate a los Rastros Clandestinos	Implementar campañas de inspección y regulación de rastros en el municipio. Fomentar la formalización de rastros para mejorar la calidad de los productos cárnicos.	Diseñar y ejecutar un plan de inspección periódica. Colaborar con la Dirección de Inspección y Vigilancia para clausuras. Difundir programas de regularización entre operadores de rastros clandestinos.	*Programa de inspección y clausura de rastros clandestinos.* Indicador: Clausura de 10 rastros clandestinos y regularización del 50% antes de diciembre de 2026

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

Concepto de Trabajo	Unidad de Medida	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Sacrificio de bovinos y porcinos	Cabeza	1410	1217	1188	1184	1352	1221	1652	1472	1381	1392	1311	1590	16370

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 1

Poner en marcha la planta de tratamiento de aguas residuales

01

Estrategia

Diseñar e implementar un plan de reactivación escalonada de la planta de tratamiento, comenzando con pruebas piloto en horarios no pico para evaluar la eficiencia operativa y cumplir con los estándares ambientales

02

Innovación y Creatividad

Establecer un proceso para el reúso del agua tratada de la planta para fines de riego de areas verdes del municipio.

03

Co-creación

Establecer alianzas con instituciones académicas y especialistas en el sector ambiental para optimizar los procesos

04

Priorización

Gestionar recursos iniciales en las áreas críticas para que la planta entre en operación parcial dentro de los primeros seis meses

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 2

Combatir los rastros clandestinos y promover la calidad de los productos cárnicos

01

Estrategia

Implementar un programa integral de supervisión y certificación de rastros, que combine inspecciones periódicas con incentivos para la regularización de productores informales.

02

Innovación y Creatividad

Utilizar herramientas digitales para un mapeo dinámico de rastros clandestinos e integrar un sistema de trazabilidad de productos cárnicos.

03

Co-creación

Involucrar a asociaciones ganaderas, líderes comunitarios y el sector privado para desarrollar estrategias que refuercen la calidad y formalización del mercado

04

Priorización

Enfocar los esfuerzos en las zonas identificadas con mayor incidencia de rastros clandestinos para un impacto inmediato

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 3

Iniciar operaciones en la sala de sacrificio de ganado ovino y caprino

01

Estrategia

Implementar un plan piloto de sacrificio, capacitando al personal en estándares sanitarios y técnicos específicos para ganado ovino y caprino

02

Innovación y Creatividad

Diseñar un protocolo de operación que integre prácticas sostenibles, como la reutilización de subproductos en la industria local

03

Co-creación

Colaborar con productores locales, universidades y expertos en bienestar animal para garantizar el cumplimiento de normativas

04

Priorización

Asegurar el funcionamiento pleno de la sala en el Rastro Municipal para cumplir con la alta demanda de sacrificios ovinos y caprinos

02

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Plan de **Trabajo**



Dirección de
Alumbrado Público

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Dirección de Alumbrado Público con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

La Dirección de Alumbrado Público desempeña un papel fundamental en la implementación del eje "Tlajo Dinámico" al garantizar la adecuada prestación de servicios de alumbrado público en el municipio, para la construcción de una infraestructura resiliente, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación en Tlajomulco de Zúñiga. Esta integración asegura que los objetivos del Plan de Desarrollo y Gobierno se cumplan de manera eficiente y efectiva, beneficiando a toda la comunidad.

La Dirección de Alumbrado Público y su Contribución a Tlajo Dinámico

Análisis y Respuesta a Solicitudes Ciudadanas

Analiza, responde y da seguimiento a las solicitudes y requerimientos de la ciudadanía en cuanto al mantenimiento del alumbrado público.

Integración: Garantizar que la infraestructura de iluminación sea resiliente y eficiente, mejorando la calidad de vida de los habitantes.

Coordinación del Sistema de Alumbrado Público

Coordinar las acciones para mantener en operación el sistema de alumbrado público municipal.

Integración: Implementar un mantenimiento integral en todo el sistema de alumbrado incluyendo parques, monumentos y obras del municipio, asegura una infraestructura sostenible y moderna que respalda el crecimiento y desarrollo del municipio.

Proyectos e Instalación de Alumbrado Público

Realizar y supervisar proyectos y la instalación de alumbrado público es esencial para la prestación óptima del servicio en todo el territorio municipal.

Integración: Fomentar la innovación en tecnologías de iluminación y promueve la eficiencia energética.

Emisión de Dictámenes y Lineamientos

Emitir dictámenes y establecer lineamientos adecuados para las redes de alumbrado público garantiza un servicio ordenado y conforme a la normatividad establecida.

Integración: Garantizar que las redes de alumbrado público sean mantenidas y mejoradas de manera constante, lo que contribuye a la seguridad y bienestar de la población.



Orientación y Apoyo a la Electrificación

Orientar y apoyar a la población interesada en la electrificación de colonias sin servicio.

Integración: Reducir las desigualdades y asegurar el acceso equitativo a servicios básicos, alineándose con los objetivos de "Tlajo Dinámico".



Valoración de Daños y Pagos

Tramitar y valorar los daños relacionados con el alumbrado público.

Integración: Asegurar una gestión eficiente y responsable de los recursos, promoviendo la sostenibilidad financiera.

.



Actualización de Censos y Programas de Ahorro de Energía

Actualizar los censos de alumbrado público e implementar programas de ahorro de energía y modernización de la infraestructura.

Integración: Promover una gestión sostenible del recurso energético, alineada con los objetivos de sostenibilidad e innovación del eje "Tlajo Dinámico".

VISIÓN

Ser una dependencia autosuficiente que pueda brindar un servicio preventivo, contando con brigadas nocturnas y detectando en tiempo alguna posible falla, accionando incluso antes de que el ciudadano realice su reporte; con planes de mantenimiento preventivos especialmente en zonas de alto índice de vandalismo e inseguridad, cambiando de redes subterráneas a redes aéreas, disminuyendo hasta un 95 % del robo de cable.

Lograr que el Municipio tenga el 100% iluminado con tecnología led incluyendo el régimen Condominal y los desarrollos habitacionales no entregados al Municipio, logrando disminuir la contaminación, incrementando el ahorro de energía y una luminosidad uniforme, estética y eficiente.

OBJETIVOS

01

Dirigir y supervisar la instalación, mantenimiento y modernización de las redes de alumbrado público para asegurar una infraestructura de alta calidad y funcionalidad.

02

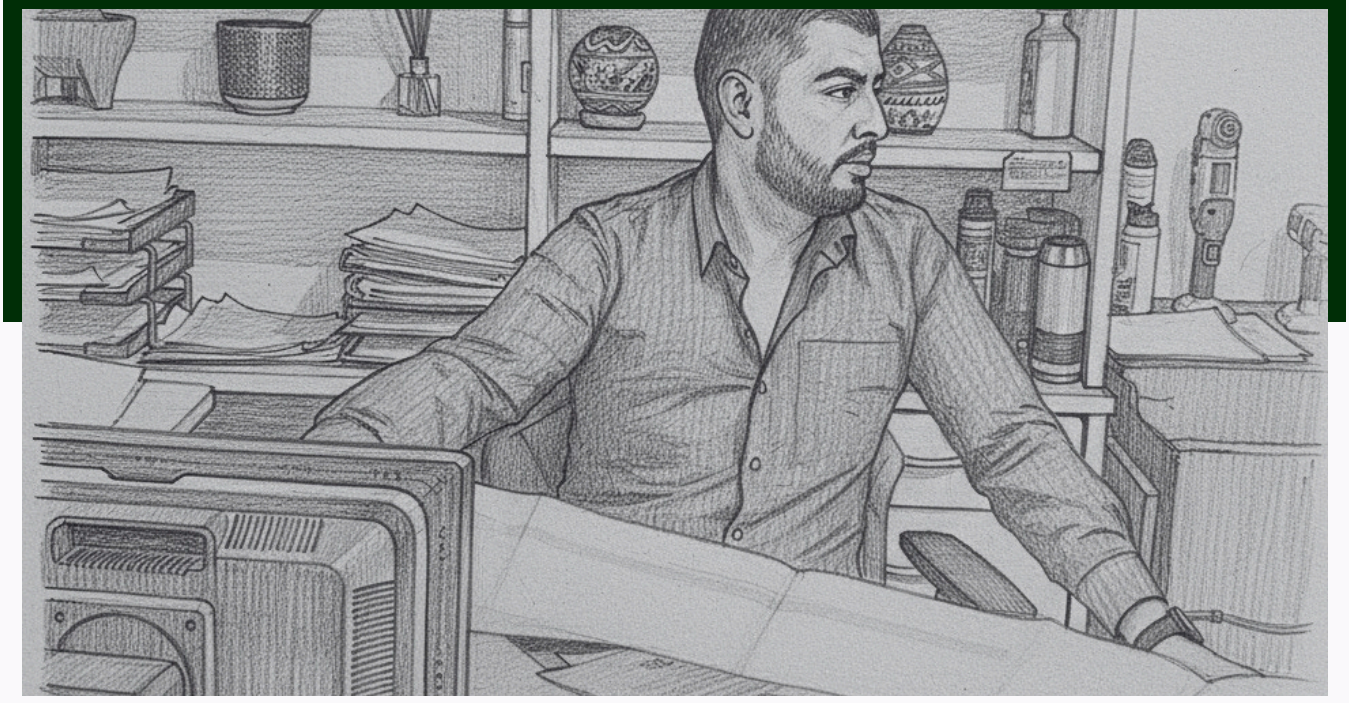
Implementar programas de ahorro de energía y modernización de la infraestructura de alumbrado público, fomentando el uso responsable y eficiente de los recursos energéticos.

03

Asegurar una gestión transparente y eficiente de los recursos y procesos relacionados con el alumbrado público, promoviendo la confianza y satisfacción de la ciudadanía.

04

Garantizar que todas las colonias y áreas del municipio tengan acceso equitativo a servicios de alumbrado público, reduciendo las desigualdades y mejorando la calidad de vida de los habitantes.



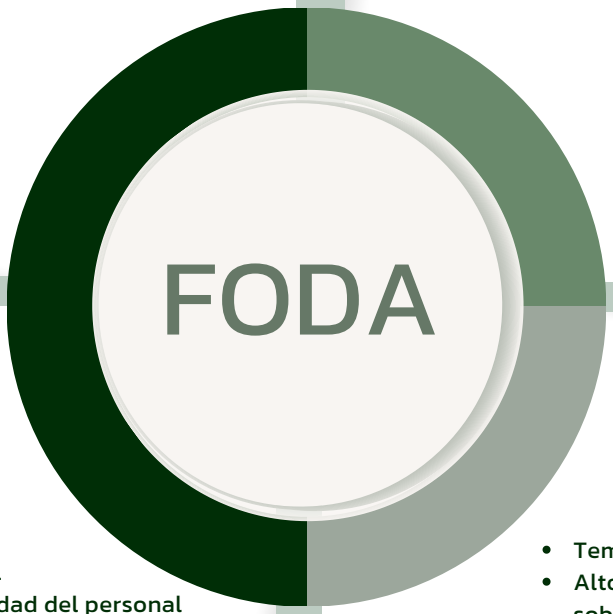
PERSONAL DE ALUMBRADO PÚBLICO DEL MUNICIPIO DE TLAJOMULCO DE ZÚÑIGA

FORTALEZAS

- Alta Dirección comprometida con la operatividad.
- Durabilidad y eficiencia: Luminarias LED tienen una vida útil prolongada y requieren menos mantenimiento. Proyecto de cambio de luminarias a tecnología led.
- Certificación ISO-9000: Garantiza la calidad y eficiencia en el proceso de Atención de Circuitos apagados, mejorando la confianza de los ciudadanos.
- Impacto ambiental positivo: Menor huella de carbono y contribución a objetivos de sostenibilidad.
- Nuevas luminarias con tecnología Led con alta durabilidad y eficiencia energética
- Ahorro de 40% en consumo de energía eléctrica

OPORTUNIDADES

- Homologación Salarial para personal especializado.
- Integración de Brigada de Trabajo Emergente.
- Educación y concienciación: Campañas de concientización del cuidado de la infraestructura, programas de sensibilización sobre la importancia del alumbrado publico y el ahorro energético.
- Capacitación Técnica en materia de Mantenimiento a transformadores con Voltajes de operación de 23,000 Volts.
- Verificación de las lecturas de consumo de Energía eléctrica.
- Regularización de Fraccionamientos no entregados al Municipio.
- CrearTurno vespertino.



DEBILIDADES

- Recursos Humanos Insuficientes.
- Salarios no acorde a la Especialidad del personal
- Parque Vehicular insuficiente para lograr la cobertura de los Servicios.
- Deficiencia en Instalaciones y mobiliario de la Dependencia.
- 68% del Parque Vehicular llego a su ciclo de Vida Útil
- Reparaciones Deficientes por parte del Taller Mecánico Municipal.
- Falta de Herramienta especializada para instalaciones subterráneas

AMENAZAS

- Temporal de lluvias.
- Alto vandalismo de zonas específicas sobre la infraestructura de alumbrado.
- Siniestros Vehiculares que dañan la Infraestructura.
- Contingencias en Infraestructura de CFE

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
OPORTUNIDAD 1. Capacitación técnica al personal operativo para operar transformadores con voltajes de 23 volts	• -Capacitar al personal para operar líneas de media tensión (23kv). • -Adquirir los materiales necesarios para operar líneas de media tensión (23kv). • -Análisis presupuestal	Reparar los transformadores exclusivos para el alumbrado publico
OPORTUNIDAD 2. Realizar toma de lecturas mensuales	-Personal técnico capacitado para la toma de lecturas -Rutas y conocimiento de las instalaciones de los medidores para alumbrado -Camioneta pick up en buenas condiciones para realizar los recorridos. Equipos de cómputo en buenas condiciones de operación para realizar los registros	Contar con las lecturas mensuales de los consumos de energía eléctrica de alumbrado
OPORTUNIDAD 3. Homologación salarial para el personal especializado	- Realizar las gestiones necesarias con la dirección de Administración los salarios de acuerdo con el perfil del personal y los trabajos realizados.	Que el personal sea homologado de acuerdo con sus funciones.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
DEBILIDAD 1. Parque vehicular insuficiente	• Realizar las gestiones necesarias con las áreas • correspondientes para la adquisición de nuevas unidades • Reparación oportuna de los vehículos con las que cuenta • actualmente la Dirección de alumbrado público.	Contar con un mayor número vehículos especializados para la atención de reportes
DEBILIDAD 2. Deficiencia en las Instalaciones, y almacén de la dependencia	• Construir un almacén que cuente con anaqueles y • mobiliario adecuado para el material. • Gestionar con las dependencias adecuadas recursos para • el acondicionamiento de las instalaciones de la dependencia.	Instalaciones adecuadas para brindar un mejor servicio,
AMENAZA 2. Siniestros que afectan la infraestructura de alumbrado publico	• Contar con los materiales necesarios de respaldo. • tener el equipo y la herramienta en condiciones de • operar en emergencias. • Realizar las gestiones necesarias para contar con el • equipo y personal a la hora que se requiera una emergencia.	Reposición de la infraestructura dañada en 3 días hábiles

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Instalación de luminarias modernas

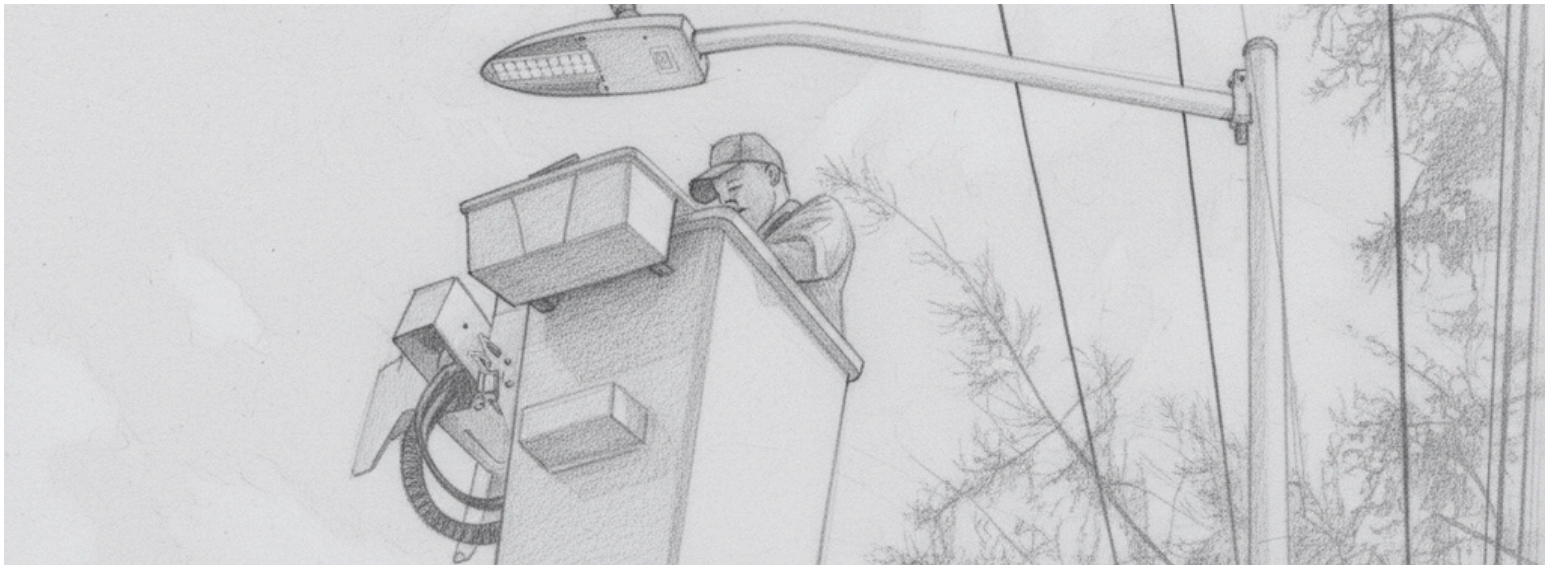
- **Específico**: Sustituir el 100% de las luminarias de alumbrado público en vialidades municipales.
- **Medible**: en 2025 se instalaron mas 32,400 luminarias , para 2026 se instalan cerca de 8,000 luminarias mas
- **Alcanzable**: Utilizando y optimizando los recursos propios del municipio.
- **Relevante**: Reducir el índice de vandalismo y robo de cable mientras se fomenta el uso de energía sostenible, alineándose con el ODS 9.
- **Tiempo Definido**: Completar la instalación para marzo 2026

Objetivo 2: Rehabilitación de redes antiguas y expansión del servicio de alumbrado público

- **Específico**: Rehabilitar el 85% de las redes eléctricas dañadas en la zona San Sebastián, Zona Valle Sur, Zona Cabecera y gestionar la recepción de fraccionamientos en régimen de condominio que requieran el apoyo del servicio.
- **Medible**: 60 km de Redes Eléctricas Rehabilitadas.
- **Alcanzable**: Colaboración con CFE.
- **Relevante**: Garantizar iluminación pública eficiente y reducir fallas en el servicio, fomentando un entorno más seguro y funcional.
- **Tiempo Definido**: Continuar con los trabajos programados desde Diciembre de 2025.

Objetivo 3: Creación de un programa de mantenimiento preventivo y correctivo para el alumbrado público

- **Específico**: Establecer un programa que incluya revisiones trimestrales y reportes ciudadanos de mantenimiento de luminarias.
- **Medible**: Implementar el programa en las ocho zonas del municipio con al menos 1,000 intervenciones anuales.
- **Alcanzable**: Utilizando personal existente y destinando una parte del presupuesto operativo anual.
- **Relevante**: Mejorar la percepción de seguridad y calidad de vida de los ciudadanos.
- **Tiempo Definido**: Continuar con el programa establecido



ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• Sustitución de luminarias con tecnología LED • Rehabilitación de redes eléctricas y expansión del alumbrado público en zonas vulnerables. • Creación de programas de mantenimiento preventivo que garanticen la continuidad y calidad del servicio.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Instalación de luminarias modernas. • Rehabilitación de redes antiguas y expansión del servicio de alumbrado público. • Creación de un programa de mantenimiento preventivo y correctivo para el alumbrado público. • Campaña de sensibilización contra el vandalismo en fraccionamientos afectados.
NIVEL OPERATIVO	• **Coordinación técnica:** Planificación y supervisión de la instalación de luminarias con tecnología LED en todo el municipio, trabajando en colaboración con otras dependencias municipales y organismos como la CFE. • **Monitoreo y evaluación:** Desarrollo de indicadores de desempeño para medir avances en la instalación, mantenimiento y modernización del alumbrado público, asegurando el cumplimiento de plazos.
NIVEL INDIVIDUAL	• **Técnicos de campo:** Cumplir con un cronograma de rehabilitación de las redes dañadas en fraccionamientos como Santa Fe y Chulavista, con una meta de 100 km. • **Supervisores:** Elaborar reportes mensuales sobre el estado de las redes eléctricas en zonas afectadas, garantizando que el 85% de los problemas reportados sean atendidos en un plazo de 30 días. • **Equipo administrativo:** Gestionar la adquisición de materiales y coordinar con las asociaciones de vecinos para realizar talleres de sensibilización, alcanzando al menos 5,000 asistentes en campañas contra el vandalismo.

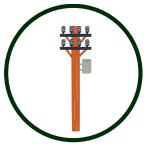
ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles



01. Instalación de luminarias modernas

En el 2025 se modernizó el 81% de Luminarias, el reto para 2026 es completar el 19% faltante



02. Rehabilitación de redes antiguas y expansión del servicio de alumbrado público

En 2025 se rehabiltaron 60,000 m de la red de cableado en alumbrado publico, para 2026 se pretende duplicar este numero.



03 Creación de un programa de mantenimiento preventivo y correctivo para el alumbrado público

Establecer un programa que incluya revisiones trimestrales y reportes ciudadanos de mantenimiento de luminarias.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

PARTICIPACIÓN DE LOS EQUIPOS

CAPACITACIÓN

Implementar capacitaciones periódicas que garantizarán que los equipos cuenten con los conocimientos y habilidades necesarios para comprender y cumplir los objetivos de manera efectiva.

RETROALIMENTACIÓN

Se establecerán canales claros para recopilar opiniones y sugerencias de los equipos de trabajo, realizando reuniones quincenales o mensuales para revisar avances y detectar áreas de mejora.

APROPIACIÓN

Fortalecer el sentido de pertenencia y compromiso, se definirán responsabilidades específicas para cada equipo o colaborador, promoviendo una cultura organizacional basada en la responsabilidad compartida.

CRONOGRAMA

Desarrollar un cronograma detallado que estructure la participación de los equipos en las diferentes etapas del proceso, asegurando un seguimiento eficaz.

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Sustituir el 100 % de las luminarias existentes en vialidades municipales por luminarias con tecnología LED en todo el municipio para junio de 2025.	Implementar sistemas de alumbrado público con tecnología sostenible.	Aplicable a todas las vialidades municipales. Gestionar la compra e instalación de luminarias con tecnología LED. Capacitar al personal en el mantenimiento de esta tecnología.	*Proyecto de Modernización del Alumbrado Público: Instalación de 32,000 luminarias con tecnología LED en en las vialidades municipales Para 2026 solo quedan pendientes 8,000.*

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Rehabilitar 100 km de las redes eléctricas dañadas en las zonas identificadas con índice de vandalismo y gestionar la recepción del alumbrado público de fraccionamientos de régimen condominal que requieran el apoyo del servicio.	Coordinar acciones con la Comisión Federal de Electricidad (CFE). Usar materiales resistentes al vandalismo y al desgaste. Asignar recursos prioritarios de mantenimiento a zonas con necesidades críticas.	Mapeo y evaluación de redes eléctricas en mal estado. Ejecución de obras de rehabilitación en las zonas prioritarias. Trabajo conjunto con CFE y asociaciones vecinales para resolver adeudos y regularización.	*Proyecto de Rehabilitación de Redes de Alumbrado: Mejoras en 60 kilómetros de redes dañadas en todas las zonas del municipio.*
Establecer un programa de mantenimiento preventivo y correctivo con al menos 1,000 intervenciones anuales en las ocho zonas del municipio, iniciado en marzo de 2025.	Implementar un cronograma de mantenimiento periódico basado en reportes ciudadanos. Optimizar recursos humanos y materiales para atender solicitudes de manera eficiente. Integrar un sistema de monitoreo para priorizar reparaciones urgentes	Diseñar un cronograma de inspecciones trimestrales en todas las zonas. Crear un mecanismo de comunicación directa con ciudadanos para reportar fallas. Capacitar al personal técnico en respuesta rápida y eficaz.	*Programa de Mantenimiento Preventivo: Inspección y reparación trimestral de luminarias municipales.*

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 1

Instalación de luminarias modernas

01

Estrategia

Desarrollar un plan de sustitución progresiva que priorice las vialidades con mayor tránsito vehicular y peatonal, implementando luminarias LED de última generación.

02

Innovación y Creatividad

Gestionar sistemas de control inteligente para monitorear el funcionamiento de las luminarias en tiempo real y reducir costos de mantenimiento.

03

Co-creación

Implementar la instalación de las luminarias LED en las zonas identificadas como prioritarias en base al número de reportes así como las que tienen un alto índice de vandalismo.

04

Priorización

Concentrar los recursos iniciales en vialidades principales.

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 2

Rehabilitación de redes antiguas y expansión del servicio de alumbrado público

01

Estrategia

Crear un diagnóstico detallado de las redes eléctricas para priorizar la rehabilitación en las zonas más afectadas, integrando la gestión para la expansión en fraccionamientos pendientes de recepción.

02

Innovación y Creatividad

Implementar tecnología de cableado aéreo, para reducir el riesgo de robos y fallas.

03

Co-creación

Establecer acuerdos con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y desarrolladores de fraccionamientos para facilitar el trabajo conjunto.

04

Priorización

Dirigir los recursos y esfuerzos hacia zonas estratégicas como Cabecera, San Sebastián y Valle Sur en la primera etapa.

Co-creación

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 3

Creación de un programa de mantenimiento preventivo y correctivo

01

Estrategia

Dar seguimiento al sistema digital de reportes ciudadano y mapeo de luminarias, para agilizar y dar seguimiento a las necesidades de mantenimiento.

02

Innovación y Creatividad

Dar seguimiento a los reportes generados en la app móvil y verificar el cumplimiento de su atención.

03

Co-creación

Capacitar al personal técnico existente en el uso de nuevas herramientas y consultar con la ciudadanía para identificar los puntos críticos.

04

Priorización

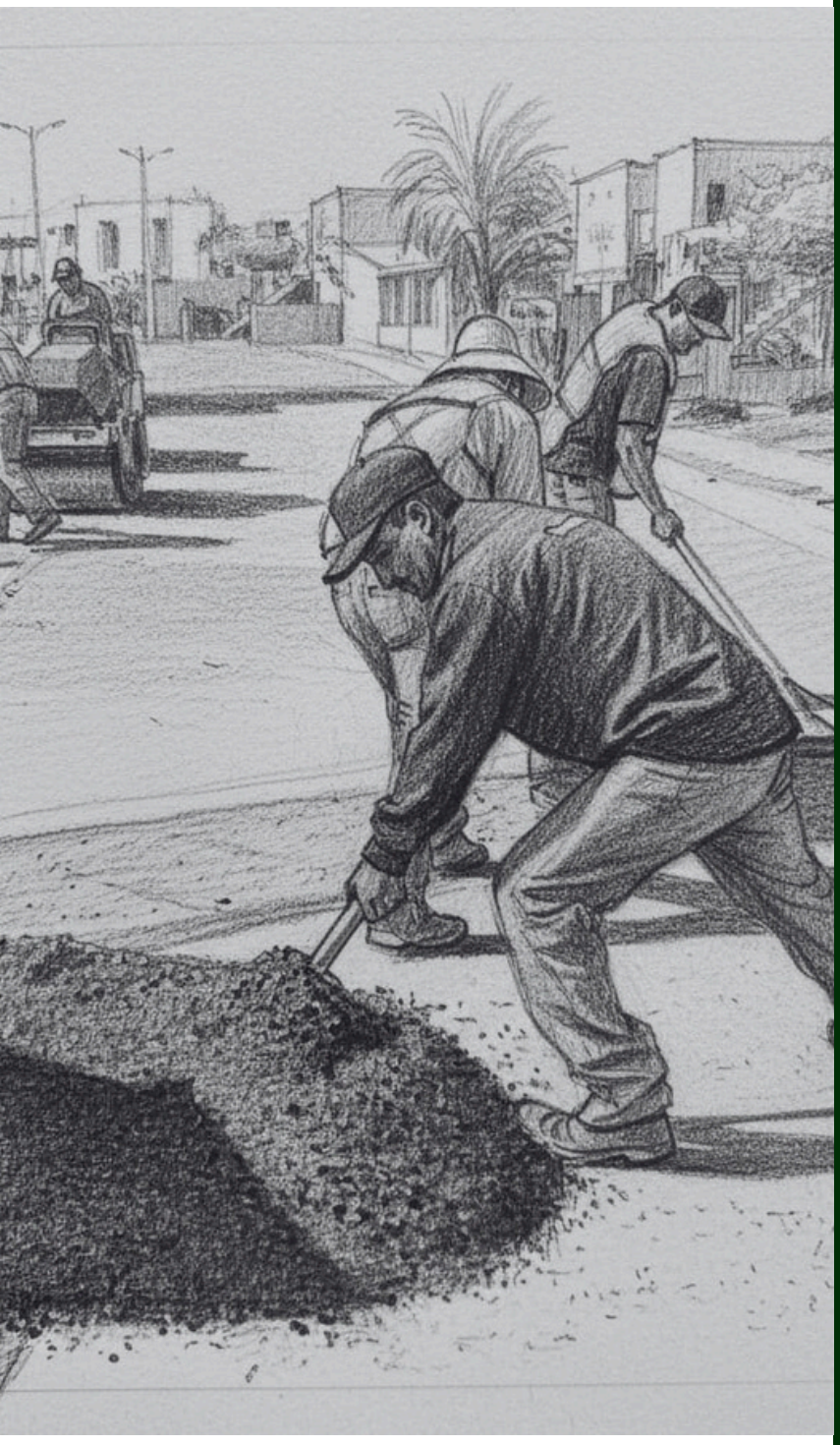
Lanzar el programa primero en zonas con alto índice de fallas, evaluando su desempeño antes de extenderlo a todo el municipio.

PROGRAMA DE TRABAJO 2026

Concepto de Trabajo	Unidad de Medida	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Reparación de Luminarias	Servicio	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,800
Rehabilitación de Circuitos	Servicio	80	80	100	100	100	120	120	120	100	100	100	80	1,200
Instalacion de Nuevas Luminarias	Pieza	0	1400	1400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,800
Instalación de cable	m	5000	6000	7000	7000	6000	5000	5000	4000	4000	4000	4000	3000	60,000
Instalacion de Postes con Luminaria	Pieza	10	10	15	15	10	5	5	10	10	10	5	5	110
Aprobacion de proyectos de alumbrado Publico	Servicio	2	2	2	3	3	3	2	2	2	4	4	4	33
Cambios de Razon Social / Contratos nuevos	Servicio	2	2	2	3	3	3	2	2	2	4	4	4	33
Toma de Lectura a medidores de energia de alumbrado publico	Servicio	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6,000

03

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL



Plan de **Trabajo**

Dirección de
Mantenimiento a vialidades

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Dirección de Mantenimiento en Vialidades con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

El buen estado de las vialidades es crucial para reducir el desgaste de los vehículos, mejorar la seguridad vial y facilitar el comercio local. Asimismo, una infraestructura vial bien mantenida refuerza la imagen positiva del municipio, atrae inversiones y mejora la calidad de vida de sus habitantes. Integrar estas responsabilidades con el eje estratégico TLAJO DINÁMICO permite no solo cumplir con los objetivos de sostenibilidad y modernización, sino también asegurar que el municipio avance de manera dinámica hacia un futuro próspero y resiliente.

La Dirección de Mantenimiento a Vialidades y su Contribución a Tlajo Dinámico



Rehabilitación y Mantenimiento del Equipamiento Urbano

Dirigir, operar y supervisar con calidad y eficiencia la rehabilitación y el mantenimiento del equipamiento urbano del municipio.

Integración: Asegurar que las infraestructuras sean resilientes y funcionales, promoviendo el crecimiento y desarrollo sostenible del territorio.



Análisis y Respuesta a Solicitudes Ciudadanas

Analizar, responder y dar seguimiento a las solicitudes y requerimientos de la ciudadanía en cuanto al mantenimiento de vialidades públicas.

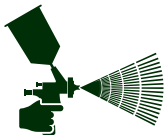
Integración: Garantizar una atención oportuna y eficiente a las necesidades de la población, mejorando la calidad de vida de los habitantes.



Coordinación de Acciones para el Mantenimiento de Vialidades Públicas

Coordinar las acciones para mantener en las mejores condiciones las vialidades públicas del municipio.

Integración: Asegurar que estas infraestructuras sean seguras y funcionales, promoviendo la movilidad y el desarrollo urbano.



Fondeo y Pintura de Infraestructuras Públicas

Ejecutar el fondeo y pintura de bardas, postes, machuelos y glorietas, así como el retiro de propaganda existente en las vialidades públicas.

Integración: Contribuir a mantener un entorno urbano ordenado y estético, mejorando la imagen del municipio.

IMPORTANCIA DE PROFESIONALIZACIÓN DEL AREA DE PAVIMENTOS

La creación, institucionalización y profesionalización técnica de una Dirección de Pavimentos es esencial para abordar de manera sistemática y eficiente el mantenimiento y conservación de una red vial de más de 23 millones de metros cuadrados, lo cual es crítico para garantizar la movilidad segura y sostenible en el municipio. La profesionalización debe incluir la integración de un equipo técnico multidisciplinario, compuesto por ingenieros civiles especializados en infraestructura vial y expertos en gestión de pavimentos, capacitados para aplicar estándares internacionales y metodologías avanzadas en la administración de la red vial.
La Dirección debe implementar un Modelo de Gestión de Pavimentos (PMS, por sus siglas en inglés) que contemple las siguientes acciones estratégicas técnicas:

1.Inventario de vialidades:

- **Realizar un levantamiento anual** georreferenciado de las características físicas y funcionales de la red vial, identificando dimensiones, tipo de pavimento, nivel de tránsito vehicular y fecha de intervención más reciente.
- **Integrar esta información en un sistema digital** de gestión, utilizando herramientas SIG (Sistemas de Información Geográfica) para el análisis y visualización de datos.

2.**Evaluación del estado físico**:

- **Implementar inspecciones sistemáticas** de las condiciones del pavimento utilizando la Norma ASTM D6433-20, que establece la metodología para determinar el Índice de Condición del Pavimento (PCI). Este índice permitirá categorizar los tramos según su estado (excelente, bueno, regular, deficiente, crítico).
- **Contratar empresas especializadas** que tengan equipos especializados, como vehículos con sistemas de análisis láser, para realizar evaluaciones rápidas y precisas del estado superficial y estructural del pavimento.

3.**Planeación de proyectos de conservación y rehabilitación**:

- **Diseñar proyectos de Conservación Rutinaria** (bacheo, sellado de grietas), Conservación Periódica (reaplicación de recubrimientos, rehabilitación superficial) y Reconstrucción Integral para los tramos cuya condición crítica comprometa la funcionalidad estructural.
- **Priorizar intervenciones** basadas en un análisis multicriterio, considerando el PCI, el volumen de tránsito vehicular y el impacto económico y social de los segmentos intervenidos.

Además, la profesionalización implica la adopción de procesos formales de capacitación para el personal técnico-operativo y la estandarización de procedimientos de mantenimiento basados en análisis costo-beneficio. La incorporación de al menos cinco brigadas de conservación debidamente capacitadas permitirá atender eficientemente la demanda de bacheo y contribuirá a la sostenibilidad operativa del modelo

Cumplimiento de Leyes y Ordenamientos

Cumplir con las leyes, ordenamientos municipales y las instrucciones del titular de la Dirección de Servicios Públicos.

Integración: Gestión ordenadamente y conforme a la normatividad establecida, promoviendo la transparencia y eficiencia en la administración de los recursos.

ZONA	ADOQUIN (m^2)	ASFALTO (m^2)	CONCRETO HIDRAULICO (m^2)	EMPEDRADO (m^2)	TOTAL GENERAL (m^2)
LOPEZ MATEOS	435,282	1,018,742	3,399,361	899,168	5,752,553
VALLE SUR	992	3,355,720	85,837	30,750	3,473,298
CORREDOR CHAPALA	22,899	1,397,747	275,026	1,059,904	2,755,576
SAN SEBASTIAN	40,328	1,888,687	280,615	516,143	2,725,772
VALLE NORTE	38,877	1,546,351	597,776	194,402	2,377,406
CABECERA	101,085	1,344,374	520,597	281,564	2,247,620
RIBERA	130,728	726,744	678,723	548,743	2,084,938
CIRCUITO SUR	58,500	838,514	681,202	444,615	2,022,830
TOTALES	828,691	12,116,876	6,519,136	3,975,289	23,439,993
	4%	52%	28%	17%	

Tabla 3.1 Area en metros cuadrados (m2) de pavimentos por tipo de superficie de rodamiento



Imagen 3.1 Trabajos de Bacheo Superficial Aislado en superficie de adoquínalas

VISIÓN

Ser una dirección líder en el mantenimiento y rehabilitación de vialidades, impulsando un desarrollo urbano sostenible, inclusivo y resiliente que permita a Tlajomulco de Zúñiga convertirse en un modelo a seguir a nivel nacional e internacional en materia de infraestructura vial y calidad de vida.

OBJETIVOS

01

Incorporar tecnologías avanzadas para el monitoreo y mantenimiento predictivo de las vialidades e implementar sistemas de gestión de datos en tiempo real para optimizar la eficiencia operativa y la toma de decisiones.

02

Desarrollar e implementar prácticas sostenibles en el mantenimiento de vialidades, incluyendo el uso de materiales reciclados y técnicas de construcción ecológicas.

03

Garantizar que todas las vialidades sean accesibles para personas con discapacidad y otras necesidades especiales.

04

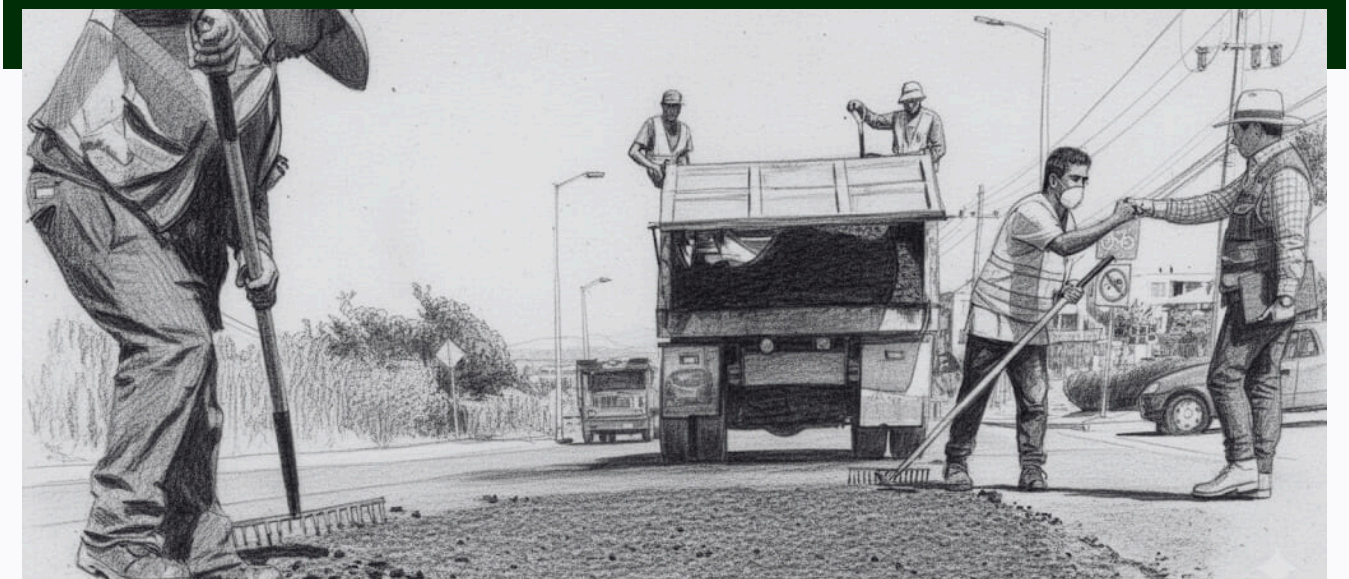
Aumentar la resiliencia de las infraestructuras viales ante desastres naturales y cambios climáticos. e implementar planes de contingencia y recuperación rápida para minimizar el impacto de eventos adversos en la movilidad y seguridad de la población.

05

Establecer programas de capacitación continua para el personal de la Dirección de Mantenimiento en Vialidades, enfocados en nuevas tecnologías y prácticas sostenibles.

06

Fortalecer la colaboración con otros niveles de gobierno, sector privado y organizaciones no gubernamentales para mejorar la calidad y eficiencia de las infraestructuras viales.



FODA

FORTALEZAS

- Reconocimiento del Territorio: Identificación de la problemática en las 8 Zonas del Municipio.
- Compromiso con la Sostenibilidad: Implementación de prácticas sostenibles y uso de materiales ecológicos en las operaciones de mantenimiento.
- Personal operativo comprometido: Alta disposición para la atención de los trabajos de conservación de vialidades.
- Colaboración Interinstitucional: Trabajo en equipo con las demás dependencias del Municipio.

OPORTUNIDADES

- Profesionalizar al Area de Pavimentos.
- Avances Tecnológicos: Incorporación de nuevas tecnologías para el monitoreo y mantenimiento predictivo de las vialidades.
- Colaboración Interinstitucional: Posibilidad de establecer alianzas con otras dependencias gubernamentales estatales y federales y organizaciones para mejorar la calidad de las infraestructuras viales.
- Financiamiento y Recursos: Acceso a fondos y programas de financiamiento para proyectos de mantenimiento y rehabilitación vial.
- Participación Ciudadana: Mayor involucramiento de la ciudadanía en la priorización en el mantenimiento vial.

DEBILIDADES

- Capacidad de Respuesta: Por la Falta de Fuerza de trabajo se tiene una baja eficacia en la atención y resolución de reportes ciudadanos sobre problemas viales.
- Infraestructura y Equipamiento: Falta de disponibilidad de maquinaria y herramientas adecuadas para realizar trabajos de mantenimiento.
- Experiencia y Conocimiento Técnico: Falta de Personal técnico capacitado y con experiencia en el mantenimiento y rehabilitación de vialidades.
- Limitaciones Presupuestarias: Recursos financieros limitados para la ejecución de todos los proyectos necesarios.
- Falta de Personal: Insuficiencia de personal para cubrir todas las áreas y necesidades de mantenimiento vial.
- Seguimiento y Evaluación: Falta de seguimiento y evaluación continua de las intervenciones realizadas, lo que puede afectar la calidad y durabilidad de los trabajos.

AMENAZAS

- Condiciones Climáticas Adversas: Fenómenos naturales como lluvias intensas que pueden dañar las infraestructuras viales.
- Desgaste y Deterioro: Desgaste natural de las vialidades debido al uso constante y al paso del tiempo.
- Incremento de la Demanda: Aumento de la demanda de servicios de mantenimiento debido al crecimiento poblacional y urbano.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
No se cuenta con un sistema de Gestión de Pavimentos	Institucionalizar una Dirección de Pavimentos El director de esta dependencia deberá cumplir con el siguiente perfil: Licenciatura en Ingeniería Civil ó Ingeniería de Caminos Preferiblemente con una maestría en Vías Terrestres.	Contar con un sistema de gestión de pavimentos que permita : **Optimización de Recursos:** Un sistema de gestión de pavimentos permite una asignación eficiente de los recursos humanos, financieros y materiales, priorizando las áreas que requieren atención inmediata y asegurando un uso óptimo del presupuesto disponible. **Mantenimiento Preventivo Eficiente:** Facilita la implementación de programas de mantenimiento preventivo, que son esenciales para prolongar la vida útil de los pavimentos y evitar reparaciones costosas y extensas en el futuro.
• **Cobertura total de los servicios de un 20%.** • **Falta de cobertura** en los Servicios de bacheo Superficial Aislado (Asfalto-Concreto) por no contar con las cuadrillas (personal) necesarias. • **Falta de Maquinaria**, Vehículos y Herramientas de trabajo.	• **Contratación de Personal** (4 cuadrillas 1 por sector y 1 emergente para temas especiales). • **Implementar tecnología** adecuada para realizar el bacheo de manera eficiente • Contar con vehículos, herramientas y maquinaria adecuados para cubrir las necesidades del Municipio. • **Capacitar al personal** del bacheo para mejorar sus habilidades y conocimientos.	Cobertura del Servicio al 80%

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
• Cobertura total de los servicios de un 20%. • Falta de tecnología adecuada: No se cuenta con la tecnología adecuada para realizar trabajos de herrería de manera eficiente. • Seguridad: Los riesgos asociados con los trabajos de herrería por la falta de equipo de protección para el personal. • La falta de Material y parque vehicular: No se cuenta con el material necesario ni con los vehículos suficientes para la ejecución del trabajo en campo.	• **Contratación de personal** (4 cuadrillas). • **Inversión de tecnología avanzada:** La inversión en tecnología avanzada para realizar los trabajos de herrería de manera eficiente. • **Capacitación del personal:** La capacitación del personal de la cuadrilla de Herrería en soldadura para mejorar sus habilidades y conocimientos de herrería para evitar retrasos. • **Recursos Materiales:** Equipo de seguridad, vehículos necesarios, suficientes de herramienta y materia prima.	Cobertura del Servicio al 80%
• **Cobertura total de los servicios de un 25%.** • **Falta de cobertura** en los Servicios de bacheo Superficial Aislado (Empedrado-Adoquín) por no contar con las cuadrillas (personal) necesarias. • **Falta de Maquinaria**, Vehículos, Herramientas y Materiales de trabajo (piedra, adoquín, etc)	• **Contratación de Personal** (4 cuadrillas por sector y 1 emergente para temas especiales). • **Implementar tecnología** adecuada para realizar el bacheo de manera eficiente. • **Contar con vehículos**, herramientas y maquinaria adecuados para cubrir las necesidades del Municipio. • **Capacitar al personal** del bacheo para mejorar sus habilidades y conocimientos.	Cobertura del Servicio al 75%

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
• **Falta de Personal:** Falta de cobertura en los Servicios de Balizamiento por no contar con las cuadrillas (personal) necesarias. • **Cobertura** total de los servicios de un 25%. • **Insuficiente señalización:** No se proporciona señalización adecuada para alertar a los usuarios de la vía sobre el balizamiento en curso. • **Materiales de Calidad:** La falta de calidad en la pintura para el balizamiento, lo que puede afectar la seguridad y durabilidad de la infraestructura vial. • **Falta de Inversión:** Insuficiente inversión en tecnología, vehículos y recursos para el balizamiento. • **Falta de Tecnología adecuada:** No se cuenta con la tecnología adecuada para realizar el balizamiento de manera eficiente y segura.	• **Contratación de Personal** (3 cuadrillas). • **Comunicación efectiva:** Tener canales de comunicación efectivos con la ciudadanía y áreas mismas del gobierno para informar sobre el balizamiento y sus impactos. • **Tecnología avanzada:** Utilizar tecnología avanzada para realizar el balizamiento, como sistemas de navegación y localización. • **Contar con vehículos**, herramientas y maquinaria adecuados para cubrir las necesidades del Municipio. • **Capacitar al personal** para mejorar sus habilidades y conocimiento.	Cobertura del Servicio al 100%
• **No se Cuenta con una evaluación del estado fisico de los Pavimentos**	• Realizar una evaluación del estado fisico de los pavimentos en base a la Normatividad (Este servicio se puede contrtar a alguna empresa)	Contar con una evaluación del estado fisico de los pavimentos que permita planificar de manera estrategica los trabajos de conservación

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
• **Cobertura total de los servicios de un 20%.** • **Ineficiencia gestión de recursos:** No se asigna recursos de manera eficiente para la recolección de escombro. • **Falta de Inversión:** Insuficiente inversión en tecnología de vehículos y maquinaria para la recolección de escombro. • **Experiencia del personal:** El personal de la dirección de Mantenimiento a vialidades tiene experiencia en la recolección de escombro. • **Gestión de calidad:** Mejorar la gestión de calidad, para asegurarse de que la recolección de escombro se realice de manera segura y eficiente.	• **Contratación de personal (2 cuadrillas).** • **Inversión en tecnología avanzada:** La inversión en tecnología avanzada para la recolección de escombro puede mejorar la eficiencia y reducir los costos. • **Equipos de Protección personal:** Proporcionar equipos de protección personal adecuados para los trabajadores, como guantes, gafas y mascarillas. • **Tecnología de Recolección:** Implementar tecnología más avanzada y eficiente, como vehículos especializados o equipos de manipulación de materiales así como tambiénlas herramientas y equipos utilizados para asegurarse de que sean adecuados y seguros.	Cobertura del Servicio al 80%

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Crear e Institucionalizar la Dirección de Pavimentos

- **Específico**: Establecer una Dirección de Pavimentos independiente, con estructura organizacional, personal que cumpa con el perfil profesional y con el equipamiento necesario, encargada de implementar un sistema de gestión de pavimentos.
- **Medible**: Lograr la conformación de la nueva dirección para abril de 2026, con la contratación de al menos 2 expertos técnicos y la reorganización del personal actual.
- **Alcanzable**: Coordinar con el cabildo municipal para la aprobación formal de la nueva dirección ajuste y reasignación de los recursos financieros actuales de la Dirección de Mantenimiento en Vialidades para la operación de la Dirección de Pavimentos.
- **Relevante**: Contribuir al fortalecimiento de la infraestructura vial mediante un enfoque estratégico y sostenible, alineado con el ODS 9 y el Eje Tlajo Dinámico.
- **Tiempo Definido**: Completar la creación y puesta en operación de la Dirección de Pavimentos antes de mayo de 2026

Objetivo 2: Implementar un Sistema de Gestión de Pavimentos

- **Específico**: Diseñar e implementar un sistema de gestión de pavimentos para planificar, monitorear y priorizar acciones de mantenimiento vial.
- **Medible**: Integrar el sistema con un registro inicial de las vialidades principales en base al tránsito diario antes de diciembre de 2025.
- **Alcanzable**: Utilizando herramientas tecnológicas y coordinando con proveedores especializados.
- **Relevante**: Mejorar la eficiencia en la administración de recursos y la toma de decisiones, alineado al Eje Tlajo Dinámico.
- **Tiempo Definido**: Tener la primera fase operativa del sistema para octubre del 2027

Objetivo 3: Elaborar un Inventario Vial Basado en Características Geométricas y Funcionales

- **Específico**: Desarrollar un inventario completo de la red vial municipal clasificado según su geometría (longitud, ancho, tipo de pavimento) y funcionalidad (primarias, secundarias, terciarias).
- **Medible**: Registrar y clasificar el 100% de las vialidades municipales antes de que termine la administración es decir septiembre 2027.
- **Alcanzable**: Utilizando tecnología como drones y sistemas de mapeo digital con participación de proveedores expertos.
- **Relevante**: Proveer datos clave para priorizar proyectos y optimizar recursos municipales, alineándose al ODS 9.
- **Tiempo Definido**: Completar el inventario antes de que termine la administración es decir septiembre del 2027.

Objetivo 4: Evaluar el Estado Físico de la Red de Vialidades Municipales

- **Específico**: Realizar evaluaciones técnicas del estado de los pavimentos utilizando la Norma ASTM D6433-20 para determinar el Índice de Condición del Pavimento (PCI).
- **Medible**: Evaluar el 100% de las vialidades antes de septiembre de 2027, generando un informe técnico anual con recomendaciones.
- **Alcanzable**: Contratar a empresas especializadas en la evaluación e inventarios de infraestructura vial.
- **Relevante**: Garantizar un mantenimiento efectivo y una planificación estratégica de la rehabilitación vial.
- **Tiempo Definido**: Completar la evaluación antes de que termine la administración es decir septiembre del 2027.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS
CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• Crear e institucionalizar la Dirección de Pavimentos, capaz de implementar un sistema de gestión de pavimentos para la red de 23 millones de metros cuadrados de vialidades del Municipio • Desarrollar una infraestructura vial robusta y sostenible, que fomente la seguridad, conectividad, y el desarrollo económico del municipio. • Desarrollar un inventario exhaustivo de las vialidades, clasificándolas en función de su geometría y funcionalidad • Implementar un diagnóstico detallado sobre el estado físico de las vialidades del municipio, utilizando herramientas tecnológicas avanzadas para determinar el grado de deterioro y necesidades específicas • Diseñar un sistema de gestión que permita un mantenimiento oportuno y eficiente de las vialidades.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Crear e Institucionalizar la Dirección de Pavimentos. • Implementar un Sistema de Gestión de Pavimentos. • Elaborar un Inventario Vial Basado en Características Geométricas y Funcionales. • Evaluar el Estado Físico de la Red de Vialidades Municipales.
NIVEL OPERATIVO	• Diseñar procedimientos operativos estándar para cada concepto de trabajo de conservación alineados a la normatividad. • Establecer un sistema de monitoreo continuo del uso de materiales, equipos y mano de obra para optimizar los recursos asignados • Implementar un sistema de supervisión que garantice el cumplimiento de los estándares de calidad y seguridad en cada intervención. • Priorizar acciones de mantenimiento preventivo en lugar de correctivo, para minimizar el deterioro acelerado de las vialidades y optimizar los costos a largo plazo.
NIVEL INDIVIDUAL	• **Técnico de Campo:** Inspeccionar diariamente las condiciones de las vialidades asignadas, reportando baches, fisuras o áreas con desgaste significativo. • **Coordinador de la Brigada:** Coordinar las rutas de inspección y reparación del equipo técnico, asegurando la cobertura de las zonas prioritarias asignadas por la Dirección. • **Analista de Datos**: Procesar la información recolectada en campo para identificar patrones en el deterioro de vialidades.

ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles



01. Crear e institucionalizar la Dirección de Pavimentos

Establecer los lineamientos y funciones específicas de la Dirección de Pavimentos, asegurando su integración al organigrama municipal y su alineación con las metas del PMDG



02. Implementar un sistema de gestión de pavimentos

Diseñar e implementar un sistema de gestión de pavimentos que permita planificar, monitorear y optimizar las actividades de mantenimiento.



03. Elaborar un inventario vial basado en características geométricas y funcionales y una evaluación del estado físico de la red de vialidades municipales

Realizar mediciones y análisis detallados de las vialidades, considerando parámetros como ancho, pendiente, uso funcional y ubicación geográfica. Organizar la información recopilada en categorías funcionales (primarias, secundarias, residenciales) y Contratar a empresa especializada para diagnosticar las condiciones estructurales de las vialidades.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

PARTICIPACIÓN DE LOS EQUIPOS

CAPACITACIÓN

Diseñar talleres especializados para el equipo directivo y operativo sobre la importancia de la gestión integral de pavimentos, realizando sesiones prácticas sobre el uso del sistema de gestión diseñado, incluyendo simulaciones para optimizar su implementación y promoviendo formación técnica en metodologías de recolección de datos, análisis geométrico y funcional de vialidades.

RETROALIMENTACIÓN

Considerar los aportes de los colaboradores y ajustando las estrategias y establecer canales abiertos para que los Coordinadores de Brigada compartan desafíos en tiempo real y propongan soluciones para optimizar los resultados.

APROPIACIÓN

Involucrar a los equipos en la priorización de actividades, como seleccionar vialidades prioritarias o proponer ajustes en procesos y establecer un programa de reconocimiento para premiar a los equipos que destaquen en la implementación eficiente de los objetivos. Esto puede incluir incentivos simbólicos como menciones públicas

CRONOGRAMA

Incorporar hitos clave para evaluar el avance de cada equipo en periodos trimestrales, detallando plazos específicos, desde la institucionalización de la Dirección de Pavimentos hasta la creación del inventario vial y el diagnóstico de la red.

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Crear e institucionalizar la Dirección de Pavimentos.	Establecer en el Reglamento Del Gobierno y la Administración Pública del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco. que formalice la creación de la Dirección de Pavimentos. Contratar a un director con el perfil técnico adecuado (Ingeniería Civil, preferible Maestría en Ingeniería de Vías Terrestres). Garantizar los recursos necesarios para la operación inicial de la dirección	Diseñar el organigrama y reglamento interno de la nueva dirección. Elaborar un plan de operación inicial, con metas específicas en su primer año.	• *Creación e implementación del Manual de operaciones de la Dirección de Pavimentos.* • *Reclutamiento y capacitación del personal especializado para coordinar las Brigadas de Trabajo.*

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Implementar un sistema de gestión de pavimentos.	Diseñar el Sistema de Gestión de Pavimentos basado en las necesidades de las 8 zonas del municipio. Capacitar al personal en el uso del sistema. Integrar datos técnicos y administrativos del estado de las vialidades al sistema.	Diseñar un plan de implementación progresiva (piloto inicial y expansión). Incorporar un módulo para evaluar y priorizar intervenciones de mantenimiento.	*Programa de capacitación en el uso del sistema de gestión de pavimentos para los equipos técnico y administrativo.* *Integración de bases de datos iniciales (inventarios, evaluaciones).*
Elaborar un inventario vial basado en características geométricas y funcionales.	Establecer una metodología técnica para el levantamiento de datos de las vialidades. Implementar herramientas tecnológicas para la recolección y organización de datos. Integrar y digitalizar los resultados en un sistema centralizado.	Levantar datos de campo, evaluando parámetros geométricos y funcionales (ancho, pendiente, tipo de uso). Clasificar las vialidades según criterios técnicos definidos. Estandarizar la base de datos en un sistema digital accesible.	*Campaña de levantamiento de datos en campo.* *Desarrollo de una base de datos centralizada y compatible con el sistema de gestión.* *Publicación de un reporte inicial con el inventario vial completo.*
Realizar una evaluación del estado físico de la red de vialidades municipales.	Utilizar equipos técnicos avanzados como sensores, drones o pavimentómetros para inspeccionar las condiciones de las vialidades. Diseñar una metodología clara para la clasificación y priorización de intervenciones. Generar reportes anuales que incluyan las principales conclusiones del diagnóstico.	Realizar inspecciones sistemáticas de la red vial, con énfasis en zonas críticas. Clasificar las vialidades según su estado físico (óptimo, regular, crítico). Publicar un informe técnico con los resultados de la evaluación y las recomendaciones de intervención.	*Diagnóstico integral de las condiciones físicas de las vialidades.* *Creación de un índice de clasificación del estado vial Índice de condición del pavimento – PCI.* *Informe anual con prioridades de mantenimiento y rehabilitación.*

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 1

Crear e institucionalizar la Dirección de Pavimentos

01

Estrategia

Diseñar los cambios al REGLAMENTO DEL GOBIERNO Y LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE TLAJOMULCO DE ZÚÑIGA, JALISCO y administrativo que defina las facultades y estructura organizativa de la Dirección de Pavimentos, acompañado de la selección y capacitación de profesionales especializados.

02

Innovación y Creatividad

Diseñar una imagen única para la Dirección de Pavimentos que resalte su importancia estratégica, como un logotipo que simbolice la infraestructura vial y sostenibilidad, acompañado de un nombre distintivo **Dirección Integral de Pavimentos Sustentables** TLAJOPAV

03

Co-creación

Involucrar al Cabildo y áreas técnicas del municipio para la aprobación del proyecto.

04

Priorización

Establecer la Dirección antes de finalizar el segundo trimestre de 2026

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 2

Implementar un sistema de gestión de pavimentos

01

Estrategia

Desarrollar e integrar una plataforma digital de gestión de pavimentos que permita planificar, monitorear y priorizar el mantenimiento vial.

02

Innovación y Creatividad

Utilizar tecnología GIS (Sistemas de Información Geográfica) para una gestión eficiente y visual de los datos de pavimentos.

03

Co-creación

Colaborar para incluir en el sistema de gestión de pavimentos las superficies de rodamiento de las carreteras estatales y federales.

04

Priorización

Hacer operativa la primera fase del sistema en un período máximo de 12 meses.

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 3

Elaborar un inventario vial basado en características geométricas y funcionales

01

Estrategia

Llevar a cabo un levantamiento de información en campo utilizando tecnología móvil para registrar datos geométricos y funcionales de las vialidades municipales.

02

Innovación y Creatividad

Integrar drones y herramientas de mapeo digital para recolectar información más precisa y eficiente.

03

Co-creación

Contratar a una empresa especializada que realice el levantamiento de información y realice el inventario con la clasificación solicitada en Capitulo III, Normas de Vialidad, Articulo 145 del reglamento de Zonificación del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga.

04

Priorización

Enfocar los recursos iniciales en vialidades de mayor uso o deterioro crítico.

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 4

Estrategia para la evaluación del estado físico de la red de vialidades municipales

01

Estrategia

Implementar un programa de evaluación técnica basado en la Norma ASTM D6433-20, para determinar el Índice de Condición del Pavimento (PCI).

02

Innovación y Creatividad

Utilizar tecnologías avanzadas, como drones y herramientas de inteligencia artificial, así como en el diseño de procesos disruptivos que optimicen la precisión y eficiencia de las evaluaciones, personalizando soluciones adaptadas a los contextos locales y a las particularidades de las redes viales evaluadas.

03

Co-creación

Contratar a empresa especializada en evaluación física de los pavimentos

04

Priorización

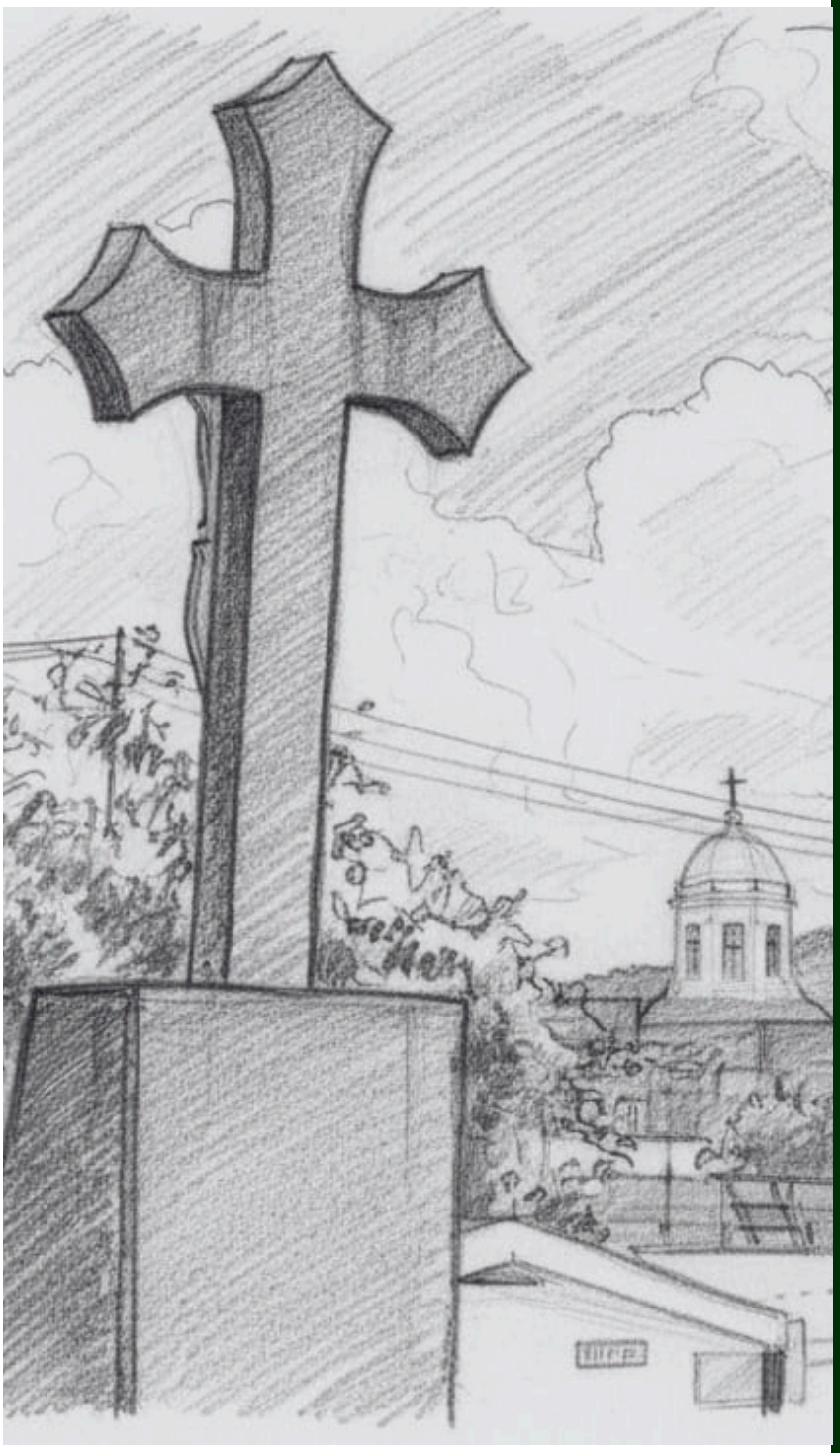
Realizar evaluaciones prioritarias en vialidades críticas y de alta afluencia vehicular.

PROGRAMA DE TRABAJO 2026

CONCEPTO DE TRABAJO	UNIDAD DE MEDIDA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Total
Bacheo superficial aislado en vialidades, ejecutado conforme a la Normatividad SICT vigente, que incluye la localización y delimitación de baches, retiro del material dañado, limpieza del área, aplicación de riego de liga, colocación y compactación de mezcla asfáltica, y nivelación final, garantizando seguridad, funcionalidad y adecuada integración a la carpeta de rodamiento.	m2	5,080	4,199	4,810	2,260	4,366	3,795	8,495	5,603	6,277	9,216	5,236	4,205	63,542
Señalamiento horizontal en vialidades urbanas conforme a la Normatividad SICT vigente, que comprende la preparación de la superficie y la aplicación de pintura vial reflectante para **líneas, carriles**, garantizando visibilidad, seguridad vial y adecuada durabilidad.	m	8,000	35,400	5,400	4,700	3,000	130	800	9,800	6,900	24,850	7,080	9,650	115,710
Señalamiento horizontal en vialidades urbanas conforme a la Normatividad SICT vigente, que comprende la preparación de la superficie y la aplicación de pintura vial reflectante para , **pasos peatonales, símbolos y leyendas**, garantizando visibilidad, seguridad vial y adecuada durabilidad.	pzas	257	351	596	124	661	138	101	243	512	726	849	278	4,836
Rehabilitación de parapetos y estructuras urbanas, medidos en metros lineales, que incluye demolición de tramos dañados, reparación o reposición de elementos, alineación, nivelación y acabados finales, garantizando seguridad, funcionalidad y correcta integración a la infraestructura existente	m	6	65	171	0	14	0	0	6	0	6	16	14	298
Rehabilitación de mobiliario urbano (bancas, paraderos y juegos infantiles) y de rejillas de obras de captación pluvial (bocas de tormenta), que incluye reparación, reforzamiento o sustitución de elementos dañados, acabados y correcta reinstalación, garantizando seguridad, funcionalidad y durabilidad de la infraestructura urbana.	pzas	236	70	88	373	107	32	44	120	69	156	105	54	1,454
Recolección y retiro de escombro en la vía pública, generado por demoliciones u obras municipales, mediante cuadrilla, tractor con cargador frontal y camión de volteo, incluyendo carga, traslado, disposición final y limpieza del área para garantizar seguridad y orden urbano.	m3	601	606	441	217	546	399	5,767	514	427	763	511	259	11,051
Bacheo superficial aislado en superficies de rodamiento de empedrado y/o adoquín, que incluye la delimitación del área dañada, retiro de piezas deterioradas, regularización y compactación de la base, reposición de empedrado y/o adoquín, relleno de juntas, nivelación y compactación final, garantizando seguridad, funcionalidad y adecuada integración con la vialidad existente.	m2	580	375	494	196	324	251	513	181	266	1,762	3,915	495	9,352

04

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL



Plan de **Trabajo**

Dirección de **Cementerios**

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Dirección de Cementerios con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

La Dirección de Cementerios se alinea al Eje Tlajo Dinámico al garantizar un servicio público esencial que respalda la infraestructura crítica del municipio. Mantener el orden y la limpieza en los cementerios, administrar los espacios y controlar el registro de datos, no solo asegura el cumplimiento de las obligaciones municipales, sino que también refleja el compromiso del gobierno con la eficiencia y la sostenibilidad. Al integrar la gestión de los cementerios dentro del marco de Tlajo Dinámico, se refuerza la visión de un gobierno que se adapta a las necesidades de la comunidad y proporciona servicios de calidad.

La Dirección de Cementerios y su Contribución a Tlajo Dinámico

Orden y Limpieza en Cementerios Municipales

Mantener el orden y limpieza en los cementerios municipales asegura un entorno digno y respetuoso.

Integración: Contribuir a la resiliencia y sostenibilidad de la infraestructura de servicios públicos.

Administración de Espacios para Servicios de Inhumación

Administrar los espacios de los usuarios, tanto propios como arrendados, para servicios de inhumaciones, exhumaciones y re inhumaciones.

Integración: Garantizar una gestión eficiente y ordenada de los recursos disponibles.

Propuesta de Tarifas y Costos de Servicios

Proponer a la Tesorería Municipal las tarifas y costos de los servicios por concepto de derechos de uso y servicios complementarios.

Integración: Realizar gestiones financieras sostenibles y equitativas, alineada con los objetivos de "Tlajo Dinámico".

Ingreso de Derechos a la Tesorería Municipal

Mantener un constante comunicación con Tesorería Municipal.

Integración: Contribuir a la recaudación de los derechos que pagan los usuarios de los servicios garantiza una gestión responsable y eficiente de los recursos financieros del municipio.

VISIÓN

A largo plazo, la Dirección de Cementerios busca consolidarse como un referente en la gestión de servicios de inhumación a nivel Regional con estrategias de: Liderazgo y sostenibilidad, Innovación continua, Infraestructura de vanguardia y un creciente Compromiso con la comunidad. Con esta visión de futuro, la Dirección de Cementerios de Tlajomulco se compromete a trabajar incansablemente para proporcionar servicios de alta calidad, sostenibles y adaptados a las necesidades de la comunidad, asegurando un impacto positivo y duradero en el municipio.

Para ello, se plantea los siguientes objetivos:

OBJETIVOS

01

Asegurar que los cementerios municipales mantengan altos estándares de limpieza y orden.

02

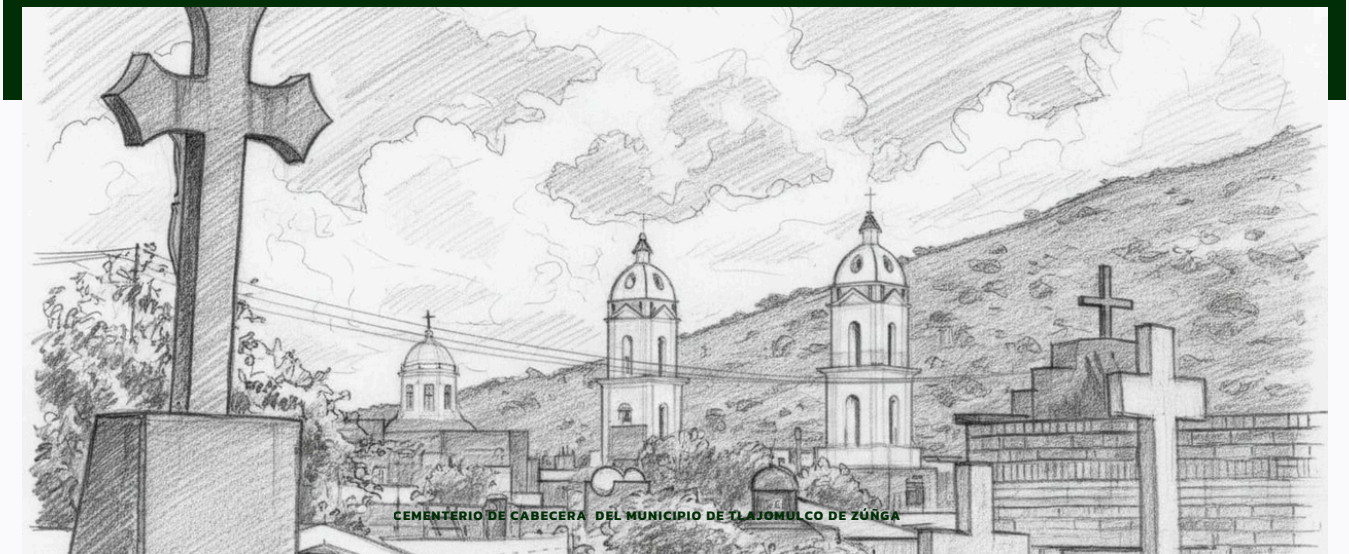
Modernizar los procesos de administración y registro de servicios.

03

Ampliar la infraestructura existente para atender a un mayor número de usuarios.

04

Implementar prácticas ecológicas y sostenibles en la gestión de los cementerios.



CEMENTERIO DE CABECERA DEL MUNICIPIO DE TLAJOMULCO DE ZÚÑIGA

FODA

FORTALEZAS

- Certificación ISO-9000: Garantiza la calidad y eficiencia en los procesos administrativos y operativos de los cementerios.
- Registro digitalizado: Control eficiente de los datos generales de los servicios proporcionados del 2020 a la actualidad
- Alta Dirección Comprometida
- Disponibilidad del personal actual a laborar en caso de emergencia.

OPORTUNIDADES

- Formulación del Reglamento de Cementerios: con especificaciones técnicas de construcción
- Incorporación de tecnología: Implementación de sistemas digitales y de monitoreo para mejorar la administración y la eficiencia operativa.
- Colaboración interinstitucional: Alianzas con otras dependencias municipales y entidades privadas para optimizar recursos y procesos.
- Acceso a financiamiento: Posibilidad de obtener fondos para proyectos de modernización y mejora de infraestructura.
- Promoción de prácticas sostenibles: Implementación de prácticas ecológicas para reducir el impacto ambiental.

DEBILIDADES

- Recursos Humanos Insuficientes para cubrir los servicios de atención a la ciudadanía, inhumación y mantenimiento de la infraestructura
- Falta de herramienta menor: para el mantenimiento de la infraestructura y áreas verdes
- Infraestructura inadecuada: Cementerios con falta mantenimiento y con instalaciones inadecuadas para ofrecer diversos servicios.
- Falta de Cementerios en:
- Zona López Mateos (San Agustín 0% de disponibilidad)
- Zona Circuito Sur (Santa Cruz de las Flores 0% de disponibilidad)
- Zona Valle Sur (Unión del Cuatro 0% de disponibilidad)
- Zona Valle Norte (Santa Cruz del Valle 0% de disponibilidad) mantos acuíferos superficiales
- Corredor Chapala (El Zapote del Valle 8% de disponibilidad)
- Rivera (Cajititlán, La Calera, 0% de disponibilidad)
- Alumbrado Público Inadecuado o inexistente: lo que favorece el vandalismo.
- Dependencia de recursos financieros: Necesidad de inversiones significativas para mantener y mejorar la infraestructura.
- Capacitación continua: Requerimiento de formación constante para el personal del centro de trámites.
- Mantenimiento preventivo: Necesidad de un plan de mantenimiento regular para asegurar el buen estado de las instalaciones.

AMENAZAS

- Vandalismo y robo: Riesgo de daños y pérdidas en las instalaciones.
- Resistencia al cambio: Oposición a la implementación de tecnologías y prácticas por parte del personal y la comunidad.
- Alta en defunciones por causas accidentales y/o violentas.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
Cobertura de Servicio del 12%	• **Identificación de 8 predios**, uno en cada zona con condiciones necesarias para la construcción de cementerios • **Gestión para la Adquisición de dichos Predios** • **Proyecto y Construcción** de Nuevos Cementerios • **Aumentar la Platilla de Recursos Humanos** para la operatividad de estos nuevos cementerios	**Cobertura del 100%**
Falta de Mantenimiento a la infraestructura y áreas verdes de los Cementerios	**Contratación de 74** Auxiliares Generales	**Personal en cada uno de los Cementerios en los turnos:** Matutino, Vespertino y Sábados y Domingos
Vandalismo y robo	**Formulación de un Reglamento** en esta materia	**Contar con un reglamento** que regule las especificaciones técnicas de construcción así como la asignación de los espacios
Inconformidad del ciudadano por: Recoger orden de pago en un edificio, trasladarse al CAT a realizar dicho pago y regresar al las instalaciones de la Direccione de Cementerios nuevamente	**Hacer un programa de mantenimiento** con las Direcciones de Mantenimiento Interno, Mantenimiento en Vialidades, Parques y Jardines y demás dependencias.	**Mantener en perfecto estado** la Infraestructura y áreas verdes de los cementerios municipales

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Gestionar con la Dirección de Obras Públicas para construir un nuevo cementerio en cada una de las ocho zonas del municipio para mayo de 2027

- **Específico**: Planificar, licitar y construir un cementerio por zona (Cabecera, Valle Sur, Valle Norte, López Mateos, San Sebastián, Ribera, Circuito Sur y Corredor Chapala).
- **Medible**: Completar 8 cementerios funcionales y adecuados a las normativas para junio 2027.
- **Alcanzable**: Gestionar los recursos.
- **Relevante**: Atender las necesidades derivadas del crecimiento poblacional, garantizando infraestructura básica y digna para el manejo de inhumaciones.
- **Tiempo Definido**: Finalizar los cementerios antes de junio de 2027.

Objetivo 2: Implementar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo para los cementerios municipales existente antes de noviembre de 2025

- **Específico**: Diseñar un plan para inspecciones trimestrales y trabajos correctivos en los cementerios actuales.
- **Medible**: Realizar al menos 20 intervenciones de mantenimiento en cada cementerio anual.
- **Alcanzable**: Optimizar recursos humanos y materiales del municipio, garantizando operaciones regulares con el personal disponible.
- **Relevante**: Mejorar la funcionalidad y la dignidad de los cementerios, reduciendo riesgos de deterioro o insalubridad.
- **Tiempo Definido**: Continuar con el programa implementado en el 2025 y realizar evaluaciones trimestrales.

Objetivo 3: Regularizar la ocupación y administración de los cementerios municipales para septiembre de 2027

- **Específico**: Establecer un sistema digital para el registro y control de espacios disponibles, garantizando transparencia y eficiencia.
- **Medible**: Digitalizar el 100% de los registros actuales y establecer al menos 1 módulo de atención ciudadana en cada zona.
- **Alcanzable**: Capacitando al personal, destinando una porción del presupuesto anual para el desarrollo del sistema y promoviendo con la ciudadanía la regularización de la propiedad en los 16 Cementerios Municipales.
- **Relevante**: Mejorar la percepción de seguridad y calidad de vida de los ciudadanos. Evitar conflictos por ocupación irregular y mejorar el acceso ciudadano a los servicios.
- **Tiempo Definido**: Completar el sistema y operarlo en su totalidad para septiembre de 2027.

Objetivo 4: Reducir en un 50% los conflictos y riesgos derivados de la sobreocupación en cementerios municipales para septiembre 2027

- **Específico**: Ampliar la capacidad de los cementerios existentes y diseñar un modelo de predicción de necesidades futuras.
- **Medible**: Aumentar la capacidad operativa en los nuevos cementerios propuestos para su construcción.
- **Alcanzable**: Aprovechando terrenos municipales disponibles y maximizando los ingresos propios.
- **Relevante**: Garantizar servicios dignos para toda la población del municipio.
- **Tiempo Definido**: Finalizar las construcciones para junio del 2027.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• Los objetivos previamente definidos, como la construcción de un cementerio en cada una de las ocho zonas para 2027, representan metas globales de alto impacto.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Construir un nuevo cementerio en cada una de las ocho zonas del municipio para diciembre de 2025. • Implementar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo para los cementerios municipales existente desde de enero de 2026. • Regularizar la ocupación y administración de los cementerios municipales para septiembre de 2027. • Reducir en un 50% los conflictos y riesgos derivados de la sobreocupación en cementerios municipales para septiembre 2027.
NIVEL OPERATIVO	• Realización de estudios técnicos para identificar terrenos adecuados para los cementerios. • Coordinación interinstitucional para gestionar recursos financieros de los Fondos Federales y estatales disponibles así como de ingresos municipales.
NIVEL INDIVIDUAL	• Los técnicos de obra supervisan la calidad y el avance de los trabajos. • El personal administrativo digitaliza los registros y gestiona la atención ciudadana. • La Dirección de Cementerios monitorea el cumplimiento de plazos y resultados.

ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles



01. Gestionar con la Dirección de Obras Públicas para construir un nuevo cementerio en cada una de las ocho zonas del municipio para mayo de 2027

Planificar, licitar y construir un cementerio por zona (Cabecera, Valle Sur, Valle Norte, López Mateos, San Sebastián, Ribera, Circuito Sur y Corredor Chapala).



02. Implementar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo para los cementerios municipales existente antes de noviembre de 2025

Diseñar un plan para inspecciones trimestrales y trabajos correctivos en los cementerios actuales.



03 Regularizar la ocupación y administración de los cementerios municipales para septiembre de 2027

Establecer un sistema digital para el registro y control de espacios disponibles, garantizando transparencia y eficiencia.

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Implementar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo para los cementerios municipales existentes antes de junio de 2025.	Desarrollar un cronograma periódico de mantenimiento. Capacitar al personal técnico en mejores prácticas de mantenimiento. Gestionar recursos exclusivos para reparación y conservación.	Diagnosticar las necesidades de mantenimiento de cada cementerio. Priorizar acciones correctivas en instalaciones críticas. Estandarizar los procedimientos de conservación.	*Programa Integral de Mantenimiento de Cementerios: Realización de inspecciones trimestrales y reparaciones urgentes.*
Construir un cementerio nuevo en cada una de las ocho zonas del municipio para junio de 2027	Identificar terrenos municipales aptos para la construcción. Gestionar recursos financieros mediante los fondos Federales, Estatales ó ingresos propios del municipio Priorizar las zonas más necesitadas basándose en el análisis poblacional.	Realizar estudios técnicos y de factibilidad para la construcción. Generar un plan de licitación transparente para las obras. Supervisar continuamente los avances en las obras para garantizar su calidad.	*Proyecto de Infraestructura de Inhumación: Construcción de 8 cementerios*
Regularizar el 100% de los registros y espacios en los cementerios municipales para mayo de 2027.	Digitalizar los registros actuales para facilitar la administración. Crear un sistema de control para nuevos espacios disponibles.	Escanear y digitalizar todos los expedientes físicos. Implementar un software especializado para la gestión de cementerios.	***Sistema Digital de Administración de cementerios:*** *Implementación de un software único de registro y control.*

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 1

Gestionar con la Dirección de Obras Públicas para construir un nuevo cementerio en cada una de las ocho zonas del municipio para mayo de 2027

01

Estrategia

Realizar un análisis técnico y participativo para seleccionar terrenos estratégicos en cada una de las ocho zonas, considerando aspectos como accesibilidad, viabilidad ambiental y necesidades locales.

02

Innovación y Creatividad

Incorporar un diseño modular en los nuevos cementerios, que permita ampliar la capacidad conforme a las necesidades futuras, así como integrar áreas verdes y espacios ceremoniales.

03

Co-creación

Involucrar a la ciudadanía y la Dirección de Obras Públicas en planeación urbana para diseñar espacios funcionales y culturalmente relevantes.

04

Priorización

Iniciar con la construcción en las zonas con mayor déficit actual de espacios de inhumación.

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 2

Implementar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo para los cementerios municipales existentes antes de noviembre de 2025

01

Estrategia

Crear un inventario actualizado del estado de los cementerios actuales, priorizando aquellos con mayores necesidades de rehabilitación para implementar un cronograma de mantenimiento trimestral.

02

Innovación y Creatividad

Realizar evaluaciones del estado físico de cada cementerio para implementar las acciones necesarias.

03

Co-creación

Coordinar esfuerzos con universidades técnicas para incorporar prácticas innovadoras y sostenibles en el mantenimiento de infraestructura.

04

Priorización

Concentrar inicialmente los recursos en cementerios con mayor afluencia de visitantes o problemas críticos.

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 3

Regularizar la ocupación y administración de los cementerios municipales para mayo de 2027

01

Estrategia

Implementar un censo digital para identificar la ocupación real de cada cementerio, seguido de una campaña de regularización que incluya acuerdos con familias y administradores.

02

Innovación y Creatividad

Implementación de un sistema de información geográfica para que cada espacio contenga su georreferencia y los datos del propietario.

03

Co-creación

Trabajar junto con el área de geomática para su implementación.

04

Priorización

Regularizar primero los cementerios más conflictivos y sobreocupados.

Co-creación

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 4

Reducir en un 50% los conflictos y riesgos derivados de la sobreocupación en cementerios municipales para mayo del 2027

01

Estrategia

Fomentar la regularización de la propiedad respetando normativas legales y culturales, para aliviar la sobreocupación.

02

Innovación y Creatividad

Creación de un sistema administrativo en el que cada propietario tenga una cuenta clave, en la cual se encuentre: datos completos del titular, número de gaveta, sección ,dimensiones así como el historial de pagos.

03

Co-creación

Colaborar con La Dirección de Desarrollo de Sistemas para la creación del sistema administrativo enlazado con la Tesorería Municipal.

04

Priorización

Enfocar las primeras acciones en cementerios con mayor índice de conflictos reportados por la ciudadanía.

PROGRAMA DE TRABAJO 2026

Concepto de Trabajo	Unidad de Medida	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Ejecución de trabajos de poda y control de crecimiento de áreas verdes en cementerios municipales, realizados mediante el uso de desbrozadora, consistentes en el corte de pasto, maleza y vegetación baja, con el objetivo de conservar condiciones adecuadas de orden, visibilidad, seguridad y mantenimiento del espacio. Las actividades incluyen el retiro, recolección y disposición final del material vegetal producto de la poda, contribuyendo a la adecuada imagen y funcionamiento de los cementerios municipales.	m2	400	300	100	100	100	350	450	450	450	300	200	200	3,400
Aplicación de faena destinada al deshierbe, limpieza y control de maleza en áreas verdes, andadores y perímetros del cementerio, mediante labores manuales y/o mecánicas, con el objetivo de conservar condiciones adecuadas de orden, higiene, seguridad y respeto en el espacio público. Las actividades incluyen retiro de vegetación no deseada, recolección y disposición final de residuos vegetales	l	0	0	0	0	0	62	62	62	62	0	0	0	248
Ejecución de poda de equilibrio en arbolado ubicado dentro de los cementerios, consistente en la eliminación selectiva de ramas secas, dañadas, enfermas o con crecimiento descompensado, con el fin de mantener la estabilidad estructural del árbol, reducir riesgos a personas, infraestructura y monumentos funerarios, y conservar condiciones adecuadas de seguridad, visibilidad y orden. Las labores incluyen el uso de herramientas manuales y/o mecánicas, recolección, carga y disposición final del material vegetal producto de la poda.	piezas	9	8	8	8	8	9	10	10	8	8	8	9	103
Suministro y abastecimiento de agua mediante autotanques (pipas) en los cementerios de **San Miguel Cuyutlán, Peña Amarilla, Zapote del Valle y Santa Cruz del Valle**, destinado a garantizar la disponibilidad del recurso para labores de mantenimiento, riego de áreas verdes, limpieza general y atención a usuarios. Las actividades incluyen carga, transporte, descarga y distribución del agua en los puntos designados, asegurando la continuidad operativa y condiciones adecuadas de funcionamiento de los cementerios.	l	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	960,000
Ejecución de labores de limpieza en andadores y áreas comunes del cementerio, consistentes en barrido manual y/o mecánico, retiro de residuos sólidos, tierra, hojas y material vegetal, con el objetivo de mantener condiciones adecuadas de orden, higiene, accesibilidad y seguridad para los usuarios. Las actividades incluyen la recolección, acopio y disposición final de los residuos generados, contribuyendo a la correcta imagen y funcionamiento del espacio público.	m2	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	14,400
Ejecución de labores de recolección, carga, transporte y disposición final de escombro generado por trabajos de construcción, rehabilitación o mantenimiento en cementerios, con el objetivo de mantener condiciones adecuadas de orden, seguridad y libre tránsito en andadores y áreas comunes. Las actividades incluyen el acopio temporal del material, su traslado a sitio autorizado y la limpieza del área intervenida, contribuyendo al correcto funcionamiento y conservación del espacio público.	m3	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	168

05

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Plan de **Trabajo**



Dirección de
Unidades Deportivas

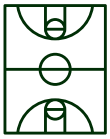
9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Dirección de Unidades Deportivas con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno



La Dirección de Unidades Deportivas desempeña un papel esencial en la implementación del eje "Tlajo Dinámico" al garantizar la adecuada rehabilitación, mantenimiento y operación de las unidades deportivas en el municipio. Su integración a dicho eje es primordial para garantizar la construcción de una infraestructura deportiva resiliente, promover la sostenibilidad y fomentar la innovación en Tlajomulco de Zúñiga. Esta integración asegura que los objetivos del Plan de Desarrollo y Gobierno se cumplan de manera eficiente y efectiva, beneficiando a toda la comunidad.

La Dirección de Unidades Deportivas y su Contribución a Tlajo Dinámico



Rehabilitación y Mantenimiento de Unidades Deportivas

Dirigir, operar y supervisar con calidad y eficiencia la rehabilitación y el mantenimiento de las unidades deportivas.

Integración: Garantizar que las infraestructuras se mantengan en óptimas condiciones. Esto contribuye a una infraestructura resiliente y moderna, promoviendo el bienestar de los habitantes y fomentando el desarrollo sostenible.



Proyectos de Conservación y Operación

Realizar proyectos para la conservación y operación del servicio de las unidades deportivas garantiza una gestión eficiente y sostenible de estas instalaciones.

Integración: Fomentar la innovación en el mantenimiento y uso de las infraestructuras deportivas, alineándose con los objetivos de "Tlajo Dinámico".



Fondeo y Pintura de Unidades Deportivas

Ejecutar el fondeo y la pintura de las unidades deportivas asegura que estas instalaciones estén siempre en condiciones óptimas.

Integración: Promover un entorno seguro y agradable para los usuarios. Esto contribuye a la sostenibilidad y mejora continua de la infraestructura deportiva del municipio.

VISIÓN

Aspiramos a consolidar un entorno inclusivo y dinámico, donde cada persona, sin importar su edad, género o condición física, encuentre oportunidades para desarrollar su potencial deportivo y disfrutar de los beneficios de un estilo de vida activo.

Convirtiéndonos en un motor de transformación y progreso para el municipio, mediante la promoción del deporte y la actividad física como pilares fundamentales para una comunidad saludable, unida y próspera.

OBJETIVOS

01
Dirigir y supervisar la rehabilitación y el mantenimiento de las unidades deportivas para asegurar instalaciones de alta calidad y funcionalidad.

02
Fomentar la práctica deportiva en todas las edades y niveles, asegurando que todos los habitantes del municipio tengan acceso a instalaciones y programas deportivos.

03
Desarrollar e implementar programas deportivos innovadores que promuevan la salud, el bienestar y la cohesión social, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el eje "Tlajo Dinámico".

04
Fortalecer la colaboración con instituciones educativas, organizaciones civiles y el sector privado para maximizar el impacto positivo del deporte en la comunidad.

05
Adoptar tecnologías y prácticas sostenibles en la gestión de las instalaciones deportivas, promoviendo la eficiencia energética y el uso responsable de los recursos.

06
Asegurar la capacitación permanente del personal de las unidades deportivas para mejorar la calidad del servicio y fomentar una cultura de excelencia y mejora continua.



ESPACIO DEPORTIVO EN LA NORIA DEL MUNICIPIO DE TLAJOMULCO DE ZÚÑIGA

FODA

FORTALEZAS

- Infraestructura existente: Disponibilidad de 28 unidades deportivas en el municipio.
- Horarios de apertura amplio de 8:00 a 22:00 horas de Lunes a Viernes , Sábados, Domingos y días Festivos de 8:00 a 20:
- Personal capacitado: Empleados con experiencia y conocimiento en la administración y mantenimiento de instalaciones deportivas.

OPORTUNIDADES

- Innovación tecnológica: Implementación de tecnologías avanzadas para el mantenimiento y gestión de las unidades deportivas.
- Colaboraciones: Oportunidades para establecer alianzas con escuelas, empresas y organizaciones comunitarias para promover el uso de las instalaciones deportivas.

DEBILIDADES

- Mantenimiento insuficiente: Deterioro de las instalaciones debido a la falta de mantenimiento continuo.
- Recursos limitados: Restricciones presupuestarias que pueden afectar la calidad y cantidad de servicios ofrecidos.
- Procesos administrativos: Burocracia que puede ralentizar la implementación de proyectos y mejoras.
- Recursos Humanos insuficientes: Se opera actualmente con el 50% del personal necesario.
- Equipo de cómputo obsoleto e insuficiente: se cuenta con 2 equipos que cumplieron su vida útil y se requieren 2 más y una impresora.
- Equipamiento Deportivo en mal estado: Áreas de Juegos Infantiles, Ejercitadores al aire libre, Área de Asadores.
- Parque Vehicular Insuficiente: Se requiere una Pipa y un vehículo de 3 Ton para recolección de Basura y Maleza.
- Escases de Agua para riego: Actualmente se atiende mediante la solicitud de Pipas.
- Equipo de Bombeo dañado: Mangueras, bombas, arrancadores, rehiletes, tubos tapados.
- Falta de Equipamiento y Rehabilitación de Casetas de Vigilancia: El 50% de las Unidades Deportivas no cuentan con caseta de Vigilancia.
- Desgaste del equipo: Desgaste y obsolescencia del equipo deportivo que requiere reemplazo o actualización constante. (Porterías, Redes, Circuitos de Atletismo, Alumbrado)

AMENAZAS

- Desastres naturales: Riesgo de daños a las instalaciones deportivas debido a fenómenos naturales.
- Vandalismo e inseguridad: Problemas de vandalismo e inseguridad que puedan afectar el uso y disfrute de las instalaciones.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
Alumbrado llego a su ciclo de vida útil en las 28 Unidades Deportivas	• **Instalación de Paneles** Solares • **Cableado de las Luminarias** (migrar a aéreo, para evitar vandalismo) • **Renovación** de Reflectores con Tecnología LED	**Cobertura del 100% de** Alumbrado en las Unidades Deportivas
En 2025 esta era la situación 30 % de las Unidades deportivas es decir 9, se encontraban en mal estado, gracias al trabajo coordinado para 2026 solo faltan 4 por rehabilitar .(La Calera,, La alameda, Chulavista,, Rancho Alegre	• Contratación de 100 empleados operativos • 15 Sopladoras de Mochila • 15 desbrozadoras • 3 Tractores Jardineros • 1 Generador Eléctrico • 1 Soldadora • 1 Compresor de aire • 1 Camioneta de 3 Ton • Herramienta de Mano • Productos de Limpieza	**Las 28 Unidades en condiciones de seguridad e instalaciones optimas**
100 % Equipo de computo obsoleto y Red de internet insuficiente , que ralentiza los procesos administrativos.	• Rehabilitación de la Red de Internet • 4 Computadoras nuevas Impresora	Contar con **procesos administrativos eficientes**
Equipamiento Deportivo en mal estado: Áreas de Juegos Infantiles, Ejercitadores al aire libre, Área de Asadores.	• Ejercitadores al Aire libre Nuevos • Señalamiento vertical con normas de uso de las instalaciones • Renovación de Módulos Infantiles • Rehabilitación de Área de Asadores • Instalación de Contenedores para residuos solidos	**Equipamiento de las 28 unidades deportivas en optimas condiciones**

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
Escasez de Agua para riego	• Rehabilitación de sistemas de Riego • Pipa de Agua	**Riego** en todas las canchas
Falta de Equipamiento y Rehabilitación de Casetas de Vigilancia: El 50% de las Unidades Deportivas no cuentan con caseta de Vigilancia	• Construcción de 14 casetas en las Unidades faltantes • Rehabilitar y Equipar las casetas existentes	**Casetas de Vigilancia** Equipadas en las 28 unidades Deportivas
Desastres naturales: Riesgo de daños a las instalaciones deportivas debido a fenómenos naturales.	• Mantenimiento preventivo mediante desazolve de arroyos • Poda para darle altura de árboles	**Seguridad** de las Unidades deportivas ante fenómenos meteorológicos
Vandalismo e inseguridad	• Instalación de Equipo de Videovigilancia • • Generar enlace con C4 para respuesta inmediata • • Establecer alianzas con escuelas, empresas y organizaciones comunitarias para promover el uso de las instalaciones deportivas	**Espacios Deportivos Seguros y de Calidad en sus instalaciones**

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Conservación y/o Renovación del equipamiento deportivo, módulos infantiles e iluminación al interior de las 28 Unidades Deportivas

- **Específico**: Mejorar la calidad de las instalaciones deportivas para brindar un mejor servicio .
- **Medible**: Lograr tener las instalaciones en un 100%.
- **Alcanzable**: Mejorar el funcionamiento de los aparatos, módulos infantiles e iluminación al interior de las instalaciones para ofrecer un mejor servicio.
- **Relevante**: Es un objetivo mejorar los espacios de las unidades deportivas, para que los ciudadanos las cuiden y se apropien de este espacio provocando que el vandalismo disminuya y extender el horario de atención.
- **Tiempo Definido**: Completar la propuesta en mayo 2027..

Objetivo 2: Combatir el vandalismo y la inseguridad

- **Específico**: Ofrecer al ciudadano la seguridad de las instalaciones, para que puedan estar en estas libremente.
- **Medible**: Reducir en un 60% de apropiación de los espacios deportivos evitando con esto el vandalismo y la drogadicción.
- **Alcanzable**: Coordinación con las dependencias de Seguridad Publica para que se realicen rondines y aunado a esto contar con presencia de personal de seguridad en cada unidad.
- **Relevante**: Tener vigilancia constante por parte de guardias de seguridad capacitados que patrullen las instalaciones.
- **Tiempo Definido**: Completar la propuesta en julio 2025.

Objetivo 3: Construcción de Canchas en el área que actualmente ocupan los chapoteaderos.

- **Específico**: Aprovechando el espacio de manera eficiente para promover la actividad física y deportiva en la comunidad.
- **Medible**: Reutilización de estos espacios en un 100%.
- **Alcanzable**: Mejorar las instalaciones y buen uso de los espacios.
- **Relevante**: Tener espacios para diferentes disciplinas y ofrecer una variedad a la gente que acude a nuestras instalaciones.
- **Tiempo Definido**: Completar la construcción de estos nuevos espacios en Julio 2027.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• ·Los objetivos previamente señalados, como la rehabilitación del 100% de las unidades deportivas municipales. están diseñados para fomentar infraestructura inclusiva y sostenible, cumpliendo con el ODS 9. Estos se enfocan en mejorar la calidad de vida de los habitantes al garantizar espacios seguros y funcionales para actividades deportivas.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Conservación y/o Renovación del equipamiento deportivo, módulos infantiles e iluminación al interior de las 28 Unidades Deportivas. • Combatir el vandalismo y la inseguridad. • Construcción de Canchas en el área que actualmente ocupan los chapoteaderos.
NIVEL OPERATIVO	• **Gestión de recursos:** Realizar un diagnóstico de las unidades deportivas para priorizar su rehabilitación. • **Planeación técnica:** asegurar que las instalaciones estén siempre en optimas condiciones de funcionamiento, proporcionando seguridad y confort para los usuarios. • **Coordinación interdepartamental:** Garantizar el flujo de materiales y recursos necesarios, para ofrecer un mejor servicio.
NIVEL INDIVIDUAL	• **Jefes de zona:** Asegurar el cumplimiento del cronograma de mantenimiento en cada unidad deportiva. • **Personal operativo (cuadrilla):** Ejecutar reparaciones y mejoras siguiendo estándares de calidad.

ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles



01. Conservación y/o Renovación del equipamiento deportivo, módulos infantiles e iluminación al interior de las 28 Unidades Deportivas.

Mejorar la calidad de las instalaciones deportivas para brindar un mejor servicio.



02. Combatir el vandalismo y la inseguridad .

Ofrecer al ciudadano la seguridad de las instalaciones, para que puedan estar en estas libremente



03 Construcción de Canchas en el área que actualmente ocupan los chapoteaderos.

Aprovechando el espacio de manera eficiente para promover la actividad física y deportiva en la comunidad.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

PARTICIPACIÓN DE LOS EQUIPOS

CAPACITACIÓN

·Realizar talleres sobre normatividad en infraestructura deportiva, mantenimiento preventivo y organización de eventos comunitarios.

RETROALIMENTACIÓN

Establecer un sistema de avances, resolver problemas y ajustar estrategias según sea necesario.

APROPIACIÓN

Asignar metas específicas y reconocer el desempeño destacado para fortalecer el sentido de pertenencia y responsabilidad.

CRONOGRAMA

·Diseñar un plan operativo que detalle actividades clave, incluyendo:

- Inicios de rehabilitación en unidades priorizadas.
- Garantizar que las instalaciones estén limpias y en condiciones seguras para su uso.

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Conservación y/o Renovación del equipamiento deportivo, módulos infantiles e iluminación al interior de las 28 Unidades Deportivas antes de julio de 2025.	Realizar un diagnóstico técnico de las condiciones actuales del equipamiento, módulos e iluminación en las unidades deportivas. Priorizar las renovaciones en las instalaciones más deterioradas. Gestionar recursos económicos a través del presupuesto municipal y fondos estatales/federales	Capacitar al personal técnico para evaluar el estado de cada instalación deportiva. Diseñar un plan de renovación que considere la reparación o reemplazo de módulos infantiles y sistemas de iluminación. Supervisar las intervenciones para garantizar calidad y cumplimiento de estándares.	• *Proyecto Unidades Renovadas 2025: Conservación y renovación integral de instalaciones en las 28 unidades deportivas.* • *Programa de Mantenimiento Preventivo: Seguimiento técnico periódico para garantizar la funcionalidad a largo plazo.*

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Combatir el vandalismo y la inseguridad en las unidades deportivas antes de julio de 2025.	Establecer rondines continuos por parte de la policía municipal en las instalaciones deportivas. Contratar guardias de seguridad capacitados para patrullar las unidades deportivas. Implementar sistemas de vigilancia, como cámaras y puntos de monitoreo en áreas clave.	Coordinar con las dependencias de Seguridad Pública para establecer un protocolo de vigilancia. Capacitar al personal de seguridad en el manejo de conflictos y prevención de vandalismo. Instalar equipos de seguridad tecnológica, como cámaras y alarmas.	• *Vigilancia Activa 2025: Programa de patrullaje constante y vigilancia en unidades deportivas.* • *Instalación de Sistemas de Seguridad: Colocación de cámaras, puntos de monitoreo y señalética en áreas vulnerables.*
Construcción de canchas en el área que actualmente ocupan los chapoteaderos antes de julio de 2027.	Reutilizar espacios de manera eficiente para optimizar el uso de los terrenos municipales. Diseñar canchas multiusos que permitan la práctica de distintas disciplinas deportivas.	Realizar estudios de viabilidad técnica y diseño arquitectónico para las nuevas instalaciones deportivas. Contratar empresas especializadas para la construcción de las canchas mediante la Dirección de Obras Públicas. Promover actividades deportivas en las nuevas instalaciones una vez terminadas.	• *Proyecto Canchas Sustentables 2027: Construcción de canchas multiusos en las áreas previamente ocupadas por chapoteaderos.* • *Actividades en Movimiento: Organización de eventos para fomentar el uso de las nuevas instalaciones.*

PROGRAMA DE TRABAJO 2026

Concepto de Trabajo	Unidad de Medida	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Ejecución de trabajos de poda, deshierbe y mantenimiento integral de áreas verdes en unidades deportivas municipales, incluyendo de manera específica la cancha de fútbol. Las actividades consideran el corte y nivelación de pasto en la superficie de juego, poda de áreas verdes colindantes, control de maleza, perfilado de bordes, limpieza de la cancha y zonas aledañas, retiro de residuos vegetales y su disposición final conforme a la normatividad vigente, con el propósito de garantizar condiciones adecuadas de seguridad, funcionalidad e imagen para el uso deportivo y recreativo de la población.	m2	152,605	167,416	57,338	66,644	43,963	262,716	382,637	334,626	230,385	347,468	220,289	261,368	2,527,455
Ejecución de poda de equilibrio en arbolado ubicado dentro de unidades deportivas municipales, mediante la remoción selectiva de ramas secas, dañadas, mal orientadas o con riesgo potencial de desprendimiento, así como la corrección de desbalances en la copa. Los trabajos se ejecutan bajo criterios técnicos de arboricultura y seguridad, con la finalidad de prevenir accidentes, salvaguardar a los usuarios y mantener la estabilidad estructural, sanidad y correcto desarrollo del arbolado. Incluye el retiro y disposición final del material vegetal generado, conforme a la normatividad vigente.	pieza	16	10	20	30	12	14	12	13	20	10	15	16	188
Ejecución de trabajos de aplicación de pintura en andadores de unidades deportivas municipales, cuantificada en metros lineales. Las actividades incluyen limpieza y preparación de la superficie, delimitación de áreas, aplicación de pintura conforme a especificaciones técnicas y señalización requerida, con el objetivo de mejorar la seguridad peatonal, la imagen urbana y la funcionalidad de las instalaciones. Incluye materiales, mano de obra, herramientas y disposición de residuos generados, conforme a la normatividad aplicable	m		424	49							589		600	1,662
Ejecución de trabajos de aplicación de pintura en muros, canchas de básquetbol, voleibol y frontenis, así como en áreas comunes de las unidades deportivas municipales, cuantificada en metros cuadrados. Las actividades comprenden la limpieza, resane y preparación de superficies, aplicación de pintura conforme a las especificaciones técnicas correspondientes y acabado final, con el objetivo de conservar en óptimas condiciones las instalaciones, mejorar la seguridad de los usuarios y fortalecer la imagen urbana. Incluye suministro de materiales, mano de obra, herramientas y disposición final de residuos, de acuerdo con la normatividad vigente.	m2	360	413	8,048	4,271	609	230	795	1,789	1,595	745	4,509	3,692	27,056
Ejecución de trabajos de limpieza general en las áreas comunes de las unidades deportivas municipales, que incluyen barrido, recolección de residuos sólidos, limpieza de superficies, retiro de maleza ligera y saneamiento de espacios de uso común. Las actividades se realizan con el objetivo de mantener condiciones adecuadas de higiene, seguridad y buena imagen para los usuarios, e incluyen mano de obra, herramientas, insumos y disposición final de los residuos	m2	228,149	228,149	228,149	228,149	228,149	228,149	228,149	228,149	228,149	228,149	228,149	228,149	2,737,788
Ejecución de trabajos de recolección de residuos sólidos urbanos previamente embolsados, depositados en los distintos contenedores ubicados en las unidades deportivas municipales. Las actividades comprenden el retiro, acopio y traslado de los residuos al sitio de disposición final autorizado, con el objetivo de mantener condiciones adecuadas de higiene, seguridad y operación de las instalaciones. Incluye mano de obra, equipo y medios de transporte necesarios	Ton	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	540
Ejecución de trabajos de rehabilitación y mantenimiento de espacios en unidades deportivas municipales, que incluyen labores de albañilería, plomería, herrería, sistemas de riego y demás trabajos complementarios necesarios para la correcta operación de las instalaciones. Las actividades comprenden reparación, ajuste, sustitución y adecuación de elementos constructivos e instalaciones, con el objetivo de restituir la funcionalidad, seguridad y condiciones óptimas de uso de los espacios. Incluye mano de obra, materiales, herramientas y equipo necesarios.	Evento	13	7	8	8	7	6	6	8	7	8	7	8	93

06

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Plan de **Trabajo**



Dirección de **Plazas Públicas**

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Dirección de Plazas Públicas con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

La Dirección de Plazas Públicas desempeña un papel fundamental en este eje, asegurando que las plazas públicas sean espacios de calidad, seguros y funcionales que contribuyan al bienestar de la comunidad. Esto se logra a través de la rehabilitación, mantenimiento y conservación de las plazas, promoviendo un entorno urbano dinámico y sostenible.

Contribuyendo efectivamente al eje estratégico "Tlajo Dinámico", promoviendo un desarrollo urbano sostenible, resiliente e innovador en el municipio de Tlajomulco de Zúñiga.

La Dirección de Plazas Públicas y su Contribución a Tlajo Dinámico



Dirigir, operar y supervisar la rehabilitación

Asegurar que todas las plazas públicas del municipio sean rehabilitadas y mantenidas con calidad y eficiencia.

Integración: Implementar prácticas sostenibles en el mantenimiento de las plazas públicas para garantizar su durabilidad y funcionalidad, contribuyendo a la creación de infraestructuras resilientes en línea con el ODS 9.



Realizar proyectos de conservación

Desarrollar proyectos innovadores para la conservación de las plazas públicas que fomenten la resiliencia y la sostenibilidad.

Integración: Fomentar la resiliencia y sostenibilidad de las plazas mediante la aplicación de tecnologías y técnicas modernas, promoviendo la participación comunitaria para fortalecer el sentido de pertenencia y responsabilidad en el cuidado de los espacios públicos.



Colaborar con otras áreas y dependencias:

Coordinar esfuerzos y recursos con otras direcciones y departamentos del municipio para la rehabilitación y mantenimiento de las plazas públicas.

Integración: Crear sinergias y alianzas que fortalezcan los proyectos de conservación e innovación, optimizando el uso de los recursos municipales y fomentando la participación del sector privado y organizaciones no gubernamentales.



Promover la innovación y la industrialización sostenible:

Fomentar el uso de tecnologías innovadoras y sostenibles en los proyectos de rehabilitación y conservación de las plazas públicas.

Integración: Apoyar el desarrollo de infraestructuras resilientes y sostenibles en las plazas públicas, contribuyendo al bienestar y la calidad de vida de la comunidad.

VISIÓN

Nuestra visión en la Dirección de Plazas Públicas es transformar las plazas del municipio de Tlajomulco de Zúñiga en espacios públicos de excelencia, que sean ejemplo de sostenibilidad, innovación y calidad de vida. Aspiramos a crear plazas que no solo embellezcan nuestra ciudad, sino que también sirvan como lugares de encuentro y recreación para todas las generaciones; siendo un reflejo del compromiso de nuestro municipio con el bienestar social, la conservación del medio ambiente y el desarrollo urbano sostenible. Nos proponemos ser líderes en la implementación de prácticas sostenibles y tecnológicas que garanticen la durabilidad y funcionalidad de nuestros espacios públicos.

OBJETIVOS

01

Implementar prácticas sostenibles en el mantenimiento de las plazas, alineadas con el ODS 9.

02

Involucrar a la comunidad en proyectos de conservación para promover el sentido de pertenencia y el cuidado de los espacios públicos.

03

Establecer alianzas con el sector privado y organizaciones no gubernamentales para fortalecer los proyectos de conservación e innovación en las plazas públicas.

04

Apoyar el desarrollo de infraestructuras resilientes en las plazas públicas que contribuyan al bienestar de la comunidad.



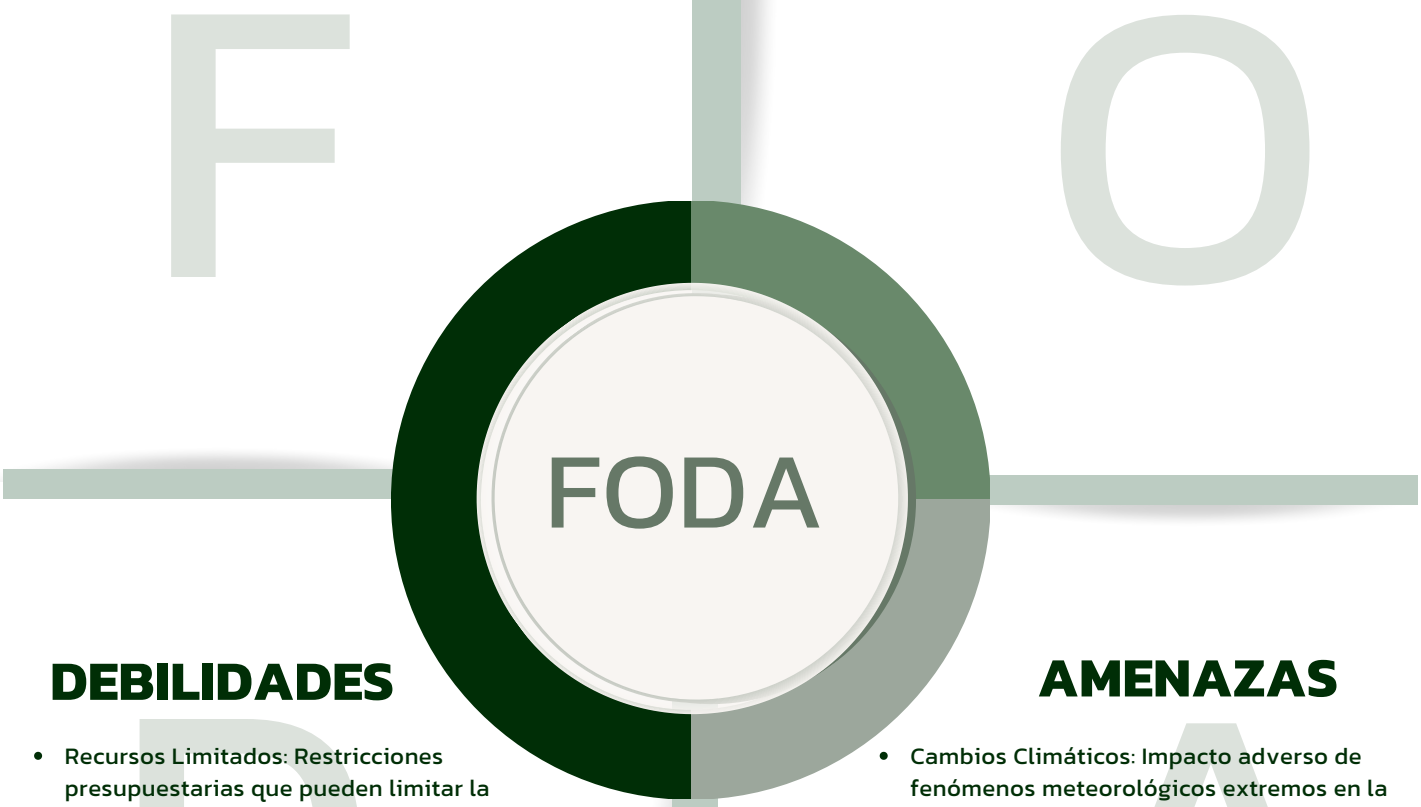
PLAZA PRINCIPAL DEL MUNICIPIO DE TLAJOMULCO DE ZÚÑIGA

FORTALEZAS

- Experiencia y Competencia: La Dirección cuenta con un equipo de profesionales capacitados en la gestión y mantenimiento de plazas públicas.
- Compromiso con la Comunidad: Alta dedicación hacia el bienestar de la comunidad, reflejada en programas de participación ciudadana.
- Infraestructura Existente: Disponibilidad de plazas públicas que pueden ser rehabilitadas y mejoradas.

OPORTUNIDADES

- Innovación Tecnológica: Posibilidad de implementar tecnologías avanzadas para la conservación y mejora de las plazas públicas.
- Colaboración con Instituciones: Potencial para establecer alianzas con universidades, empresas tecnológicas y organizaciones comunitarias.
- Acceso a Fondos y Subvenciones: Disponibilidad de recursos financieros a través de programas gubernamentales y organizaciones internacionales.
- Conciencia Ambiental: Creciente interés y apoyo de la comunidad para proyectos sostenibles y ecológicos.



DEBILIDADES

- Recursos Limitados: Restricciones presupuestarias que pueden limitar la capacidad de implementar proyectos.
- Mantenimiento Insuficiente: Desafíos en la frecuencia y calidad del mantenimiento debido a limitaciones logísticas.
- Escases de Recursos Humanos: Actualmente se cuenta con el 56% de los Recursos humanos necesarios.
- Parque Vehicular Insuficiente: Se cuenta actualmente con 3 vehículos en operación.
- Equipo de cómputo obsoleto e insuficiente: se cuenta con 2 equipos que cumplieron su vida útil y se requieren 2 más y una impresora
- Mobiliario de Oficina: El mobiliario actual llegó a su ciclo de vida útil
- Falta de Herramienta para jardinería

AMENAZAS

- Cambios Climáticos: Impacto adverso de fenómenos meteorológicos extremos en la infraestructura de las plazas públicas.
- Vandalismo y Seguridad: Actos vandálicos que pueden deteriorar los espacios públicos y afectar la percepción de seguridad.
- Desgaste Natural: Deterioro natural de las infraestructuras que requiere una atención constante y recursos continuos.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVE POR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
Alumbrado Público deficiente, que favorece al vandalismo	• **Sustitución de Luminarias** que usan focos por luminarias con tecnología LED • **Rehabilitación de instalaciones eléctricas** y cableado	**Contar con espacios seguros** y bien iluminados
Fuentes con intermitencia de Servicio	• **Rehabilitación de instalaciones eléctricas** y cableado • **Rehabilitación Integral del equipo hidráulico** (bombas, mangueras, aspersores)	**La totalidad de las fuentes** estén en operación
El Mantenimiento de las plazas Públicas requiere de personal en 3 turnos, con la plantilla actual de recursos humanos solo permite cubrir uno de esos 3 turnos.	• **Contratación de 70 empleados** operativos • 6 diablitos de Carga • 27 carretillas • 3 juegos de sujetadores con matraca (Zinchos) • 22 Sopladoras de Mochila • 2 desbrozadoras • 7 motosierra T435 • 7 motosierra 395 xp • 1 camioneta pick up • 1 Camioneta de 3 Ton • 3 Compresores de aire 108 Lts,s hp • 4 soldadoras • 2 Hidrolavadoras a gasolina • Herramienta de Mano (tijeras de poda, tijeras de nariz, escobas, recogedores, arañas, escoba de popote, trapeadores, jaladores de agua) • Productos de Limpieza	Que las 27 plazas y los 2 parques **cuenten con personal** en los 3 turnos y su equipo completo

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
100 % Equipo de cómputo obsoleto y Red de internet insuficiente, que ralentiza los procesos administrativos	• Rehabilitación de la Red de Internet • 3 Computadoras nuevas • Impresora	**Eficientar los procesos administrativos**
Sustitución de mobiliario de Oficina: el mobiliario actual llegó a su ciclo de vida útil	• 3 Escritorios • 3 Silla ejecutiva • 6 Sillas de recepción y visitas	**Mobiliario en condiones optimas para brindar el servicio**
Vandalismo e inseguridad	• Instalación de Equipo de VideovigilanciA • Generar enlace con C4 para respuesta inmediata • Establecer alianzas con escuelas, empresas y organizaciones comunitarias para promover el uso de las instalaciones deportivas	Plazas Públicas Seguras y de Calidad en sus instalaciones

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Renovar el 100% de las plazas prioritarias (La Calera, El Capulín, Cofradía, Tepetates y Cruz Vieja) para Agosto de 2027

- **Específico**: Rehabilitar las plazas públicas mencionadas implementando mejoras en infraestructura, delimitación de espacios y accesos.
- **Medible**: Completar la renovación de cinco plazas con todas las intervenciones planificadas.
- **Alcanzable**: Gestionar recursos del FAIS e ingresos del Municipio.
- **Relevante**: Atender las necesidades de la población, promoviendo espacios seguros, funcionales y atractivos para actividades comunitarias.
- **Tiempo Definido**: Culminar el proyecto antes de finalizar Agosto de 2027.

Objetivo 2: Implementar medidas de seguridad en el 80% de las plazas públicas del municipio para septiembre de 2027.

- **Específico**: Incluir restricciones al ingreso de vehículos, instalación de cámaras de vigilancia y delimitación clara de las plazas principales.
- **Medible**: Intervenir las 29 plazas públicas con medidas de seguridad concretas.
- **Alcanzable**: Colaborar con los Delegados Municipales y otras dependencias para ejecutar las medidas.
- **Relevante**: Reducir el vandalismo y mejorar la seguridad en los espacios públicos del municipio.
- **Tiempo Definido**: Completar las intervenciones antes de septiembre de 2027.

Objetivo 3: Reducir el vandalismo en las plazas públicas prioritarias en un 50% para septiembre de 2027.

- **Específico**: Implementar programas de vigilancia comunitaria y talleres de sensibilización para vecinos y usuarios de las plazas.
- **Medible**: Lograr una reducción del 50% en los incidentes de vandalismo registrados en plazas públicas de todo el municipio.
- **Alcanzable**: Mediante la colaboración con Delegados, Agentes Municipales, cuerpos de seguridad pública y participación activa de la ciudadanía.
- **Relevante**: Promover el cuidado de los espacios públicos como un esfuerzo colectivo.
- **Tiempo Definido**: Evaluar los resultados para septiembre del 2027.

Objetivo 4: Establecer un programa de mantenimiento preventivo en el 90% de las plazas públicas del municipio continuar con el programa diseñado en 2025

- **Específico**: Diseñar un programa que contemple inspecciones trimestrales y trabajos correctivos en las plazas públicas.
- **Medible**: Realizar al menos 200 intervenciones anuales en las plazas municipales.
- **Alcanzable**: Asignar personal técnico y un presupuesto anual destinado exclusivamente al mantenimiento.
- **Relevante**: Prolongar la vida útil de las plazas y mantenerlas en óptimas condiciones para la comunidad.
- **Tiempo Definido**: Continuar con el programa diseñado en 2025.
-

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• Los objetivos previamente definidos, como la rehabilitación del 100% de las plazas prioritarias y la implementación de medidas de seguridad para el 80% de las plazas municipales. • Estas metas estratégicas promueven la modernización de infraestructura pública, el uso seguro de los espacios comunitarios y la reducción de vandalismo, directamente vinculándose al ODS 9 y a los compromisos municipales de sostenibilidad y bienestar social.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Renovar el 100% de las plazas prioritarias (La Calera, El Capulín, Cofradía, Tepetates y Cruz Vieja) para Septiembre de 2027. • Continuar con el plan de medidas de seguridad en el 80% de las plazas públicas del municipio establecido en septiembre de 2025. • Reducir el vandalismo en un 50% en las plazas públicas prioritarias para diciembre de 2026
NIVEL OPERATIVO	• Diagnóstico técnico de las condiciones actuales de las plazas públicas. • Diseño e implementación de protocolos de seguridad, como restricciones de acceso vehicular y delimitación de espacios. • Planificación y seguimiento de las obras de renovación en plazas prioritarias.
NIVEL INDIVIDUAL	• **Técnicos de campo:** Mantenimiento de la Infraestructura actual de las plazas públicas así como apoyo para supervisar las obras de renovación en plazas públicas • **Personal administrativo:** Organizar los registros y permisos necesarios para las intervenciones, así como coordinar con Delegados Municipales. • **Gestores comunitarios:** Promover actividades y talleres en las Agencias y Delegaciones de sensibilización para el uso adecuado de los espacios públicos.

ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles



01. Renovar el 100% de las plazas prioritarias (La Calera, El Capulín, Cofradía, Tepetates y Cruz Vieja) para Septiembre de 2027.

Gestionar recursos municipales y del FAIS y demás Fondos disponibles para financiar las renovaciones, colaborando con Delegados Municipales y áreas operativas para identificar necesidades específicas y priorizando materiales duraderos y sostenibles .



02. Continuar con el plan de medidas de seguridad en el 80% de las plazas públicas del municipio establecido en septiembre de 2025.

Establecer restricciones al ingreso de vehículos y delimitar áreas peatonales e instalar sistemas de vigilancia como cámaras y puntos de monitoreo.



03 Reducir el vandalismo en un 50% en las plazas públicas prioritarias para diciembre de 2026.

Implementar vigilancia comunitaria con participación activa de vecinos y usuarios.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

PARTICIPACIÓN DE LOS EQUIPOS

CAPACITACIÓN

Realizar talleres para personal operativo y administrativo sobre normatividad en espacios públicos, protocolos de seguridad y mantenimiento preventivo.

RETROALIMENTACIÓN

Organizar reuniones periódicas para evaluar el progreso de las metas y ajustar estrategias de ser necesario.

APROPIACIÓN

Asignar responsabilidades específicas a cada miembro del equipo y reconocer su desempeño destacado para motivar el compromiso.

CRONOGRAMA

Establecer un plan detallado que contemple hitos clave, como el inicio de las obras de renovación, la implementación de medidas de seguridad y la organización de talleres comunitarios trimestrales.

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Renovar el 100% de las plazas prioritarias (La Calera, El Capulín, Cofradía, Tepetates y Cruz Vieja) para Septiembre de 2027.	Colaborar con la Dirección General de Obras Públicas para la elaboración de Proyectos Ejecutivos y Gestión de Recursos Participar con Delegados Municipales y áreas operativas para identificar necesidades específicas. Priorizar el uso de materiales duraderos y sostenibles en la rehabilitación.	Realizar un diagnóstico técnico de las condiciones actuales de las plazas. Diseñar un plan maestro de renovación para cada plaza. Supervisar las obras de rehabilitación para asegurar el cumplimiento de los estándares.	*Proyecto de Renovación de Plazas Públicas: Incluye el rediseño y mejoramiento de infraestructura en las plazas públicas.*

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Continuar con el plan de medidas de seguridad en el 80% de las plazas públicas del municipio establecido en septiembre de 2025.	Establecer restricciones al ingreso de vehículos y delimitar áreas peatonales. Instalar sistemas de vigilancia como cámaras y puntos de monitoreo. Diseñar campañas de sensibilización para el uso correcto de los espacios públicos.	Coordinar con Seguridad Pública para la instalación de equipos de vigilancia. Delimitar accesos y áreas específicas en las plazas públicas. Promover talleres comunitarios sobre el cuidado y seguridad de los espacios.	*Programa de Seguridad en Plazas Públicas: Mejora de accesos, vigilancia y promoción del uso seguro de los espacios.*
Reducir el vandalismo en un 50% en las plazas públicas prioritarias para diciembre de 2026.	Implementar vigilancia comunitaria con participación activa de vecinos y usuarios. Colaborar con cuerpos de seguridad para supervisar las plazas más vulnerables. Realizar actividades culturales y deportivas para fomentar el uso positivo de los espacios.	Formar comités vecinales que promuevan el cuidado de las plazas. Organizar eventos mensuales en las plazas rehabilitadas. Instalar señalización educativa para reducir conductas vandálicas.	*Programa de Sensibilización para el Cuidado de Plazas: Talleres y actividades comunitarias para promover la conservación de los espacios públicos.*

PLAN DE TRABAJO 2026

Concepto de Trabajo	Unidad de Medida	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Limpieza de plaza	ha	218	197	218	211	218	211	218	218	210	218	211	218	2,356
Poda de Arboles	PZ	2615	2809	2725	2699	2735	2814				2962	2628	2679	24666
Pintura de plaza	M2	1700	2520	2600	3900	1900	2576	2850	3100	2900	2520	3900	2576	33042
Recoleccion de maleza	Tonelada	9	8	8	8	9	11	12	11	7	7	8	5	103
Recoleccion de Basura	PZ	6469	3889	3819	3900	4909	4099	2600	2800	3686	3789	3962	1214	45136
Poda de Areas verdes	M2	2240	1800	0	2520	0	1620	2180	0	1380	2480	0	0	14220

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 1

Renovar el 80% de las plazas prioritarias (La Calera, El Capulín, Cofradía, Tepetates y Cruz Vieja) para agosto de 2027

01

Estrategia

Mejorar la infraestructura y acondicionamiento de estos espacios públicos, asegurando que cumplan con estándares adecuados de accesibilidad, seguridad y diseño para favorecer la convivencia, el esparcimiento y la integración comunitaria.

02

Innovación y Creatividad

Sistemas de recolección de agua pluvial y promover actividades culturales (clases de baile, pintura).

03

Co-creación

Gestionar los proyectos y posteriormente los trabajos de renovación de las plazas mencionadas con la Dirección General de Obras Públicas.

04

Priorización

Concentrar esfuerzos en las plazas con mayor impacto comunitario y problemas críticos identificados en la fase diagnóstica.

Co-creación

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 2

Implementar medidas de seguridad en el 80% de las plazas públicas del municipio para septiembre de 2027

01

Estrategia

Fortalecer la seguridad en el 80% de las plazas públicas, este plan busca garantizar que dichos espacios sean seguros y accesibles para los habitantes, promoviendo un ambiente de tranquilidad y confianza para la comunidad.

02

Innovación y Creatividad

Desarrollar sistemas de videovigilancia del C4 e implementar un proceso controlado para el acceso a los vehículos en las plazas públicas.

03

Co-creación

Considerar posibles cambios en las dinámicas sociales y gestionar con La Comisaría de la Policía Preventiva Municipal y la Dirección de Movilidad y Cultura Vial para reducir incidentes como (asaltos y faltas administrativas)

04

Priorización

Establecer mesas de trabajo con autoridades, vecinos y comerciantes para definir puntos clave de intervención en seguridad.

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 3

Continuar con el plan de medidas de seguridad en el 80% de las plazas públicas del municipio establecido en septiembre de 2025.

01

Estrategia

Disminuir el vandalismo en un 50% en las plazas públicas las cuales son espacios clave para la interacción y el bienestar comunitario.

02

Innovación y Creatividad

Organizar iniciativas de arte público como murales comunitarios, exhibiciones y talleres para fomentar el sentido de pertenencia en las plazas.

03

Co-creación

Involucrar a escuelas, asociaciones culturales y sociedad en general en actividades que promuevan la conservación de los espacios públicos.

04

Priorización

Centrar los programas en las plazas prioritarias que presenten mayores niveles de vandalismo según el diagnóstico inicial.

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 4

Establecer un programa de mantenimiento preventivo en el 90% de las plazas públicas del municipio para diciembre de 2026

01

Estrategia

Desarrollar un sistema digital y colaborativo para el mantenimiento preventivo.

02

Innovación y Creatividad

Implementar un sistema digital para programar y monitorear las actividades de mantenimiento en tiempo real, incluyendo alertas automáticas de tareas recurrentes.

03

Co-creación

Gestionar la conservación de las Plazas con dependencias como: Dirección de Parques y Jardines, Alumbrado Público, Mantenimiento Interno así como con la Dirección General de obras públicas para trabajos mayores de mantenimiento.

04

Priorización

Iniciar el programa en plazas críticas y extenderlo gradualmente hasta cubrir el 90% de los espacios públicos identificados.

Co-creación

07

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Plan de **Trabajo**



Dirección de **Parques y Jardines**

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Dirección de Parques y Jardines con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

La Dirección de Parques y Jardines desempeña un papel crucial en la mejora de las áreas verdes del municipio, contribuyendo a la sostenibilidad y calidad de vida de sus habitantes.

Permitiendo al municipio de Tlajomulco de Zúñiga avanzar hacia un desarrollo sostenible y resiliente. A través de estas acciones, se promueve la conservación del medio ambiente, se impulsa la participación ciudadana y se mejora las áreas verdes del municipio, contribuyendo a una mejor calidad de vida para todos.

La Dirección de Parques y Jardines y su Contribución a Tlajo Dinámico



Rehabilitación y Mantenimiento de Áreas Verdes

Contribuir a mejorar la calidad del entorno urbano, promoviendo la salud y el bienestar de los ciudadanos.

Integración: Crear espacios públicos que impulsen la convivencia y el esparcimiento, fundamentales para un Tlajo Dinámico.



Proyectos de Conservación y Operación

Impulsar proyectos de conservación y operación garantizan la sostenibilidad de las áreas verdes a largo plazo.
Integración: Implementar prácticas ecológicas y la utilización eficiente de recursos, en concordancia con los principios de sostenibilidad del eje Tlajo Dinámico.



Mantenimiento de Camellones

Asegurar la estética y funcionalidad de las vías públicas, creando entornos más agradables y seguros para la movilidad urbana.

Integración: Contribuir a la sostenibilidad ambiental, mejor la calidad de vida de los ciudadanos al proporcionar espacios verdes y mejorar la estética urbana, siendo esto último un factor importante para atraer inversiones y fomentar el desarrollo económico local.



Campañas de Aseo en Espacios Públicos

Fomentar la cultura del cuidado y la limpieza, involucrando a la comunidad en la preservación de sus áreas comunes.

Integración: Contribuir a la preservación del medio ambiente y a la reducción de la contaminación, manteniendo los espacios públicos limpios y bien cuidados mejora la infraestructura verde del municipio, creando un entorno urbano más atractivo y funcional, fomentando la participación activa y el sentido de comunidad.



Planificación y Mantenimiento de Áreas Verdes

Planificar el mantenimiento de las áreas verdes y espacios públicos para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y visitantes del municipio.

Integración: Proporcionar espacios recreativos y de esparcimiento para los ciudadanos, mejorando su bienestar físico y mental, proporcionando un mantenimiento adecuado de las áreas verdes contribuyen a la creación de infraestructuras resilientes que mejoran la calidad de vida de la comunidad.

ZONA DE ATENCIÓN	AREA ZONA (Ha)	% ZONA	AREA SECTOR (Ha)	% SECTOR	PERSONAL 2025	Personal 2026	Ha x Persona
VALLE SUR	158	32%	208	42%	12	15	17
VALLE NORTE	49	10%					
SAN SEBASTIAN	97	20%	157	32%	4	8	10
CABECERA	60	12%			7	8	
LOPEZ MATEOS	20	4%	30	6%	6	10	3
CIRCUITO SUR	10	2%					
CORREDOR CHAPALA	79	16%	100	20%	12	12	8
RIBERA	20	4%					
TOTALES	495	100%	495	100%	41	53	

Tabla 7.0 Recursos Humanos de Poda de Areas verdes vs Areas por atender

La Dirección de Parques y Jardines del municipio enfrenta una situación crítica debido a la insuficiencia de recursos humanos. Con una extensión de 495 hectáreas de áreas verdes que requieren mantenimiento regular, la disponibilidad actual de solo 53 personas encargadas de la poda de estas áreas es gravemente insuficiente. Esta disparidad significativa entre la demanda de mantenimiento y los recursos humanos disponibles ha resultado en una gestión ineficiente y deficiente de los espacios verdes del municipio.

La escasez de personal no solo afecta la estética y funcionalidad de parques y jardines, sino que también tiene un impacto negativo en el bienestar de la comunidad. Las áreas verdes juegan un papel crucial en la promoción de la salud física y mental, ofreciendo espacios para la recreación, el esparcimiento y la interacción social. La falta de mantenimiento adecuado puede llevar al deterioro de estos espacios, generando problemas como la proliferación de plagas, la acumulación de desechos y un mayor riesgo de incendios.

VISIÓN

Ser un modelo de referencia en la gestión, planificación y mantenimiento de áreas verdes y espacios públicos, promoviendo la sostenibilidad ambiental, la participación ciudadana y el desarrollo económico local, en alineación con el eje estratégico Tlajo Dinámico, fundamentado en el artículo 115 de la Constitución Mexicana y el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 9.

Promoviendo un desarrollo urbano sostenible, resiliente e innovador en el municipio de Tlajomulco de Zúñiga.

OBJETIVOS

01
Implementar prácticas sostenibles en el mantenimiento de las áreas verdes para asegurar su durabilidad y funcionalidad a largo plazo, alineándose con el ODS 9 y el eje Tlajo Dinámico.

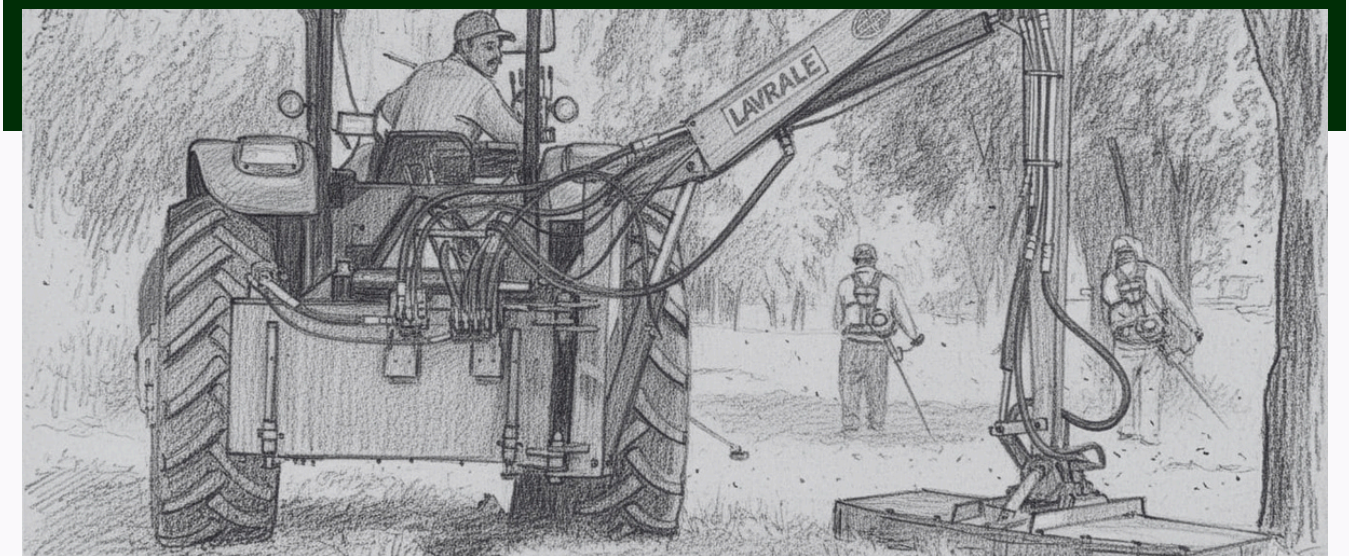
02
Fomentar la resiliencia y sostenibilidad de los parques, jardines y áreas verdes mediante la aplicación de tecnologías y técnicas modernas, involucrando a la comunidad en los proyectos de conservación para fortalecer el sentido de pertenencia y responsabilidad en el cuidado de los espacios públicos.

03
Promover la participación comunitaria en los programas de reforestación y conformación de áreas verdes, asegurando la creación de espacios ecológicamente sostenibles y que contribuyan al bienestar urbano.

04
Asegurar la producción y suministro constante de plantas y árboles para las actividades de reforestación, contribuyendo a la creación de un entorno urbano más verde y sostenible.

05
Garantizar que los camellones del municipio estén bien mantenidos y presenten un aspecto atractivo y funcional, contribuyendo a un entorno urbano de calidad y en línea con los objetivos del ODS 9 y el eje Tlajo Dinámico.

06
Mantener el arbolado urbano en condiciones óptimas, garantizando la seguridad y embellecimiento de los espacios públicos del municipio.

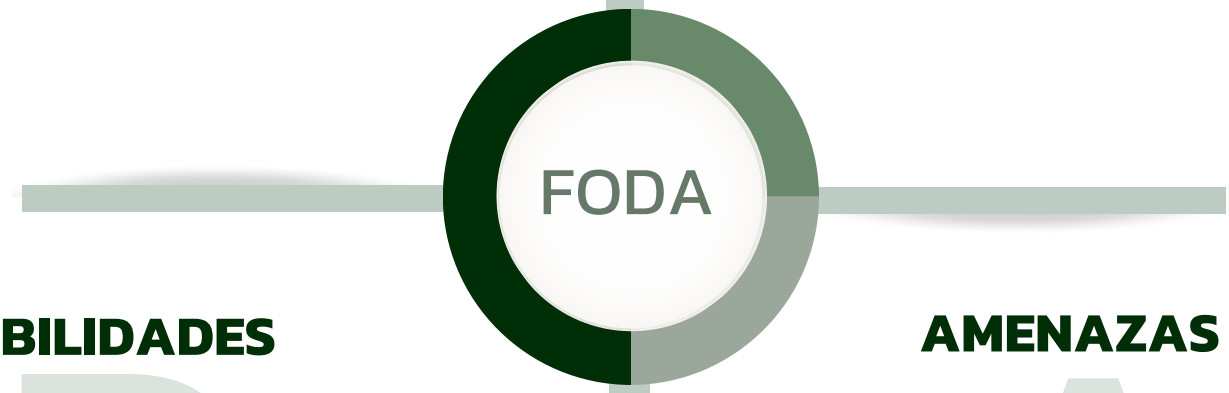


FORTALEZAS

- Certificación ISO 9001-2015: En el Servicio Público de: Recolección de Maleza embolsada con atención en un periodo de 48 hrs hábiles.
- Experiencia, Capacidad Técnica y compromiso.
- El equipo cuenta con personal capacitado y con amplia experiencia en el manejo y mantenimiento de áreas verdes.
- Infraestructura Existente: Disponibilidad de viveros municipales para la reforestación y mantenimiento de parques y jardines.
- Compromiso con la Sostenibilidad: Enfoque en prácticas ecológicas y sostenibles, alineadas con el Plan Municipal de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), tales como: la operación del centro de composteo municipal.
- Separación de Residuos Orgánicos

OPORTUNIDADES

- Seguimiento al cumplimiento del Pago de derechos por los servicios de tala, poda o corte de raíces de los árboles y la recolección de desechos vegetales, en base a lo señalado en la Ley de Ingresos del Municipio.
- Diseño de Plan de Mantenimiento de Sujetos Forestales en Camellones que interfieran en cables de media y alta tensión en coordinación con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para la prevención de siniestros.
- Gestionar Inventario de sujetos Forestales.
- Gestionar Inventario de Áreas verdes: Parques, áreas de cesión, camellones, glorietas.
- Participación Ciudadana: Fomento de la colaboración con la comunidad en programas de reforestación y mantenimiento de áreas verdes.
- Atribución en el Reglamento de: Promover y organizar los viveros municipales para llevar a cabo la repoblación forestal en áreas urbanizadas del Municipio: Actualmente la operación de los viveros municipales está a cargo de la Dirección de Gestión del Medio Ambiente sin embrago el reglamento atribuye esta operación a la Dirección de Parques y Jardines.
- Acceso a Fondos y Subvenciones
- Conciencia Ambiental Creciente: Aumento en la conciencia ciudadana sobre la importancia de las áreas verdes, lo que puede fomentar una mayor participación y apoyo comunitario.



DEBILIDADES

- Limitaciones Presupuestarias: Recursos financieros limitados que afectan la capacidad de llevar a cabo la operatividad.
- Falta de Maquinaria y equipo para ejecutar trabajos de corte o extracción de raíces: Actualmente se talan los árboles y no se realiza la extracción del tocón.
- Falta de Maquinaria y equipo para triturar ramas: Actualmente se realiza la recolección de ramas en vehículos de 3 toneladas, el volumen de estas obliga a duplicar hasta triplicar los viajes.
- Asimetría de la información: Falta de comunicación asertiva interinstitucional, generando contraindicaciones en cada nivel jerárquico para asegurar una toma de decisiones informada y eficaz;
- Falta de Personal: Insuficiencia de personal para atender todas las áreas verdes del municipio de manera óptima.
- Recursos Humanos: Se realizan contrataciones de personal adscrito a la Dirección de Parques y Jardines. Posteriormente, estos empleados son comisionados a otras áreas, generando confusión y descoordinación en la gestión de recursos humanos.
- Talleres Municipal y/o Especializados: Deficiencias en la atención a los vehículos, falta de refacciones, tiempo prolongado de atención, falta de ética profesional y negligencia en la solución de las fallas mecánicas y eléctricas.
- Parque Vehicular Insuficiente.

AMENAZAS

- Cambio Climático: Fenómenos climáticos adversos que pueden dañar áreas verdes y dificultar su mantenimiento.
- Remodelaciones Urbanas: Modificaciones irregulares que reduce la disponibilidad de espacios para áreas verdes.
- Vandalismo y Descuido: Actos de vandalismo y falta de cuidado por parte de algunos ciudadanos que afectan la conservación de parques y jardines.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
No se cuenta con un **Plan de Mantenimiento de Sujetos Forestales en Camellones** que interfieran en cables de media y alta tensión en coordinación con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para la prevención de siniestros	• Mesa de trabajo con la Comisión Federal de Electricidad • Evaluación física de los puntos de riesgo • Elaboración del Plan de Mantenimiento • Supervisión de la ejecución de los trabajos	**Reducir y prevenir los siniestros** ocasionados por la falta de mantenimiento del arbolado municipal.
100 % Equipo de computo obsoleto y Red de internet insuficiente , que ralentiza los procesos administrativos	• 6 computadoras nuevas • Rehabilitación de la Red de Internet	Contar con **procesos administrativos eficientes.**
No se cuenta con un censo de Sujetos Forestales	• Coordinación Interinstitucional (Geomática) • Censo y clasificación de los sujetos forestales	**Contar con una base de datos** que permita la Gestión de Riesgos y la programación de los trabajos de mantenimiento preventivo

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
Inventario de Áreas Verdes: Parques, áreas de cesión, camellones, glorietas.	• **Coordinación Interinstitucional** (Geomática, Secretaria General, Ordenamiento Territorial y Catastro) • I**nventario y clasificación** de las áreas verdes	**Contar con una base de datos para una Planeación Estratégica y ejecución de recursos** públicos en el Mantenimiento de las Áreas Verdes.
No se tiene acceso a Fondos y Subvenciones: de programas gubernamentales y organismos internacionales para proyectos de infraestructura y áreas verdes	• **Gestión continua para captar la transferencia de fondos** estatales y federales para el equipamiento e innovación	**Contar con fondos diversos de financiamiento** para proyecto, construcción, mantenimiento y operación de áreas verdes.
Desastres naturales: Riesgo de colapso de Sujetos forestales en Vialidades y Propiedades públicas y privadas.	• **Campañas de concientización** para que la ciudadanía realice mantenimiento a sus áreas verdes (arboles) • **Plan de Mantenimiento preventivo**	**Reducción de siniestros** ocasionados por fenómenos meteorológicos
Vandalismo e inseguridad	• Instalación de Equipo de Videovigilancia • Generar enlace con C4 para respuesta inmediata • Establecer alianzas con escuelas, empresas y organizaciones comunitarias para promover el uso de los espacios públicos	**Espacios Públicos seguros y de calidad en sus instalaciones**

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
Falta de colaboración Interinstitucional, Sector Académico y Privado, para el cuidado y mantenimiento de áreas verdes	• Colaboración Social académica y Privada • Adopción de Áreas Verdes para su mantenimiento	Apropiación y aprovechamiento de las areas verdes
Inexistencia de Maquinaria y equipo para ejecutar trabajos de corte o extracción de raíces: Actualmente se talan los árboles y no se realiza la extracción del tocón	• 4 Destoconadoras	**100% de Raíces extraídas después de una tala**
Falta de comunicación asertiva interinstitucional, generando contraindicaciones en cada nivel jerárquico para asegurar una toma de decisiones informada y eficaz; A nivel operativo, es crucial considerar las restricciones legales y normativas que puedan impedir la ejecución de ciertas acciones, así como la resistencia de la comunidad local al cumplimiento de sus obligaciones.	• **Canales de comunicación eficientes** • Evitar la atención de áreas "No" Municipales	• **Abordar estas contraindicaciones** de manera jerárquica permite una planificación integral y mitigación de riesgos efectiva. • **Eficiente atención a los Servicios** de Mantenimiento de Áreas Verdes Municipales.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	**FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR**	**SITUACIÓN DESEADA**
Mantenimiento Insuficiente (cobertura del 20% de las áreas verdes municipales): Áreas verdes que requieren más mantenimiento del que actualmente se puede proporcionar con los recursos disponibles: Equipo de protección Personal, Herramienta de Mano, Maquinaria y Equipo de jardinería	• **Contratación de 67 Auxiliares** Operativos y/o Generales: 3 auxiliares administrativos 3 operadores de Tractor Agrícola 10 choferes (Grúa con Canastilla, Autotanque y Volteo) • **Parque vehicular adicional a lo que se cuenta actualmente:** 4 Pick up 7 camionetas 3 ton 3 tractores agrícolas con Desvaradora 1 tractor agrícola con cargador Frontal 3 autotanques (pipa de agua) 2 camiones de Volteo Equipo ligero de jardinería (Corta setos, motosierra, desbrozadora, sopladora, bombas fumigadoras, hidro lavadora)	100% de Mantenimiento de las Áreas Verdes Municipales
Sustitución de mobiliario de Oficina: el mobiliario actual llegó a su ciclo de vida útil	• 4 escritorios • 6 sillas ejecutiva • 10 sillas de recepción y visitas • 2 ventiladores	**Mobiliario en óptimas condiciones** para brindar el servicio

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Rehabilitar mediante trabajos de poda a los árboles de los parques, camellones y jardines municipales afectados por raíces de árboles, mejorando la funcionalidad de las banquetas circundantes para septiembre de 2027.

- **Específico**: Rehabilitar mediante trabajos de poda a los árboles de los parques, camellones y jardines municipales afectados por raíces de árboles, mejorando la funcionalidad de las banquetas circundantes.
- **Medible**: Cubrir 30 parques, camellones y/o jardines rehabilitados con infraestructura verde adecuada antes de septiembre de 2027.
- **Alcanzable**: : Utilizar recursos del FAIS y otros ingresos propios para financiar el programa de rehabilitación con apoyo de expertos en paisajismo urbano.
- **Relevante**: Responde a la necesidad identificada de mejorar las condiciones de banquetas y áreas verdes para fomentar la movilidad y calidad de vida.
- **Tiempo Definido**: Completar las rehabilitaciones para septiembre de 2027.

Objetivo 2: Realizar un inventario integral de las áreas verdes del municipio

- **Específico**: Identificar, clasificar y registrar todas las áreas verdes del municipio, incluyendo su estado físico, dimensiones y estatus jurídico de entrega-recepción.
- **Medible**: Completar el registro del 100% de las áreas verdes municipales identificadas para septiembre de 2027.
- **Alcanzable**: Contratar empresa especializada que cuente con herramientas tecnológicas como drones, sistemas de información geográfica (SIG) y bases de datos digitales para agilizar el proceso, el inventario deberá ser realizado en colaboración con las dependencias: Secretaria General, Dirección de Ordenamiento del Territorio, Dirección de Planeación y Seguimiento Jurídico Administrativo, Dirección de Catastro Municipal)
- **Relevante**: Garantiza una gestión efectiva de los espacios verdes, alineándose con el Eje "Tlajo Dinámico" del PMDG y fortaleciendo la sostenibilidad urbana.
- **Tiempo Definido**: Finalizar el inventario para septiembre de 2027.

Objetivo 3: Realizar un inventario completo de los sujetos forestales

- **Específico**: Crear un inventario detallado de los sujetos forestales, clasificándolos por su ubicación (parque, jardín, camellón o servidumbre de vialidad), altura, edad aproximada y nivel de estabilidad.
- **Medible**: Registrar al menos el 90% de los sujetos forestales del municipio para septiembre de 2027.
- **Alcanzable**: Contratar a empresas especializadas que cuenten con herramientas tecnológicas como drones, GPS y software de gestión ambiental para llevar a cabo el registro de forma eficiente.
- **Relevante**: Contribuye al mantenimiento de las áreas verdes y reduce riesgos asociados al colapso de árboles, alineándose con el Eje Tlajo Dinámico y el ODS 9 de la ONU.
- **Tiempo Definido**: Completar el inventario para septiembre de 2027.

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 4: Establecer un sistema de mantenimiento preventivo integral para parques y jardines

- **Específico**: Diseñar e implementar un sistema digital para programar y registrar actividades de mantenimiento preventivo en los parques y jardines municipales.
- **Medible**: Asegurar que el 100% de las actividades programadas (poda, limpieza, riego) se registren en el sistema y se realicen puntualmente.
- **Alcanzable**: : Capacitar al personal operativo en el uso del sistema y optimizar las operaciones mediante la adquisición de herramientas y maquinaria adecuadas.
- **Relevante**: Garantiza la conservación y funcionalidad de los espacios públicos para beneficio de la comunidad, alineándose con el ODS 9 y las necesidades locales.
- **Tiempo Definido**: Implementar el sistema y alcanzar la cobertura total para septiembre de 2027.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• Garantizar la sostenibilidad y accesibilidad de las áreas verdes del municipio como parte del Eje Tlajo Dinámico, fortaleciendo y contribuyendo al bienestar urbano, reforzando refuerza la resiliencia y sostenibilidad de los espacios públicos, que son clave para el crecimiento ordenado y el desarrollo humano en Tlajomulco.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Rehabilitar mediante trabajos de poda a los árboles de los parques, camellones y jardines municipales afectados por raíces de árboles, mejorando la funcionalidad de las banquetas circundantes para septiembre de 2027. • Realizar un inventario integral de las áreas verdes del municipio. • Realizar un inventario completo de los sujetos forestales. • Establecer un sistema de mantenimiento preventivo integral para parques y jardines.
NIVEL OPERATIVO	• Coordinar y ejecutar actividades de campo, como la rehabilitación de parques, levantamiento de inventarios y mantenimiento preventivo, asegurando que los recursos materiales y humanos estén alineados con los objetivos traducidos en acciones específicas, supervisando su ejecución diaria.
NIVEL INDIVIDUAL	• **Director y jefes de brigadas:** Asignar responsabilidades claras a los colaboradores, como la recopilación de datos para inventarios, supervisión en sitio de renovaciones, o implementación de mantenimiento preventivo en áreas específicas. • **Personal Operativo:** Este nivel garantiza que cada miembro del equipo contribuya directamente al cumplimiento de los objetivos estratégicos.

ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles



01. Realizar un inventario integral de las áreas verdes del municipio y un inventario completo de los sujetos forestales.

Garantiza una gestión efectiva de los espacios verdes, fortaleciendo la sostenibilidad urbana, contribuyendo al mantenimiento de las áreas verdes y reduce riesgos asociados al colapso de árboles.



02. Establecer un sistema de mantenimiento preventivo integral para parques y jardines

Reducción en la necesidad de intervenciones correctivas en espacios públicos, disminuyendo los costos operativos en un 15% anual.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

PARTICIPACIÓN DE LOS EQUIPOS

CAPACITACIÓN

- Capacitar a los encargados de campo en técnicas de poda, rehabilitación de áreas verdes y evaluación de riesgos forestales.

RETROALIMENTACIÓN

- Reuniones periódicas para evaluar avances, identificar problemas y ajustar estrategias operativas.
- Promover espacios de diálogo entre los diferentes niveles jerárquicos para fomentar la mejora continua.

APROPIACIÓN

- Asignación de responsabilidades claras a cada colaborador, destacando cómo su trabajo contribuye al cumplimiento de los objetivos estratégicos y operativos.
- Implementación de un programa de incentivos para premiar el desempeño destacado en el cumplimiento de las metas.

CRONOGRAMA

- Elaborar un cronograma integral que contemple plazos específicos para cada acción, desde la recopilación de datos hasta la ejecución de mantenimiento preventivo.
- Monitorear el cumplimiento de las actividades programadas mediante reportes semanales y ajustes cuando sea necesario.

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Realizar un inventario integral de las áreas verdes del municipio.	Contratar empresas especializadas en sistemas de información geográfica (SIG) y levantamientos topográficos para ejecutar el inventario. Establecer estándares técnicos claros en el contrato, asegurando precisión y calidad en la recolección de datos. Implementar un modelo de colaboración con las empresas seleccionadas para garantizar la entrega de un producto que cumpla con las necesidades operativas del municipio.	Elaborar una convocatoria pública dirigida a empresas con experiencia en gestión de áreas verdes y SIG. Supervisar los trabajos de recolección, clasificación y análisis de datos para validar los resultados obtenidos por las empresas contratadas. Establecer reuniones de seguimiento semanales entre las empresas y la Dirección de Parques y Jardines.	• *Desarrollo del inventario integral de áreas verdes mediante servicios contratados con empresas expertas en SIG y mapeo.* • *Creación de una base de datos digital centralizada con datos entregados por las empresas contratadas.* • *Publicación de un informe técnico con las recomendaciones derivadas del análisis del inventario.*

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Realizar un inventario completo de los sujetos forestales.	Contratar empresas dedicadas a la arboricultura y gestión forestal para llevar a cabo el registro de sujetos forestales. Garantizar que las empresas cuenten con tecnología avanzada, como sensores y software de evaluación forestal, para optimizar la identificación y clasificación de los árboles. Solicitar informes técnicos periódicos que permitan validar la calidad del inventario y la evaluación de riesgos.	Publicar una convocatoria dirigida a empresas con experiencia comprobada en gestión forestal y levantamientos técnicos. Establecer mecanismos de supervisión directa por parte de la Dirección de Parques y Jardines para garantizar que las evaluaciones sean exhaustivas y alineadas con los objetivos del PMDG. Promover reuniones de ajuste en las que las empresas presenten avances y recomendaciones para optimizar el inventario.	• *Desarrollo de un inventario digital y centralizado que incluya ubicación, clasificación, altura, edad y estado de estabilidad de los sujetos forestales, con datos recolectados por las empresas contratadas.* • *Generación de un mapa interactivo con información técnica de cada sujeto forestal.* • *Implementación de planes de mitigación para los árboles clasificados como riesgosos, basados en la evaluación entregada por las empresas.*
Establecer un sistema de mantenimiento preventivo integral para parques y jardines.	Diseñar un sistema digital para programar, monitorear y registrar las actividades de mantenimiento preventivo. Optimizar los recursos materiales y humanos mediante la planificación eficiente de actividades. Establecer protocolos claros para las tareas recurrentes (poda, limpieza, riego, atención de emergencias).	Establecimiento de un cronograma detallado de mantenimiento preventivo por zona. Capacitación del personal operativo en mejores prácticas de mantenimiento. Evaluación mensual del cumplimiento de las actividades programadas.	• *Implementación de un sistema digital de gestión de mantenimiento preventivo.* • *Adquisición de herramientas y maquinaria necesarias para la ejecución de tareas.* • *Creación de un manual operativo para el personal de mantenimiento.*

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 1

Implementar un Sistema Integral de Información sobre las áreas verdes

01

Estrategia

Realizar un inventario integral de las áreas verdes, identificando la clasificación de parques, camellones, glorietas y áreas verdes contando con el registro todas las áreas verdes del municipio.

02

Innovación y Creatividad

Utilizar herramientas municipales y/o de empresas particulares para maperar y registrar detalladamente áreas verdes.

03

Co-creación

Colaborar con universidades y expertos en urbanismo para definir la metodología de análisis, y con el sector privado para integrar soluciones tecnológicas.

04

Priorización

Iniciar el levantamiento de datos en áreas de mayor uso comunitario o con registros limitados.

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 2

Diseñar y ejecutar un Programa de Gestión Forestal Preventivo

01

Estrategia

Crear un inventario detallado de los sujetos forestales, clasificándolos por su ubicación (parque, jardín, camellón o servidumbre de vialidad), altura, edad aproximada y nivel de estabilidad.

02

Innovación y Creatividad

Integrar a los Jefes de Zona para monitorear e identificar futuros riesgos de colapso y asi preveeer intervenciones oportunas.

03

Co-creación

Involucrar a expertos en arboricultura, ONGs ambientales y comunidades locales para enriquecer las estrategias de evaluación y manejo forestal.

04

Priorización

Focalizar los esfuerzos en parques y vialidades con mayor tránsito o riesgo identificado.

Co-creación

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 3

Implementar un Sistema de Mantenimiento Preventivo Eficiente

01

Estrategia

Diseñar e implementar un sistema digital para programar y registrar actividades de mantenimiento preventivo en los parques y jardines municipales.

02

Innovación y Creatividad

Implementar actividades en la plataforma digital que permitan la programación automática de tareas de carácter preventivo como poda de parques y arbolado por medio de alertas en tiempo real.

03

Co-creación

Trabajar con las áreas correspondientes en el Desarrollo de Sistemas, para diseñar un sistema que cubra las necesidades.

04

Priorización

Empezar el programa en parques de mayor concurrencia y en camellones principales que requieren mantenimiento constante.

Co-creación

PROGRAMA DE TRABAJO 2026

Concepto de Trabajo	Unidad de Medida	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Poda de áreas Verdes	M2	100,000	800	100,000	800	700	600	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	802,900
Poda de glorietas y camellones	M2	50,000	40,000	30,000	20,000	5,000	15,000	200,000	100,000	700,000	100,000	1,000,000	100,000	2,360,000
Poda de parques	M2	100,000	20,000	50,000	20,000	1,500	15,000	120,000	120,000	120,000	150,000	70,000	18,000	804,500
Poda en derecho de via	M2	80,000	50,000	100,000	50,000	20,000	15,000	70,000	80,000	100,000	70,000	50,000	60,000	745,000
Recolección de maleza embolsada	T	800,000	100,000	3,700	75,000	80,000	2,500	2,500	3,000	10,000	2,500	200,000	150	1,279,350
Recolección de ramas	T	150,000	145	1,500	650	4,000	15,000	1,500	1,500	90	100,000	80	90	274,555
Poda de árboles	pza	300	100	350	300	380	380	200	200	100	150	150	150	2,760
Retiro de árboles	pza	20	20	20	50	25	75	60	55	60	20	10	15	430
Riego de camellones y glorietas	Litros	400,000	700,000	380,000	300,000	500,000	130,000	0	70,000	250,000	340,000	30,000	50,000	3,150,000
Poda de arbustos	pza	150	480	100	25	170	150	150	5	50	0	20	280	1,580
Recolección de basura	T	75,000	50,000	1,500	17,000	30,000	30,000	50,000	9,000	40,000	2,500	28,000	25,000	358,000

08

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Plan de **Trabajo**



UNASAM

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Unidad de Acopio Animal (UNASAM) con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

La Unidad de Acopio y Salud Animal del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga juega un papel crucial en la implementación del eje estratégico "Tlajo Dinámico". A través de la modernización de infraestructuras, la promoción de prácticas sostenibles, la adopción de tecnologías innovadoras y la gestión eficiente, esta Unidad contribuye significativamente al desarrollo y bienestar del municipio.

La Unidad de Acopio Animal y su Contribución a Tlajo Dinámico



Infraestructura Resiliente

Gestionar recursos para la ampliación y modernización de la infraestructura, lo cual contribuye directamente a la creación de infraestructuras resilientes.

Integración: Administrar y mantener el Centro de Rehabilitación de Fauna Silvestre, asegurando instalaciones seguras y modernas.



Convenios de Colaboración Interinstitucional

Buscar convenios con otras instancias de gobierno y asociaciones para promover prácticas sostenibles en el manejo y cuidado animal.

Integración: Promover programas de Reubicación y Liberación de Fauna Silvestre, que integren la sostenibilidad y la preservación de la biodiversidad.



Innovación

Promover la certificación y evaluación de trámites y servicios mediante el uso de tecnologías innovadoras; así como realizar programas de educación sobre tenencia responsable de animales.

Integración: Impulsar campañas de concientización, convivencia y protección de la fauna silvestre; así como, la esterilización de perros y gatos domésticos.



Gestión Eficiente

Mantener actualizados los manuales de procedimientos y operaciones, garantizando la calidad y eficacia en la prestación de servicios.

Integración: Llevar registros y dar seguimiento a denuncias de maltrato animal, asegurando un trato digno y adecuado a los animales.

VISIÓN

La Unidad de Acopio y Salud Animal de Tlajomulco de Zúñiga se compromete a seguir trabajando de manera constante y estratégica para lograr una mejor protección y bienestar de los animales en el municipio. A través de objetivos claros, estrategias bien definidas, metas alcanzables e indicadores precisos, se busca expandir la visión de la Unidad a largo plazo y garantizar un desarrollo sostenible y responsable en el quehacer diario del gobierno municipal.

OBJETIVOS

01

Coadyuvar a mantener la salud y el bienestar de los animales en el municipio, promoviendo la adopción responsable y la reducción de la sobrepoblación.

02

Desarrollar infraestructuras resilientes y sostenibles para la atención y protección de los animales, aplicando técnicas innovadoras en la sostenibilidad e innovación de la Unidad.

03

Fomentar la educación y concienciación de la ciudadanía sobre la importancia del bienestar animal y la protección de la fauna silvestre.

04

Establecer convenios y colaboraciones con organizaciones civiles, instituciones públicas y privadas para promover la salud animal.

05

Invertir en la ampliación y modernización de las instalaciones y equipamiento de la Unidad, garantizando la eficiencia y calidad en los servicios prestados.

06

Implementar programas permanentes de adopción y esterilización de animales domésticos para combatir la sobrepoblación y ejecutar campañas en atención a la educación de la niñez sobre el cuidado y protección de los animales.

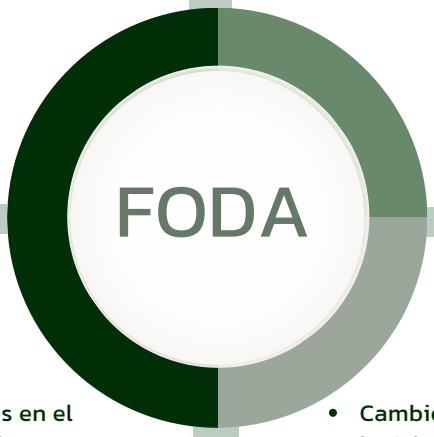


FORTALEZAS

- Infraestructura y Recursos: La Unidad cuenta con instalaciones y equipamiento para la atención y protección de los animales.
- Colaboración y Alianzas: Establecimiento de convenios con organizaciones civiles, instituciones públicas y privadas para promover la protección animal.
- Recursos Humanos Profesionales y Comprometidos: A pesar de las carencias que se presentan, el personal está calificado con un alto nivel de compromiso con el servicio público.
- Formación de Futuros Profesionistas: Dependencia escuela para futuros profesionistas en especialidades biológicas (Veterinarios, Biólogos y afines)

OPORTUNIDADES

- Expansión de Convenios: Posibilidad de establecer más convenios de colaboración con asociaciones civiles y entidades públicas o privadas.
- Financiamiento y Recursos: Acceso a fondos y recursos adicionales para la modernización y ampliación de la infraestructura.
- Ampliación del Servicio de Salud a mascotas: Mediante la construcción de 3 unidades médicas de pequeñas especies en puntos estratégicos del municipio.



DEBILIDADES

- Limitaciones Presupuestales: Restricciones en el presupuesto que afectan la capacidad de la Unidad para expandir sus servicios y programas.
- Capacidad Operativa: Limitaciones en la capacidad operativa para atender la demanda creciente de servicios de protección y salud animal.
- Falta de Personal: Necesidad de más personal especializado para la gestión y operación de la Unidad.
- Infraestructura Insuficiente: Algunas áreas de la infraestructura requieren mejoras y modernización.
- Parque Vehicular Insuficiente: El 40% del Parque vehicular actual llegó a su ciclo de vida útil.

AMENAZAS

- Cambios Regulatorios: Posibles cambios en la legislación y normatividad que puedan afectar las operaciones de la Unidad.
- Crisis Económica: Impacto de crisis económicas que puedan reducir el financiamiento y los recursos disponibles.
- Enfermedades y Epidemias: Riesgo de brotes de enfermedades que puedan afectar la salud animal y la capacidad de respuesta de la Unidad.

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
No se tiene acceso a Fondos y Subvenciones: Posibilidad de obtener financiamiento de programas, fondos gubernamentales, organismos internacionales e iniciativa privada para proyectos de Alimentación, Equipamiento, Salud y/o operatividad de la Unidad	• **Gestión continua** para captar la transferencia de fondos estatales, federales e iniciativa privada.	**Contar con fondos diversos de financiamiento** para proyecto de Alimentación, Equipamiento, Salud y/o operatividad de la Unidad
Limitaciones en Adquisiciones de Alimento, Material Quirúrgico, medicamentos y productos controlados	• **Ampliación del 50% del Presupuesto**	**Incremento en el Servicio Médico Veterinario**, Esterilizaciones Gratuitas y mejor desempeño en la rehabilitación de fauna Silvestre.
Capacidad Operativa Limitada: Limitaciones en la capacidad operativa para atender la demanda creciente de servicios de protección y salud animal.	• 13 Medicos Veterinarios • 1 Biólogo • 11 Auxiliares Operativos • Adicionalmente al Parque Vehicular Actual se requiere: • 3 Pick up • 2 Camioneta tipo Van • 1 Jeep Gladiador 4x4	**Operatividad eficiente**
Talleres Municipal y/o Especializados: Deficiencias en la atención a los vehículos, falta de refacciones, tiempo prolongado de atención, falta de ética profesional y negligencia en la solución de las fallas mecánicas y eléctricas.	• Taller Eficiente	Mantener el parque vehicular en óptimas condiciones para atención a emergencias

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Desarrollar campañas de concientización del cuidado de los animales dirigidas a la población en general, con especial atención a la educación de la niñez

- **Específico**: ·Realizar campañas de concientización para el cuidado de la fauna silvestre y animales domésticos en escuelas y comunidades especificas del Municipio.
- **Medible**: Lograr que el 100% de Agencias y Delegaciones Municipales sea visitada con una charla de concientización en esta Administración Pública.
- **Alcanzable**: Utilizar los recursos y estrategias de la UNASAM para acudir a las Agencias y Delegaciones del Municipio.
- **Relevante**: Este objetivo contribuye a la sociedad y al medio ambiente y al cumplimiento de las normas vigentes, alineándose al Eje de Tlajo Dinámico.
- **Tiempo Definido**: Cubrir el 100% de los Agencias y Delegaciones durante los 3 años de la Administración.

Objetivo 2: Cambios en la legislación y normatividad que puedan afectar las operaciones de la Unidad

- **Específico**: ·Realizar modificaciones en el Reglamento de Salud y Protección Animal del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco.
- **Medible**: Que el Reglamento de Salud y Protección Animal del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, quede modificado y aprobado en lo que resta del 2025.
- **Alcanzable**: Realizar las gestiones para que el Reglamento de Salud y Protección Animal del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, quede aprobado en lo que resta del 2025.
- **Relevante**: Este objetivo contribuye a la correcta operatividad de la UNASAM en relación a la normatividad aplicable alineándose al Eje de Tlajo Dinámico.
- **Tiempo Definido**: ·Que el Reglamento de Salud y Protección Animal del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco, sea aprobado en lo que resta del 2025.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• Los objetivos estratégicos definidos, como el desarrollo de campañas de concientización y la modificación del reglamento, están alineados con las metas del PMDG. Estos objetivos están diseñados para mejorar la convivencia con los animales, preservar el medio ambiente y garantizar servicios accesibles para la población del municipio, en concordancia con el ODS 15 (Vida de Ecosistemas Terrestres).
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Desarrollar campañas de concientización del cuidado de los animales dirigidas a la población en general, con especial atención a la educación de la niñez. • Implementación de Programas de educación sobre convivencia con la fauna silvestre. • Construcción de 3 Unidades Médicas de pequeñas especies. • Cambios en la legislación y normatividad que puedan afectar las operaciones de la Unidad.
NIVEL OPERATIVO	• Gestión de recursos y materiales para cumplir con las campañas de concientización y cambios normativos.
NIVEL INDIVIDUAL	• **Veterinarios y personal operativo:** Brindar atención en las clínicas de pequeñas especies y participar en programas educativos. • **Personal Administrativo:** Gestionar los recursos y supervisar el proceso de modificación del reglamento.

ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles



01. Desarrollar campañas de concientización del cuidado de los animales dirigidas a la población en general, con especial atención a la educación de la niñez.



02 Cambios en la legislación y normatividad que puedan afectar las operaciones de la Unidad.

Garantizar un marco normativo actualizado que regule la relación entre los ciudadanos y los animales en el municipio. Cada objetivo incluye métricas específicas e indicadores que permiten evaluar el impacto de las acciones realizadas.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

PARTICIPACIÓN DE LOS EQUIPOS

CAPACITACIÓN

Formar al personal en temas como manejo de fauna silvestre, impartición de talleres y normatividad aplicable..

RETROALIMENTACIÓN

Organizar reuniones periódicas para evaluar avances, identificar áreas de mejora y ajustar estrategias según sea necesario.

APROPIACIÓN

Reconocer el desempeño destacado de los equipos de trabajo para fortalecer su sentido de responsabilidad y motivación.

CRONOGRAMA

Establecer un plan de trabajo detallado con fechas clave para la implementación de cada campaña, curso y proyecto, asegurando que las metas se cumplan dentro de los plazos establecidos.

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Desarrollar campañas de concientización del cuidado de los animales, dirigidas a la población en general, con especial atención a la educación de la niñez, durante los 3 años de la Administración.	Establecer un calendario de visitas a todas las Agencias y Delegaciones Municipales para impartir charlas educativas. Crear materiales didácticos interactivos adaptados para niños y población general. Colaborar con escuelas, líderes comunitarios y asociaciones locales para maximizar la participación.	Diseñar presentaciones y materiales visuales para las charlas. Agendar visitas a todas las Agencias y Delegaciones. Organizar actividades recreativas y educativas que fomenten el cuidado de animales.	• *Centinelas de la Fauna: Charlas y talleres en escuelas y comunidades.* • *Animalario Café: Una vez al mes en la Casa de la Cultura* • *Cumbre de Fauna Silvestre: Anual, 5 países invitados.* • *Dueños Responsables, mascotas sanas: Semanal en diferentes fraccionamientos del municipio.*

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Realizar modificaciones en el Reglamento de Salud y Protección Animal del Municipio de Tlajomulco, quedando aprobado antes de diciembre de 2025.	Revisar el Reglamento vigente y proponer actualizaciones alineadas con las necesidades actuales y normativas aplicables. Gestionar reuniones con autoridades y expertos para validar las modificaciones propuestas.	Formar un equipo multidisciplinario para la revisión y redacción de las modificaciones. Presentar las propuestas de modificación al Cabildo para su aprobación.	• *Actualización del Reglamento de Protección Animal del municipio de Tlajomulco de Zúñiga: Proceso de revisión, actualización y aprobación del reglamento.*

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 1

Diseñar campañas educativas de concientización del cuidado de los animales interactivas con enfoque en la niñez

01

Estrategia

Desarrollar campañas de concientización enfocadas en el cuidado y respeto hacia los animales, dirigidas a la población en general, con especial atención en la educación de la niñez; priorizando aquellas con menor conocimiento sobre el cuidado animal.

02

Innovación y Creatividad

- Desarrollar material educativo digital, como juegos interactivos y videos, para sensibilizar a los niños sobre el cuidado de los animales.

03

Co-creación

Colaborar con escuelas, asociaciones comunitarias y especialistas en educación para diseñar el contenido de las charlas y actividades.

04

Priorización

Enfocar las primeras visitas en las comunidades con mayores reportes de maltrato o abandono animal.

Co-creación

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 2

Reformar del Reglamento de Salud y Protección Animal

01

Estrategia

Anticipar, analizar y adaptarse a los cambios en la legislación y normatividad que pudieran impactar las operaciones de la Unidad para garantizar el cumplimiento normativo y minimizar los riesgos que puedan surgir a partir de modificaciones legales o regulatorias.

02

Innovación y Creatividad

Actualizar el Reglamento basándose en la normativa vigente así como en los avances sociales, científicos en la materia.

03

Co-creación

Colaborar con Colegios de Especialistas en la materia.

04

Priorización

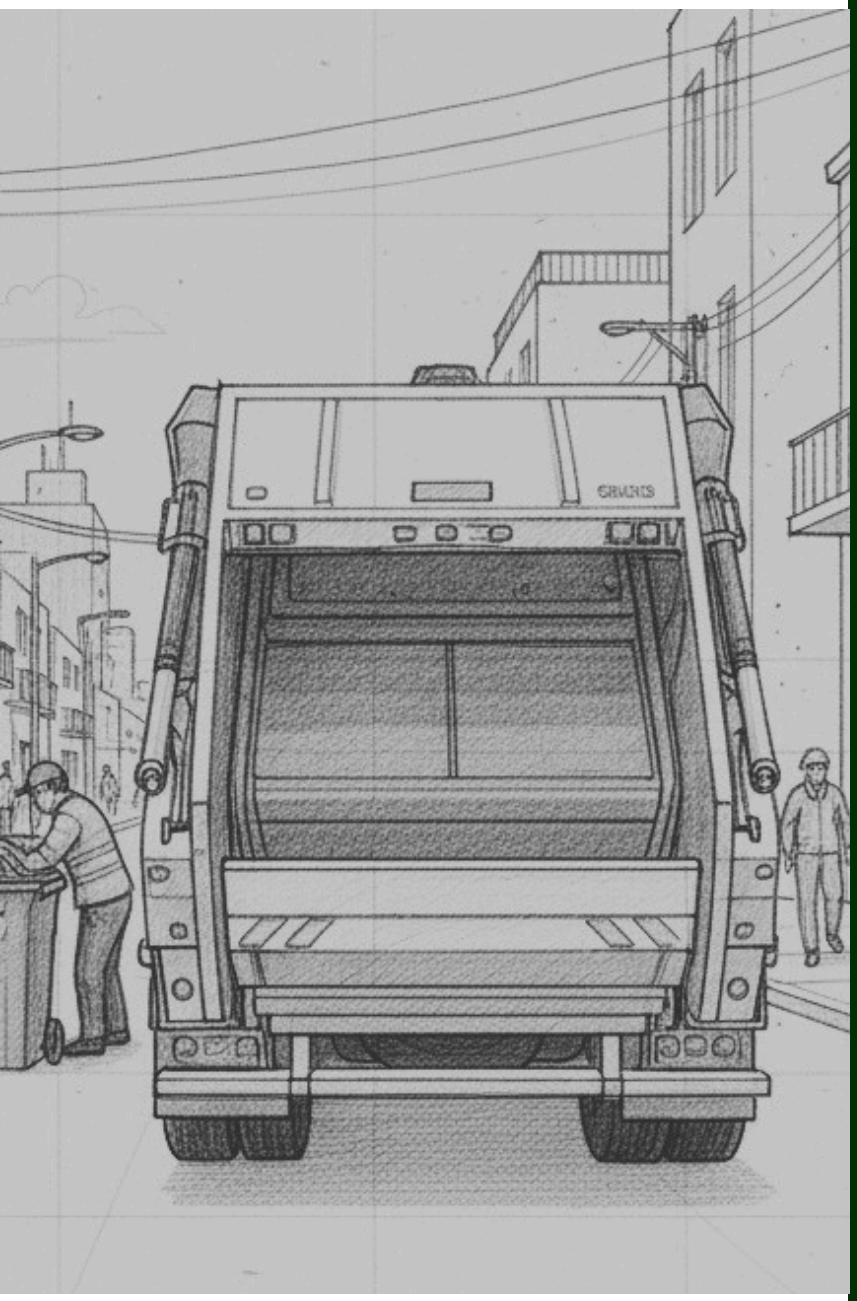
Proponer y alinear con la Ley Ingresos del Municipio de Tlajomulco para asegurar que los aspectos operativos críticos para la UNASAM (como sanciones por maltrato animal y fauna silvestre) estén claramente definidos en las primeras modificaciones.

Co-creación

09

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Plan de **Trabajo**



Dirección de **Aseo Público**

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

Integración de las Funciones de la Dirección de Aseo Público con el Eje Estratégico Tlajo Dinámico del Plan de Desarrollo y Gobierno

TLAJO DINÁMICO

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

La **Dirección de Aseo Público** del Municipio tiene una serie de funciones y atribuciones que alinean directamente con los objetivos del eje estratégico TLAJO DINÁMICO. A continuación, se presenta la integración de sus funciones con los principios de Tlajo Dinámico

Infraestructura Resiliente

Gestión Integral de Residuos Sólidos: Formular y actualizar el programa municipal para la prevención y gestión integral de residuos sólidos municipales, contribuyendo a la infraestructura resiliente del municipio.

Manejo y Tratamiento de Residuos: Gestionar el manejo, tratamiento y disposición final de residuos sólidos e industriales no peligrosos, asegurando prácticas sostenibles y eficientes

Coordinación, Concientización y Reciclado

Programas de Concientización y Reciclado: Establecer programas de concientización y reciclado, fomentando la industrialización sostenible y el aprovechamiento de recursos.

Coordinación con Concesionarios: Coordinar con concesionarios del servicio de recolección de basura para asegurar prácticas sostenibles en la gestión de residuos

Innovación

Uso de Tecnologías Innovadoras: Implementar tecnologías innovadoras en la gestión y disposición de residuos, mejorando la eficiencia y reduciendo el impacto ambiental.

Actualización de Programas: Mantener actualizados los programas de gestión integral de residuos, incorporando avances tecnológicos y mejores prácticas.

Gestión Eficiente

Limpieza de Espacios Públicos: Llevar a cabo el aseo de calles, vialidades y espacios públicos, garantizando un entorno limpio y saludable para la ciudadanía.

Dirección Técnica: Contar con una Dirección Técnica especializada para asegurar la correcta implementación y supervisión de programas y acciones.



Prevención y Gestión de Residuos

Promover la prevención y gestión eficiente de residuos sólidos a través de campañas educativas y de sensibilización.



Coordinación Interinstitucional

Trabajar en coordinación con otras dependencias municipales para asegurar la implementación efectiva de políticas y programas de gestión de residuos.

La **Dirección de Aseo Público** del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga juega un papel fundamental en la implementación del eje estratégico **Tlajo Dinámico**. A través de la gestión integral de residuos, la promoción de prácticas sostenibles, la adopción de tecnologías innovadoras y la gestión eficiente de espacios públicos, esta Dirección contribuye significativamente al desarrollo y bienestar del municipio

VISIÓN

La **Dirección de Aseo Público** se compromete a garantizar una gestión integral de residuos sólida, eficiente y sostenible. Enfocados en mantener la limpieza y el saneamiento urbano, nuestra visión es promover la concienciación ciudadana y la participación activa en el reciclaje y la gestión de residuos. A través de la modernización de nuestra infraestructura y equipamiento, así como de la colaboración con instituciones y organizaciones, aspiramos a crear un entorno limpio, saludable y resiliente que beneficie a toda la comunidad de Tlajomulco de Zúñiga

OBJETIVOS

01

Gestión Integral de Residuos: Asegurar una gestión eficiente, sostenible y responsable de los residuos sólidos municipales

02

Limpieza y Saneamiento Urbano: Mantener las calles, vialidades y espacios públicos limpios y en óptimas condiciones, promoviendo un ambiente saludable para los ciudadanos

03

Concienciación y Participación Ciudadana: Fomentar la educación y participación de la comunidad en la gestión de residuos y el reciclaje

04

Innovación y Mejora Continua: Adoptar e implementar tecnologías avanzadas y mejores prácticas en la gestión de residuos y limpieza urbana, garantizando una mejora continua en la eficiencia y calidad de los servicios prestados



FODA

FORTALEZAS

- Experiencia de la dirección y personal que ya conoce el municipio así como las rutas de recolección
- Compromiso
- Aptitud de servicio
- Trabajo por metas
- Supervisión

OPORTUNIDADES

- Capacitación
- Herramientas
- Equipo De Seguridad
- Taller Móvil

DEBILIDADES

- Falta de taller especializado para unidades compactadoras
- Falta de vehículos en buenas condiciones (cuadrillas de descacharrización)
- Falta de personal operativo
- Falta de personal administrativo
- Bajo presupuesto para la adquisición de herramientas (bolsa,arañas, palas, prendas de seguridad
-

AMENAZAS

- Culminación de la concesión de Servicio de Recoleccion en el mes de Septiembre del 2026
- Incumplimiento contractual por parte de la concesionaria del servicio, Caabsa Eagle.
- Escasez de combustible diésel para los camiones compactadores.
- Ocurrencia de una pandemia que impida la prestación del servicio de recolección de residuos.
- Reducción del presupuesto asignado, comprometiendo el cumplimiento de los pagos a la prestadora del servicio de recolección.
- Incendio en la planta de transferencia "La Cajilota"
-

Análisis de Brechas

SITUACIÓN ACTUAL	FACTORES CLAVEPOR REALIZAR/CAMBIAR	SITUACIÓN DESEADA
Falta de taller especializado para unidades compactadoras	**Se realice una licitación para determinar un taller e4specializado para unidades compactadoras**	**Contar con un taller especializado para los camines compactadores**
Ampliar las rutas de recolección	Diagnostico para ampliar las rutas de recolección	**Se amplíen a 52 rutas de recolección diarias en el municipio**
Falta de personal operativo	Solicitar la contratación de personal operativo.	**LLegar a tener 85 personas operativas para la dirección de aseo publico**
Falta de personal administrativo	Solicitar la contratación de personal administrativo	**Contar con 4 personas administrativas**
Falta de taller especializado para unidades compactadoras	Se realice una licitación para determinar un taller e4specializado para unidades compactadoras	**Contar con un taller especializado para los camines compactadores**

OBJETIVOS S.M.A.R.T.

Objetivo 1: Mantener la cobertura de la recolección de residuos sólidos urbanos en al menos el 95% del territorio del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga.

- **Específico:**Asegurar la prestación continua y sistemática del servicio de recolección de residuos sólidos urbanos en colonias, fraccionamientos, comunidades y zonas de crecimiento urbano del municipio.
- **Medible:**Alcanzar y sostener una cobertura mínima del 95% del territorio municipal con servicio regular de recolección, verificada mediante registros operativos, bitácoras de rutas y reportes ciudadanos atendidos.
- **Alcanzable:**Mediante la correcta planeación de rutas, el mantenimiento preventivo de la flota vehicular, la asignación eficiente del personal operativo y el fortalecimiento de los turnos de recolección.
- **Relevante:** Garantizar un servicio público esencial que contribuya a la salud pública, el orden urbano y la mejora de la calidad de vida de la población de Tlajomulco de Zúñiga.
- **Tiempo Definido:** Mantener el nivel mínimo de cobertura del 95% de manera permanente durante el ejercicio 2025, con evaluación y cierre al mes de diciembre de 2026.

Objetivo 2: Implementar un programa de separación de residuos en origen en la Zona López Mateos para diciembre de 2025

- **Específico**: Establecer un programa de separación de residuos orgánicos e inorgánicos, promovido mediante campañas educativas y talleres comunitarios..
- **Medible**: Alcanzar la participación del 60% de los hogares en la zona López Mateos del municipio. (20 Fraccionamientos)
- **Alcanzable**: Estableciendo Días de Recolección Orgánico e Inorgánico. (Servicio Terciado)
- **Relevante**: ·Valorización del 20% de los Residuos generados en el municipio.
- **Tiempo Definido**: Continuar con el programa establecido en marzo de 2025 y evaluar su impacto en el segundo semestre.

Objetivo 3: Reducir en un 50% los puntos críticos de acumulación de basura en zonas urbanas y rurales para diciembre de 2026

- **Específico**: Identificar y mitigar los puntos críticos mediante operativos especiales de limpieza.
- **Medible**: Atender y eliminar al menos 30 puntos críticos detectados en el municipio.
- **Alcanzable**: Con campañas de concienciación ciudadana.
- **Relevante**: Mejorar la imagen urbana y reducir riesgos sanitarios asociados con la acumulación de residuos.
- **Tiempo Definido**: ·Completar el proyecto antes de finalizar diciembre de 2026

Objetivo 4: Implementar un programa integral de limpieza en la Planta de Transferencia en La Cajilota para garantizar condiciones operativas óptimas y sostenibles antes de diciembre de 2026

- **Específico**: Diseñar y operar un programa calendarizado de limpieza que contemple actividades diarias, semanales y trimestrales.
- **Medible**: Asegurar la ejecución del 100% de las actividades programadas para diciembre de 2025 y reducir en un 50% la acumulación de residuos en áreas críticas de la planta.
- **Alcanzable**: Utilizando recursos asignados y capacitación del personal en materia de supervisión de los trabajos
- **Relevante**: Contribuir a la eficiencia operativa del manejo de residuos sólidos, optimizar las condiciones de trabajo y minimizar los impactos ambientales de la planta.
- **Tiempo Definido**: Continuar con el programa establecido en marzo de 2025

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

CASCADA

NIVEL ESTRATÉGICO	• Los objetivos generales de la Dirección, como incrementar la eficiencia en la recolección de residuos en un 25%, reducir los puntos críticos de acumulación de basura en un 50% y establecer el Programa de Limpieza de la Planta de Transferencia en La Cajilota, se encuentran alineados con el eje "Tlajo Dinámico" del PMDG y con el ODS 9 de la ONU. Estas metas buscan proporcionar servicios básicos sostenibles, mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y garantizar la sostenibilidad ambiental.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Objetivo 1: Mantener la cobertura de la recolección de residuos sólidos urbanos en al menos el 95% del territorio del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga. • Dar seguimiento al programa de separación de residuos en origen en la Zona López Mateos establecida en diciembre de 2025. • Continuarcin el programa de Reducir en un 50% los puntos críticos de acumulación de basura en zonas urbanas y rurales establecido en diciembre de 2025.
NIVEL OPERATIVO	• Optimizar las rutas de recolección mediante tecnología de geolocalización. • Realizar diagnósticos y mejoras en áreas críticas de acumulación de residuos. • Implementar calendarios específicos para el mantenimiento de las unidades de recolección y la limpieza de las instalaciones de transferencia.
NIVEL INDIVIDUAL	• **Conductores:** Cumplir con los tiempos establecidos para las rutas optimizadas de recolección. • **Supervisores:** Auditar periódicamente los avances en el programa de limpieza y resolver problemas reportados. • **Personal administrativo:** Gestionar la adquisición de equipos, coordinar capacitaciones y elaborar reportes de desempeño operativo.

ENFOQUE EN RESULTADOS

- Los objetivos están planteados con resultados claros y medibles con:



01. Eficiencia operativa:

Reducción en los tiempos de recolección, mejorando la percepción ciudadana sobre el servicio.



02. Entorno saludable:

Eliminación de los principales puntos de acumulación de residuos para prevenir problemas sanitarios y mejorar la imagen urbana.



03 Sostenibilidad operativa:

Mantener instalaciones y equipos en condiciones óptimas, reduciendo costos y tiempos de inactividad.

ALINEACIÓN DE OBJETIVOS

PARTICIPACIÓN DE LOS EQUIPOS

CAPACITACIÓN

Realizar talleres para personal operativo y técnico en temas como manejo adecuado de residuos, operación de nuevas tecnologías y protocolos de limpieza urbana.

RETROALIMENTACIÓN

Implementar reuniones semanales para compartir avances, escuchar sugerencias de los equipos y hacer ajustes a las estrategias.

APROPIACIÓN

Asignar metas claras a cada equipo y reconocer públicamente los logros sobresalientes, incentivando la participación activa y la responsabilidad.

CRONOGRAMA

Establecer un plan detallado con fechas clave para la implementación de programas, auditorías y campañas, asegurando el cumplimiento de los plazos definidos.

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Mantener la cobertura de la recolección de residuos sólidos urbanos en al menos el 95% del territorio del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga.	Optimizar rutas de recolección mediante tecnología de geolocalización. Capacitar al personal sobre la implementación de herramientas digitales y eficiencia operativa. Adquirir nuevas unidades de recolección y mejorar el mantenimiento preventivo de las existentes.	Realizar un diagnóstico de las rutas actuales para identificar áreas de mejora. Diseñar rutas optimizadas con herramientas digitales. Implementar auditorías mensuales de eficiencia en las rutas operativas.	• *Proyecto de Optimización de Rutas: Uso de software especializado para rediseñar rutas.* • *Fortalecimiento de Flota Vehicular: Incorporación de 2 unidades nuevas y mantenimiento de las actuales.*

ENCADENAMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVO	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCIÓN	PROYECTOS
Reducir en un 50% los puntos críticos de acumulación de basura en zonas urbanas y rurales para diciembre de 2025.	Identificar puntos críticos de acumulación mediante reportes y mapeo comunitario.	Elaborar un mapeo de puntos críticos. Realizar operativos especiales de limpieza en las zonas detectadas.	• *Proyecto Tlajo Limpio: Identificación y eliminación de los principales puntos de acumulación.*
Implementar el Programa de Limpieza Integral de la Planta de Transferencia en "La Cajilota" para garantizar condiciones óptimas antes de diciembre de 2025.	Establecer un calendario de limpieza periódico en la planta. Capacitar al personal. Supervisar continuamente las condiciones operativas de la planta.	Diseñar un plan de limpieza calendarizado (diario, semanal, trimestral). Incorporar herramientas y maquinaria adecuados para la limpieza de la planta. Llevar a cabo auditorías mensuales para verificar el cumplimiento del programa.	• *"La Cajilota" Limpia 2025: Programa calendarizado de limpieza integral.*
Mantener el programa de separación de residuos en el 60% de las viviendas de la Zona López Mateos	Implementar un programa educativo sobre separación de residuos en origen. Rutas de Separación mediante días en específico para residuos orgánicos e inorgánicos Establecer alianzas con los consejos sociales para mejorar el canal de comunicación del proyecto	Crear material educativo (folletos, videos, talleres) sobre separación de residuos. Evaluar la adopción del programa mediante encuestas periódicas.	• *Programa Hogares Sustentables: Educación y provisión de recursos para separación de residuos.* • • *Monitoreo de Resultados Ciudadanos: Encuestas de seguimiento y visitas a hogares participantes.*

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 1

Mantener la cobertura de la recolección de residuos sólidos urbanos en al menos el 95% del territorio del Municipio de Tlajomulco de Zúñiga.

01

Estrategia

Optimización tecnológica y logística de recolección.

02

Innovación y Creatividad

Implementar sistemas de gestión digitales para monitorizar en tiempo real las rutas de recolección, utilizando algoritmos que optimicen trayectos y tiempos.

03

Co-creación

Involucrar a expertos en logística y tecnología para diseñar soluciones adecuadas.

04

Priorización

Concentrar mejoras iniciales en áreas con mayor volumen de residuos o atrasos frecuentes en la recolección.

Co-creación

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 2

Mantener el programa de separación de residuos en origen en la Zona López Mateos

01

Estrategia

Sensibilización ciudadana y creación de infraestructura de separación.

02

Innovación y Creatividad

Desarrollar campañas educativas en formato interactivo (charlas en escuelas y comunidades) para enseñar la importancia de la separación de residuos.

03

Co-creación

Establecer mesas de trabajo con ciudadanos, académicos y empresas recicladoras para diseñar estrategias adaptadas a las necesidades locales.

04

Priorización

Iniciar la separación en hogares ubicados en la Zona López Mateos .

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 3

Reducir en un 50% los puntos críticos de acumulación de basura en zonas urbanas y rurales para diciembre de 2025

01

Estrategia

Intervenciones focalizadas y colaborativas en zonas críticas

02

Innovación y Creatividad

Colaborar con la ciudadanía para que alerten sobre la acumulación de basura en tiempo real en puntos críticos.

03

Co-creación

Coordinar acciones con la comunidad para identificar los puntos críticos más problemáticos y promover jornadas de limpieza colectiva.

04

Priorización

Enfocar las primeras intervenciones en zonas con alto impacto ambiental o aquellas identificadas como prioritarias durante el diagnóstico.

Co-creación

DISEÑO DE ESTRATEGIAS, ACCIONES Y PROYECTOS

Objetivo 4

Reducir en un 50% los puntos críticos de acumulación de basura en zonas urbanas y rurales para diciembre de 2025

01

Estrategia

Intervenciones focalizadas y colaborativas en zonas críticas

02

Innovación y Creatividad

Colaborar con la ciudadanía para que alerten sobre la acumulación de basura en tiempo real en puntos críticos.

03

Co-creación

Coordinar acciones con la comunidad para identificar los puntos críticos más problemáticos y promover jornadas de limpieza colectiva.

04

Priorización

Enfocar las primeras intervenciones en zonas con alto impacto ambiental o aquellas identificadas como prioritarias durante el diagnóstico.

Conclusión

La Gestión Pública integra el interés público y el juicio de la ciudadanía, por lo que su complejidad desprende la obligación de cumplir y velar por la prestación de servicios públicos planificada y eficiente.

El diseño de los planes estratégicos por cada una de las Direcciones que conforman el área de Servicios Públicos brinda un panorama específico en cada uno de sus contextos y plantea una gestión pública integral para subsanar sus debilidades y potencializar sus fortalezas, estableciendo estrategias y objetivos específicos; permitiendo, así, una captación de recursos de manera más eficiente, consolidando una administración pública más legítima y confiable al elegir alternativas generando las condiciones para la transparencia y rendición de cuentas.

A través del análisis como resultado final del plan estratégico integral, parte la implementación de un plan operativo anual que proporcione las oportunidades y asegure que los habitantes puedan acceder a los servicios públicos Municipales esenciales para su vida y desarrollo, culminan en el proceso de construcción de la confianza con la ciudadanía: confianza en una correcta gestión del recurso público.

Este enfoque mejora la gobernanza y proporciona legitimidad al posicionar al gobierno municipal como un actor proactivo y comprometido con el bienestar de su población, construyendo así un municipio más dinámico, innovador y preparado para los retos futuros.

Siendo la esencia del documento impulsar la reflexión y el análisis de la realidad: desafíos, oportunidades calidad de la vida de cada Tlajomulquense propiciando una gestión local impulsora de liderazgo y organización, cuya implementación no solo mejoraría la calidad de vida de la población, sino que también fortalece el dinamismo del municipio, garantizando un crecimiento equilibrado y una administración pública orientada hacia el bienestar colectivo y la sustentabilidad futura.

TLAJOMULCO GOBIERNO MUNICIPAL

Coordinación General de Fortalecimiento a los Servicios Públicos Municipales

PLANES DE TRABAJO 2026